

# 20 25



## Výroční zpráva Annual Report

HOCHTIEF CZ a. s.



Ve společnosti HOCHTIEF CZ se věnujeme rozvoji moderní infrastruktury s důrazem na technologické inovace, bezpečnost a udržitelnost. Spojujeme kvalitu s odpovědným přístupem a vytváříme hodnoty pro budoucí generace.

At HOCHTIEF CZ, we are committed to developing modern infrastructure with a focus on technological innovation, safety, and sustainability. We combine quality with a responsible approach to create value for future generations.





# Obsah

Výroční zpráva akciové společnosti HOCHTIEF CZ za rok 2025

## Prezentační část

- 06 Úvodní slovo předsedy představenstva
- 10 HOCHTIEF ve světě
- 12 Finanční řízení
- 14 Hlavní události roku 2025
- 18 Lidé a pracovní prostředí
- 22 Compliance
- 24 Udržitelnost
- 28 Technika a investice
- 32 Akcionářská struktura HOCHTIEF CZ a. s.
- 34 Zpráva dozorčí rady HOCHTIEF CZ a. s.

## Finanční část

- 38 Zpráva nezávislého auditora
- 44 Zpráva o vztazích společnosti
- 50 Účetní závěrka
- 52 Rozvaha
- 56 Výkaz zisku a ztráty
- 58 Přehled o změnách vlastního kapitálu
- 60 Přehled o peněžních tocích (cash flow)
- 62 Příloha účetní závěrky za rok 2025
- 64 Organizační struktura společnosti (organigram)
- 98 Základní údaje o společnosti 2025

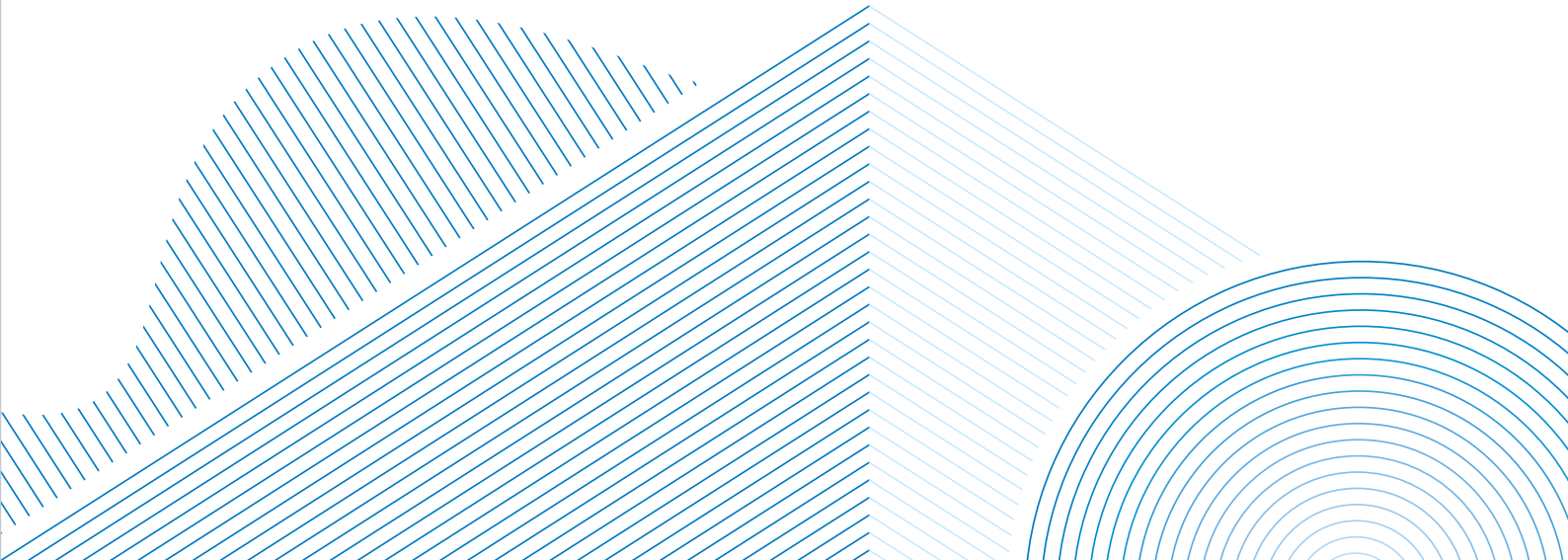
# Content

## Presentation part

- 07 Foreword by the Chairman of the Board
- 11 HOCHTIEF Worldwide
- 13 Financial Management
- 15 Key Events of 2025
- 19 People and Working Environment
- 23 Compliance
- 25 Sustainability
- 29 Technology and Investments
- 33 Shareholder Structure of HOCHTIEF CZ a. s.
- 35 Report of the Supervisory Board of HOCHTIEF CZ a. s.

## Financial part

- 39 Independent Auditor's Report
- 45 Report on Relations Parties
- 51 Financial Statements
- 53 Balance Sheet
- 57 Profit and Loss Statement
- 59 Statement of Changes in Equity
- 61 Cash Flow Statement
- 63 Notes to the Financial Statements for 2025
- 65 Organizational Structure of the Company
- 99 Basic Information about the Company 2025





# Úvodní slovo

Vážení obchodní přátelé,

dovolte mi představit výroční zprávu společnosti HOCHTIEF CZ za rok 2025. Stejně jako každý rok nejenže přináší přehled našich obchodních výsledků, ale také nahlíží do dalších oblastí života naší společnosti.

S potěšením mohu konstatovat, že rok 2025 úspěšně navázal na mimořádně dobré výsledky roku 2024, a v mnohém je dokonce překonal. Dosáhli jsme historicky nejlepšího hospodářského výsledku, poprvé jsme překročili hranici 3% ziskovosti a plánovaný zisk jsme překonali přibližně o 100 milionů korun. Tyto výsledky potvrzují naše stabilní postavení mezi klíčovými hráči českého stavebního trhu a řadí nás zároveň mezi nejúspěšnější jednotky koncernu HOCHTIEF v Evropě.

Rok 2025 byl bohatý na významné události. Na jeho konci jsme uvedli do provozu silniční obchvat Pardubic s nejdelším zavěšeným mostem v České republice. Ačkoli práce na projektu ještě pokračují v roce 2026, řidiči jej již mohli začít využívat. Na Slovensku se našim kolegům podařilo uvést do provozu náročnou stavbu dálnice R3. Významný pokrok jsme učinili také na multifunkční hale v Brně, kde jsme v srpnu vztyčením glajchy potvrdili dokončení hrubé stavby. Stejně dobře pokračují i projekty jako metro D.I v Praze, obchvat Českých Budějovic – tzv. Severní spojka – nebo rozsáhlá rekonstrukce Smíchovského nádraží.

Zahájili jsme rovněž řadu nových projektů, například výstavbu bazénu v Písku či rekonstrukci tělocvičny u ZŠ T. Šobra tamtéž. Mezi největší z nově zahájených staveb patří výstavba křižovatky dálnic D1 a D2 v Brně, kterou musíme dokončit v rekordním termínu 22 měsíců a s minimálním dopadem na už tak přetíženou dopravu v regionu Jižní Moravy.

Naše práce byla oceněna i prestižními tituly. Projekt „I/42 Brno VMO Žabovřeská I – etapa II“ získal titul Stavba roku 2025. Cenu Ministerstva průmyslu a obchodu obdržela stavba „VŠB-TUO, Nová budova Ekonomické fakulty – přístavba H“ a projekt „D3 0310 Úsilné–Hodějovice“ byl oceněn Ministerstvem dopravy. Nejvyšší ocenění v soutěži Stavba roku Moravskoslezského kraje si rovněž odnesla moderní přístavba H na kampusu univerzity v Ostravě-Porubě.

K přelomu roku se vážou také personální změny. Do zaslouženého důchodu odešel Jiří Dušek, který od poloviny roku



2019 vedl divizi Dopravní stavby a významně přispěl k jejímu rozvoji i úspěchům celé společnosti. Novým ředitelem divize se stal dosavadní obchodní ředitel Jan Potůček, jeho místo pak nově převzal Richard Rakouš. Představenstvo společnosti HOCHTIEF CZ se rozšířilo o dalšího člena – finančního ředitele Pavla Krejsu, který nově zodpovídá za dohled nad plněním požadavků zákona o ochraně utajovaných informací.

Nadále se věnujeme i oblastem společenské odpovědnosti. Prostřednictvím fondu HOCHTIEF, spravovaného nadací Konto Bariéry, podporujeme dobročinné aktivity. Veškeré příspěvky zaměstnanců i společnosti již třetím rokem směřují výhradně na transparentní účet tohoto fondu. V posledních pěti letech jsme společně darovali více než 2,5 milionu korun. Tradičně jsme se zapojili do Dobrovolnického dne HOCHTIEF a do charitativní snídaně. Nadaci DOX jsme rovněž přispěli částkou 100 tisíc korun na nákup galerijních židliček.

Pokračujeme také v intenzivní spolupráci s odbornými institucemi, například s ČVUT v Praze, Národním centrem Stavebnictví 4.0 nebo Asociací pro rozvoj infrastruktury. Důraz klademe na nové technologie, inovativní procesy a odpovědné podnikání. Aktivně pracujeme na snižování emisí CO<sub>2</sub>, šetrném využívání přírodních zdrojů a na zavádění principů cirkulární ekonomiky do běžné praxe.

Vážení obchodní přátelé, děkuji vám za prokázanou důvěru, podporu a spolupráci. Významná část našich úspěchů je také díky vám. Věřím, že nám zachováte přízeň i nadále a že se naše vzájemná spolupráce bude trvale úspěšně rozvíjet.

Ing. Tomáš Koranda  
předseda představenstva

# Introduction

Dear business partners,

I am pleased to present the annual report of HOCHTIEF CZ for 2025. As in previous years, it provides an overview of our business results and offers insight into other facets of our company.

I am happy to say that 2025 successfully built on the exceptionally good results of 2024. In many ways, 2025 did even better than 2024. We achieved our best-ever financial results, exceeding the 3% profitability threshold for the first time and surpassing our planned profit by around 100 million Czech crowns. These results confirm our stable position as a key player in the Czech construction market, as well as ranking us among the most successful HOCHTIEF Group units in Europe.

The year 2025 was full of significant events. By the end of the year, we had opened the Pardubice road bypass, featuring the longest cable-stayed bridge in the Czech Republic. Although project is still ongoing in 2026, the bypass was open to traffic. In Slovakia, our colleagues successfully put into operation the challenging R3 highway. We also made significant progress with the multi-purpose hall in Brno, completing the structural work in August by topping-out. Other projects, such as the Prague Metro Line D.I, the bypass around České Budějovice — known as the Northern Link — and the extensive renovation of Smíchov Railway Station, are also proceeding well.

We also launched a number of new projects, such as the construction of a swimming pool in Písek and the renovation of the gym at T. Šobra Elementary School. One of the largest of these projects is the construction of the D1 and D2 highway interchange in Brno, which we must complete in just 22 months while minimising the impact on the already congested traffic network in the region of Southern Moravia.

Our work has also been recognised with prestigious awards. The “I/42 Brno City Ring Žabovřeská I – Phase II” project was given the “Building of the Year 2025” title. The VŠB–TUO New Building of the Faculty of Economics – Extension H received an award from the Ministry of Industry and Trade, while the D3 0310 Úsilné – Hodějovice project was recognised by the Ministry of Transport.

The modern Extension H on the university campus in Ostrava-Poruba also won the Moravian-Silesian Region Building of the Year competition.

The turn of the year also brought about some personnel changes. Jiří Dušek, who had led the Division Traffic Infrastructure since mid-2019 and made a significant contribution to its development and the company’s overall success, retired. Jan Potůček, the former Commercial Director, has taken over as the division’s new director, while Richard Rakouš has newly stepped into Jan Potůček’s previous role. The HOCHTIEF CZ Executive Board has expanded to include a new member: Financial Director Pavel Krejsa, who is now responsible for ensuring compliance with the requirements of the Act on the Protection of Classified Information.

We also continue to prioritise corporate social responsibility. Through the HOCHTIEF fund, which is managed by the Konto Bariéry Foundation, we support charitable activities. For the third consecutive year, all contributions from employees and the company have been directed exclusively to the fund’s transparent account. Over the past five years, we have collectively donated more than 2.5 million Czech crowns. In keeping with tradition, we took part in HOCHTIEF Volunteer Day and the charity breakfast. We also donated 100,000 crowns to the DOX Foundation to help purchase chairs for the gallery.

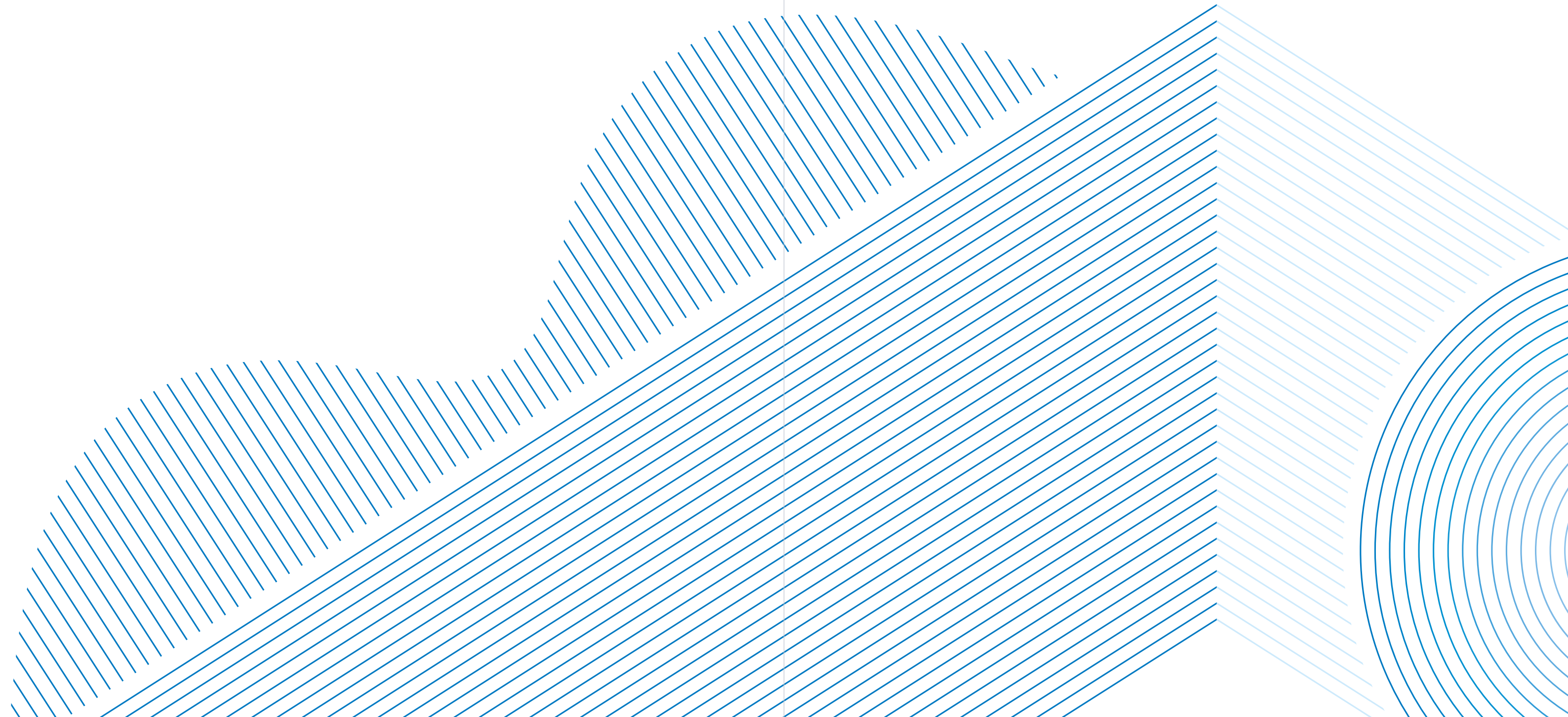
We continue to work closely with academic institutions such as the Czech Technical University in Prague, the National Centre for Construction 4.0 and the Association for Infrastructure Development. Our focus is on new technologies, innovative processes, and responsible business practices. We are actively working to reduce CO<sub>2</sub> emissions, use natural resources sustainably and integrate the principles of the circular economy into our daily operations.

Dear friends and business partners, Thank you for your trust, support and cooperation throughout 2025. We owe a significant part of our success to you. I hope that you will continue to support us, and that our collaboration will permanently flourish.

Tomáš Koranda  
Chairman of the Executive Board

**Prezentační část**  
Presentation part

**10-35**





# HOCHTIEF ve světě



| Turner                                          |
|-------------------------------------------------|
| Turner (USA, Canada)<br>Clark Builders (Canada) |

| Engineering and Construction                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| HOCHTIEF Solutions (Germany)<br>HOCHTIEF Infrastructure (Austria, Czech Republic, Denmark, Germany, Netherlands, Poland, Slovakia, Sweden, UK)<br>HOCHTIEF Engineering (Germany, Switzerland)<br>HOCHTIEF PPP Solutions (Germany, Greece, Ireland, Netherlands, UK)<br>HOCHTIEF ViCon (Austria, Germany, Netherlands, Switzerland, UK) |

# HOCHTIEF Worldwide



| CIMIC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CIMIC (Australia)<br>CPB Contractors (Australia, New Zealand, Papua New Guinea)<br>UGL (Australia, New Zealand)<br>Pacific Partnerships (Australia, New Zealand)<br>Leighton Asia (Hong Kong, India, Indonesia, Macao, Malaysia, Philippines, Singapore)<br>Sedgman (Australia, Canada)<br>EIC Activities (Australia)<br>Thiess (Australia, Canada, Chile, India, Indonesia, Mongolia, USA) |

| Abertis                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Abertis Infraestructuras, S.A. (Argentina, Brazil, Canada, Chile, Croatia, France, Hungary, India, Ireland, Italy, Mexico, Puerto Rico, Spain, UK, USA) |

# Finanční řízení



8 241  
mil. Kč

Výkony 2025



6 707  
mil. Kč

Aktiva celkem  
2025



1 053  
zaměstnanců

Průměrný stav

HOCHTIEF CZ Rozvaha v tisících Kč

|                             | 2023      | 2024      | 2025      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Dlouhodobý majetek          | 186 003   | 219 302   | 218 566   |
| Zásoby                      | 771 420   | 1 098 217 | 1 248 408 |
| Dlouhodobé pohledávky       | 294 284   | 535 123   | 517 503   |
| Krátkodobé pohledávky       | 1 430 695 | 1 746 412 | 2 630 120 |
| Krátkodobý finanční majetek | 2 252 490 | 2 308 947 | 2 067 850 |
| Časové rozlišení            | 24 589    | 24 917    | 24 972    |
| Aktiva celkem               | 4 959 481 | 5 932 918 | 6 707 419 |

|                                          | 2023      | 2024      | 2025      |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Vlastní kapitál                          | 1 112 245 | 1 038 918 | 1 076 723 |
| Rezervy                                  | 346 828   | 721 448   | 1 080 212 |
| Dlouhodobé závazky                       | 181 617   | 309 958   | 540 373   |
| Krátkodobé závazky<br>a časové rozlišení | 3 318 791 | 3 862 594 | 4 010 111 |
| Pasiva celkem                            | 4 959 481 | 5 932 918 | 6 707 419 |

Výkony (v mil. Kč)

|                                         | 2023  | 2024  | 2025  |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|
| Výkony                                  | 6 380 | 7 709 | 8 241 |
| Výsledek před zdaněním                  | 226   | 139   | 183   |
| Čistý výsledek                          | 191   | 109   | 141   |
| Aktiva celkem                           | 4 959 | 5 933 | 6 707 |
| Vlastní jmění                           | 1 112 | 1 039 | 1 077 |
| Průměrný přepočtený<br>stav zaměstnanců | 963   | 998   | 1 053 |

# Financial Management

HOCHTIEF CZ Balance sheet in TCZK

|                             | 2023      | 2024      | 2025      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Fixed assets                | 186,003   | 219,302   | 218,566   |
| Inventories                 | 771,420   | 1,098,217 | 1,248,408 |
| Long-term receivables       | 294,284   | 535,123   | 517,503   |
| Short-term receivables      | 1,430,695 | 1,746,412 | 2,630,120 |
| Short-term financial assets | 2,252,490 | 2,308,947 | 2,067,850 |
| Accruals                    | 24,589    | 24,917    | 24,972    |
| Total assets                | 4,959,481 | 5,932,918 | 6,707,419 |

|                                     | 2023      | 2024      | 2025      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Equity                              | 1,112,245 | 1,038,918 | 1,076,723 |
| Reserves                            | 346,828   | 721,448   | 1,080,212 |
| Long-term payables                  | 181,617   | 309,958   | 540,373   |
| Short-term payables and<br>accruals | 3,318,791 | 3,862,594 | 4,010,111 |
| Total liabilities                   | 4,959,481 | 5,932,918 | 6,707,419 |

Work done (MCZK)

|                                     | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| Work done                           | 6,380 | 7,709 | 8,241 |
| Earnings before taxes               | 226   | 139   | 183   |
| Net profit                          | 191   | 109   | 141   |
| Total assets                        | 4,959 | 5,933 | 6,707 |
| Equity                              | 1,112 | 1,039 | 1,077 |
| Employees - recalculated<br>average | 963   | 998   | 1,053 |



8,241  
CZK million

Work done 2025



6,707  
CZK million

Total assets  
2025



1,053  
Employees

Average number

# Hlavní události roku 2025

750 tun

Nosnost největšího jeřábu v Evropě, který pomohl osadit střechu Areny Brno.

1 400 m

Definitivního ostění metra D jsme dokončili během roku 2025.

14 500 m<sup>3</sup>

Tolik litého betonu bylo použito při výstavbě metra D.

14 000 návštěvníků

Dorazilo na Den otevřené silnice na obchvatu Pardubic.

Leden

Hned dva projekty jsme v jeden den odstartovali v jihočeském Písku. První z nich je demolice a následná výstavba nové komunitní tělocvičny a dalších učeben v rámci Základní školy T. Šobra. Druhou akcí bylo zahájení výstavby dlouho očekávaného plaveckého bazénu, která potrvá 20 měsíců. Areál po dokončení nabídne velkorysou kapacitu – krytý bazén pojme až 280 návštěvníků, wellness část 40 osob a letní koupaliště 270 až 450 osob.

Únor

V polovině února proběhlo slavnostní otevření zrekonstruované budovy Evangelické teologické fakulty Univerzity Karlovy v ulici Černá v Praze 1. Událost, která symbolicky završila náročnou a pečlivou obnovu této téměř stoleté funkcionalistické budovy. Rekonstrukce probíhala od začátku za plného provozu. Naše práce zahrnovala obnovu památkově chráněných prvků budovy i modernizaci technologií. Náročnost projektu zvýraznila i logistická výzva spojená s postupným přesunem desettisíců svazků knih do fakultní knihovny, která je novou dominantou budovy.

Březen

V Třeboni jsme zahájili výstavbu nové sportovní haly. Ta bude provedena v pasivním energetickém standardu a rozdělena na dvě funkční části. Hala by měla být využívána současně pro 84 sportovců (6x volejbalový tým o 12 členech, 4 hráči squashu, 4 osoby na lezecké stěně, 4 atleti) a 120 diváků, uvažuje se šestinásobná obrátkovost sportovců během dne. Součástí stavby jsou veškerá potřebná infrastruktura a technická zařízení a dále úprava areálu, kde hlavní položkou jsou parkovací plochy. Jejich kapacita bude celkem 64 stání, z toho 4 pro osoby se sníženou schopností pohybu a orientace.

Duben

První dubnový den zahájila čtvrtý rok svého života výstavba metra D ve svém nejkomplicovanějším úseku. K tomuto datu jsme již kompletně provedli definitivní ostění na více než 1 400 m tunelů a bylo celkem dovezeno a zabudováno 14 500 m<sup>3</sup> litého betonu a 41 400 m<sup>3</sup> stříkaných a pomocných betonů. V následujících měsících roku 2025 projektový tým zahájil práce na kolejových betonech a postupně dokončoval práce na zhotovení definitivních konstrukcí.

Květen

Zahájili jsme dlouho a pečlivě připravované osazování střešního skeletu na stavbu haly Arena Brno. Osazení střechy fakticky představuje čtyři těžké zdvihy jednotlivých částí, které byly dopředu smontovány na stavbě. Protože se jednalo o opravdu velké a těžké ocelové kusy střešní konstrukce, kde dva nejtěžší ze čtyř vážily každý přes 60 tun, bylo nutné zajistit dostatečnou techniku. Nakonec se do Brna dostal největší jeřáb v Evropě, který s nosností 750 tun a výškou až 196 metrů bezpečně dopravil jednotlivé části na skelet stavby. Plně vystrojený jeřáb může vážit až 1 100 tun.

Červen

V Peci pod Sněžkou se začal odvíjet nový příběh – v prvním červnovém týdnu byla po letech příprav poklepáním na základní kámen zahájena stavba Wellness & Spa resortu Svatá Barbora. Umístění střediska, které má 120 apartmánů a podzemní parkovací stání, je v centru dění, ale přitom na břehu řeky a u lesa. Díky unikátnímu wellness očekává developer vysokou celoroční obsazenost. Areál se stane také ideálním místem pro pořádání firemních akcí, pro které bude připraveno hned šest sálů a salonků až pro 230 návštěvníků.

# Highlights of 2025

January

We launched two projects in a single day in Písek, South Bohemia. The first involves the demolition and subsequent construction of a new community gym and additional classrooms at T. Šobra Elementary School. The second project, which will take 20 months to complete, was the launch of construction of the long-awaited swimming pool. Once completed, the facility will offer generous capacity—the indoor pool can accommodate up to 280 visitors, the wellness area 40 people, and the outdoor pool 270 to 450 people.

February

In mid-February, the grand opening of the renovated building of the Evangelical Theological Faculty of Charles University on Černá Street in Prague 1 took place. The event symbolically marked the completion of the demanding and meticulous restoration of this nearly century-old functionalist building. The renovation took place while the building remained fully operational throughout the process. Our work included the restoration of the building's listed features as well as the modernization of its technological infrastructure. The complexity of the project was further underscored by the logistical challenge of gradually relocating tens of thousands of books to the faculty library, which is now the building's new centrepiece.

March

Construction of a new sports hall in Třeboň has begun. Built to passive energy standards, it is divided into two functional sections. The hall can accommodate 84 athletes (six volleyball teams of 12 players, four squash players, four people using the climbing wall and four track and field athletes) and 120 spectators, with a turnover of six times the number of athletes throughout the day anticipated. The construction

includes all the necessary infrastructure and technical equipment, as well as landscaping of the grounds. The main component of this will be parking areas. There will be a total of 64 parking spaces, four of which will be designated for people with reduced mobility and orientation abilities.

April

On the first day of April, construction of Metro Line D entered its fourth year in the section deemed to be the most complex. By that date, we had completed the final lining of over 1,400 metres of tunnels and delivered and installed a total of 14,500 cubic metres of cast-in-place concrete, as well as 41,400 cubic metres of shotcrete and auxiliary concrete. Over the following months of 2025, the project team began work on the track bed concrete, gradually completing the construction of the permanent structures.

May

We began the long and carefully planned installation of the roof framework for the Arena Brno Hall. The installation process involves four heavy lifts of individual sections that were pre-assembled on site. As these were large, heavy steel components of the roof structure, with the two heaviest weighing over 60 tonnes each, it was necessary to secure sufficient equipment. Ultimately, the largest crane in Europe was brought to Brno. With a lifting capacity of 750 tonnes and a maximum height of 196 metres, it safely transported the sections onto the building's framework. Fully equipped, a crane can weigh up to 1,100 tons.

June

A new chapter has begun in Pec pod Sněžkou. After years of preparation, construction of the Svatá Barbora Wellness & Spa Resort officially began in the first week of June with the laying of the cornerstone. The resort

750 tonnes

Lifting capacity of the largest crane in Europe used to install the roof of Arena Brno.

1,400 m

Of final tunnel lining of Metro Line D completed during 2025.

14,500 m<sup>3</sup>

Amount of cast concrete used in the construction of Metro Line D.

14,000 visitors

Attended the Open Road Day on the Pardubice bypass.

14 HOCHTIEF a. s. | Stavíme svět zítřka | Hlavní události roku 2025

15



255 m

Délka nejdelšího lanového mostu v České republice na novém obchvatu Pardubic.

20 měsíců

Potrvá výstavba nového plaveckého bazénu v Písku.

120 apartmánů

Kapacita nového Wellness & Spa resortu Svata Barbra v Peci pod Sněžkou.

## Červenec

Od roku 2021 probíhal v jihomoravské metropoli jeden z největších vodohospodářských projektů posledních let – protipovodňová opatření na řece Svratce. V polovině července došlo k slavnostnímu přestřižení pásky, tedy k uvedení dokončeného projektu do života. Cílem projektu byla ochrana intravilánu města před povodněmi až do průtoku 650 m³/s, což odpovídá tzv. stoleté vodě. Kromě technické ochrany má však projekt i výrazný urbanistický přínos – mění charakter nábreží, zvyšuje jeho estetickou hodnotu, bezpečnost a bezbariérovost.

## Srpen

V srpnu jsme dokončili další z milníků našeho největšího projektu – multifunkční Areny Brno.

Za účasti zástupců města, naší společnosti a médií byla na nejvyšší bod konstrukce vztyčena glajcha, čímž stavba oficiálně vstoupila do další fáze. Arena Brno, která bude sloužit sportu, kultuře i mezinárodním akcím, se tak přiblížila svému plánovanému otevření. Tento tradiční stavební rituál symbolizuje dokončení hrubé stavby a představuje důležitý milník v realizaci jednoho z největších projektů v regionu.

## Září

Na konci září se obchvat Pardubic proměnil v místo plné techniky, ukázek a dobré nálady.

Během Dne otevřené silnice jsme přivítali širokou veřejnost, která měla jedinečnou příležitost nahlédnout do zákulisí naší práce a projít si celou trasu včetně její dominanty – nejdelšího zavěšeného mostu v České republice. Bezmála 14 000 návštěvníků si mohlo trasu nejen projít, ale i projet na bruslích, kolech nebo koloběžkách a zastavit se u stánků s občerstvením či zábavou, které jsme pro ně společně připravili.

## Říjen

Druhý říjnový týden proběhl slavnostní akt poklepání na základní kámen významné dopravní stavby – mimoúrovňové křižovatky Brno jih (MÚK Brno jih), kterou realizuje naše společnost ve

sdílení. Tato stavba je součástí rozsáhlého projektu rozšíření dálnice D1 na šestipruhové uspořádání v úseku mezi 195. a 197. kilometrem. Cílem projektu je zásadní zvýšení kapacity a bezpečnosti křižovatky, která propojuje dálnice D1 a D2. Stávající čtyřlístkové uspořádání bude nahrazeno moderním dvoulístkovým řešením, dojde k úpravě připojovacích a odbočovacích pruhů a výstavbě protihlukových stěn.

## Listopad

Nejprestižnější české ocenění v oblasti stavebnictví a architektury – Stavba roku 2025 – si odnesl projekt „I/42 Brno VMO Žabovřeská I – etapa II“, na kterém se podílel tým naší společnosti. Během galavečera, který se konal v pražském Rudolfinu, jsme získali i dvě další ocenění. Cenu Ministerstva průmyslu a obchodu získal projekt „VŠB-TUO Nová budova Ekonomické fakulty – přístavba H“ a cenu Ministerstva dopravy si odnesl projekt „D3 0310 Úsilné–Hodějovice“.

## Prosinec

Po letech plánování, stavebních prací a očekávání se na Mikuláše řidičům otevřel severovýchodní obchvat Pardubic, známý jako „Fáblůvka“. Nový úsek silnice I/36 měří 4,17 kilometru a propojuje Trnovou s Dubinou. Dominantou stavby je lanový most přes Labe, nejdelší svého druhu v České republice – dlouhý 255 metrů s pylonem vysokým 60 metrů. Součástí projektu jsou dvě okružní křižovatky, jedna světelně řízená, deset mostních objektů a protihlukové stěny o celkové délce přes 1,6 kilometru.

features 120 apartments and underground parking and is located in the heart of the action yet also on the riverbank and near the forest. Thanks to its unique wellness facilities, the developer expects high occupancy rates all year round. The complex will also be an ideal venue for corporate events, with six halls and lounges available to accommodate up to 230 guests.

## July

One of the largest water management projects in recent years was underway in the South Moravian capital since 2021: flood protection measures on the Svratka River. A ribbon-cutting ceremony was held in mid-July to mark the official completion of the project. The project aimed to protect the city's built-up area from floods with a flow rate of up to 650 m³/s — equivalent to a 100-year flood event. As well as providing technical protection, the project also offers significant urban planning benefits, transforming the character of the riverfront and enhancing its aesthetic value, safety and accessibility.

## August

In August, we reached another milestone in our largest project, the multipurpose Arena Brno.

In front of representatives from the city, our company and the media, we erected a decorated tree at the highest point of the structure, officially marking the start of the next construction phase. The Arena Brno, which will host sports, cultural and international events, has thus moved closer to its planned opening. This traditional construction ritual symbolises the completion of the shell and represents an important milestone in the delivery of one of the region's largest projects.

## September

At the end of September, the Pardubice bypass became a hub for technology, presentations and celebration. During Open Road Day, we welcomed members of the public, who were given a unique opportunity to take a behind-the-scenes look at our work and walk the entire route, including the centrepiece of the project: the longest cable-stayed bridge in the Czech Republic.

Nearly 14,000 visitors were able to walk, skate, bike or ride scooters along the route, stopping at the food and entertainment stands that we had prepared for them.

## October

During the second week of October, a ceremony was held to mark the start of construction on the Brno South Interchange (MÚK Brno jih), a major transportation project that our company is carrying out in joint venture with other firms. The project forms part of a large-scale initiative to expand the D1 motorway to six lanes between kilometres 195 and 197. The project aims to significantly increase the interchange's capacity and safety, as it connects the D1 and D2 motorways. A modern two-leaf clover configuration will replace the existing four-leaf clover design, and modifications will be made to the on-ramp and off-ramp lanes. Noise barriers will also be constructed.

## November

The most prestigious Czech award in the fields of construction and architecture, the Building of the Year 2025 award, was presented to the 'I/42 Brno City Ring Žabovřeská I – Phase II' project, on which our company's team worked. During the gala evening at Prague's Rudolfinum, we also received two other awards. The Ministry of Industry and Trade Award went to the "VŠB-TUO New Building of the Faculty of Economics – Extension H" project, while the Ministry of Transport Award went to the "D3 0310 Úsilné–Hodějovice" project.

## December

After years of anticipation, planning and construction work, the northeastern bypass of Pardubice, known as 'Fáblůvka', finally opened to drivers on St Nicholas Day. The new section of Route I/36 is 4.17 kilometres long and connects Trnová with Dubina. The project's highlight is the 255-metre-long cable-stayed bridge over the Elbe River, the longest of its kind in the Czech Republic, with a 60-metre-high pylon. The project also includes two roundabouts (one of which is controlled by traffic lights), ten bridge structures and noise barriers with a total length of over 1.6 kilometres.

255 m

Length of the longest cable-stayed bridge in the Czech Republic on the new Pardubice bypass.

20 months

Duration of the construction of the new swimming pool complex in Písek.

120 apartments

Capacity of the new Wellness & Spa Resort Svata Barbra in Pec pod Sněžkou.

# Lidé a pracovní prostředí

Již několikátý rok po sobě dosahujeme velmi dobrých ekonomických výsledků, na nichž mají zásadní podíl naši zaměstnanci. Rok 2025 nás opět utvrdil v tom, že zdraví a duševní pohoda patří mezi klíčové předpoklady dlouhodobé výkonnosti. Proto jsme i nadále systematicky rozvíjeli oblast wellbeingu a podporovali zaměstnance ve sladění pracovního a osobního života.

Naše benefity jsme i v roce 2025 udrželi na vysoké úrovni a dále rozvíjeli. Zaměstnanci mohou využívat pravidelnou práci z domova v rozsahu až 5 dnů měsíčně a také sick days na zotavení. Důležitou součástí podpory zdraví zůstává služba uLékaře.cz – zaměstnanci mají možnost konzultovat svůj zdravotní stav s odborníky a využít zprostředkování péče napříč celou republikou. Pokračovali jsme v pořádání Dnů zdraví na všech pobočkách a navázali jsme na úspěch Krokovací výzvy HOCHTIEF CZ z předchozího roku, do které se zapojilo ještě více zaměstnanců než v roce 2024. V roce 2025 jsme nově zařadili v rámci wellbeingu webináře zaměřující se na zdraví jak fyzické, tak psychické.

V oblasti spolupráce se studenty a školami jsme úspěšně navázali na dosažené výsledky. Řady našich studentů se i v tomto roce rozrostly o nové tváře (meziročně navyšovat počty studentů se nám daří dlouhodobě). Rostoucí zájem studentů o působení v naší společnosti nás těší. Pokračujeme v dlouhodobém partnerství s Fakultou stavební Českého vysokého učení technického v Praze, podporujeme studentské soutěže Hala roku (Junior, Akademik, Advanced) a aktivně se zapojujeme do odborných přednášek v rámci Technických čtvrtků. I v roce 2025 jsme byli součástí pracovních veletrhů a akcí zaměřených na studenty i širokou veřejnost. Zúčastnili jsme se taktéž druhého ročníku veletrhu kariérních příležitostí Career Expo a více jsme rozšířili prezentaci firmy do regionu Morava.

Abychom udrželi kvalifikované zaměstnance a ti se mohli dále vzdělávat, pokračovali jsme ve vzdělávacích a rozvojových programech. Důležitým nástrojem pro online vzdělávání napříč oblastmi osobního i profesního rozvoje zůstává platforma Seduo. Navázali jsme

na rozvoj manažerských kompetencí a pokračovali v podpoře zaměstnanců s potenciálem dalšího růstu. Pro vedoucí pracovníky jsme v roce 2025 vytvořili manažerskou akademii, která se skládala z TOP 3 manažerských témat, a zaměřili jsme se také na individuální manažerský rozvoj. Rovněž jsme zakončili vzdělávací program Leadership pro ženy a pokračovali jsme v realizaci programu Talent management, kde se nám podařilo mít spuštěné 3 různé běhy zároveň.

Také v roce 2025 naši zaměstnanci potvrdili svou solidaritu a ochotu pomáhat. Uspořádali jsme další ročník Snídaně pro dobrou věc i navazující vánoční sbírku. Pokračujeme ve spolupráci s Kontem Bariéry, jehož prostřednictvím dlouhodobě podporujeme hospice v Táboře, Brně a Novém Jičíně.

Naší prioritou zůstávají bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců. I nadále klademe důraz na prevenci a dodržování vysokých standardů, což potvrzuje i držení osvědčení Bezpečného podniku a systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN 45001:2018.

Dlouhodobě si zakládáme na korektních vztazích, otevřené komunikaci a spolupráci s odborovou organizací. Kolektivní smlouva uzavřená na období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2027 zajišťuje stabilní rámec pro další rozvoj pracovních podmínek našich zaměstnanců.

Investujeme do vzdělávání, talentů i budoucích generací a zároveň nezapomínáme na solidaritu a pomoc druhým.

# People and Working Environment

For several years running, we have been achieving very strong economic results, to which our employees make an essential contribution. 2025 once again reinforced our conviction that physical health and mental wellbeing are among the key prerequisites for sustained long-term performance. For this reason, we continued to develop our wellbeing initiatives in a systematic way and to support our employees in balancing their professional and personal lives.

In 2025, we continued to maintain and develop our benefits at a high level. Employees can take advantage of regular remote working of up to five days per month, as well as sick days for recovery. The uLékaře.cz service remains an important part of our health support – employees can consult specialists about their health and access coordinated care across the entire country. We continued to organise Health Days at all our branches and built on the success of the previous year's HOCHTIEF CZ Walking Challenge, in which even more employees took part than in 2024. In 2025, we also newly introduced wellbeing webinars focused on both physical and mental health.

In the area of collaboration with students and universities, we successfully built on our previous achievements. Our student community grew again this year with new faces, and we have been consistently increasing student numbers year on year. We are pleased to see growing interest among students in joining our company. We continue our long-term partnership with the Faculty of Civil Engineering at the Czech Technical University in Prague, support the Hala roku student competitions (Junior, Academic, and Advanced), and actively participate in expert lectures as part of the Technical Thursdays series. In 2025, we were once again present at career fairs and events aimed at both students and the wider public. We also took part in the second edition of the Career Expo careers fair and expanded our company's presence further into the Moravia region.

To retain and further develop our skilled workforce, we continued to invest in training and development programmes. The Seduo platform remains a key tool for online learning across both personal and

professional development. We built on our work developing managerial competencies and continued to support employees with high growth potential. This year, we created a Management Academy for senior staff, centred around the TOP 3 managerial topics, while also shifting focus towards individual managerial development. We also concluded the Leadership for Women training programme this year. In addition, we continued to run our Talent Management programme, and in 2025 we successfully had three separate cohorts running simultaneously.

In 2025, our employees once again demonstrated their solidarity and willingness to help others. We held another edition of the Breakfast for a Good Cause event, followed by our traditional Christmas fundraiser. We continue to work with Konto Bariéry, through which we provide long-term support to hospices in Tábor, Brno, and Nový Jičín.

The safety and health of our employees remain a top priority. We continue to place strong emphasis on prevention and the maintenance of high standards, as evidenced by our holding of the Safe Enterprise certificate and certification of our occupational health and safety management system in accordance with ČSN ISO 45001:2018.

We have long placed great importance on fair relations, open communication, and constructive collaboration with our trade union. The collective agreement concluded for the period from 1 January 2025 to 31 December 2027 provides a stable framework for the continued development of our employees' working conditions.

We invest in education, talent, and future generations while also not forgetting solidarity and helping others.



# Lidé a pracovní prostředí v číslech

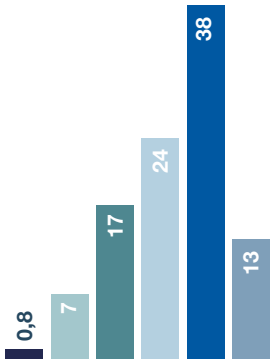
Věková struktura zaměstnanců (%)

45 let  
průměrný věk technicko-hospodářských pracovníků.



- 21-30 let / 15 %
- 31-40 let / 23 %
- 41-50 let / 29 %
- 51-60 let / 22 %
- 61+ let / 11 %

53 let  
průměrný věk dělnických profesí.

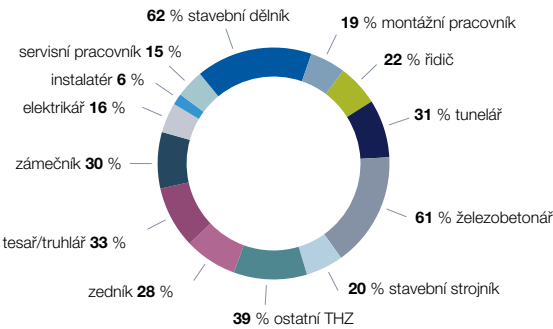


- 0-20 let / 0,8 %
- 21-30 let / 7 %
- 31-40 let / 17 %
- 41-50 let / 24 %
- 51-60 let / 38 %
- 60+ let / 13 %

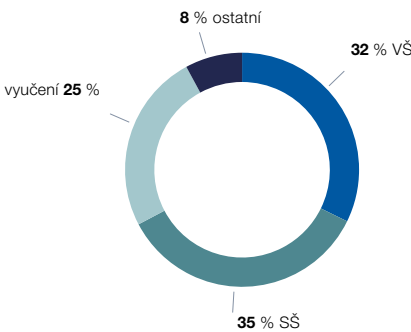
Počet zaměstnanců podle kategorií

| Kategorie          | Celkem |
|--------------------|--------|
| Celkem zaměstnanci | 1088   |
| muži               | 814    |
| ženy               | 258    |
| Celkem dělníci     | 382    |
| muži               | 361    |
| ženy               | 37     |
| Celkem THZ         | 706    |
| muži               | 453    |
| ženy               | 221    |

Personální struktura zaměstnanců (%)



Dosažený stupeň vzdělání (%)

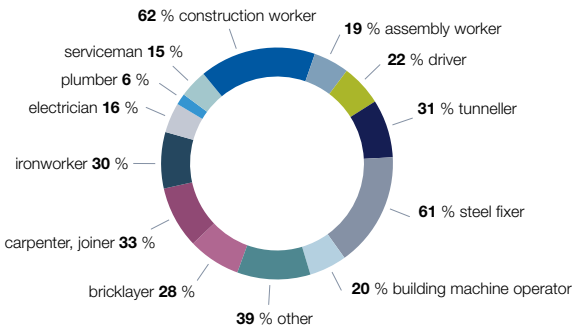


# People and Working Environment

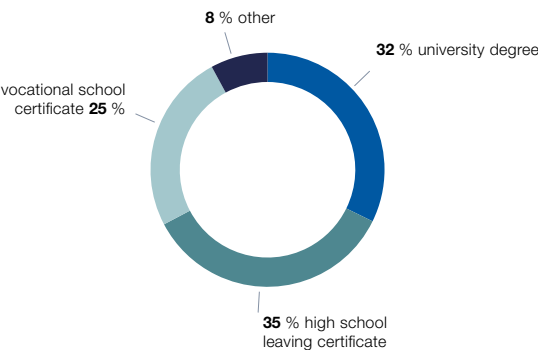
Number of Employees by Category

| Category                        | Total |
|---------------------------------|-------|
| Employees in total              | 1088  |
| Men                             | 814   |
| Women                           | 258   |
| Blue-collar employees in total  | 382   |
| Men                             | 361   |
| Women                           | 37    |
| White-collar employees in total | 706   |
| Men                             | 453   |
| Women                           | 221   |

Structure of Staff (%)



Achieved Level of Education (%)



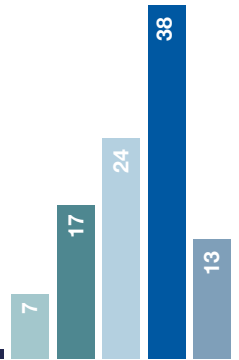
Age structure in HOCHTIEF CZ (%)

45 years  
Average age of White-collar.



- 21-30 years / 15 %
- 31-40 years / 23 %
- 41-50 years / 29 %
- 51-60 years / 22 %
- 61+ years / 11 %

53 years  
Average age of Blue-collar.



- 0-20 years / 0,8 %
- 21-30 years / 7 %
- 31-40 years / 17 %
- 41-50 years / 24 %
- 51-60 years / 38 %
- 60+ years / 13 %

# Compliance

Ve společnosti HOCHTIEF CZ (HTCZ) je v návaznosti na zásady a řídicí principy skupiny HOCHTIEF zaveden program Compliance. Jedná se o systém pravidel, opatření a postupů, jehož cílem je zamezit protiprávnímu a neetickému jednání. Programem Compliance jsou implementována veškerá nezbytná opatření k ochraně společnosti, jejích organizačních jednotek a zaměstnanců před porušením zákonů a vnitřních pravidel. Zaměstnanci HTCZ jsou v tomto směru informováni, školeni a je jim poskytnuto potřebné poradenství ke všem otázkám souvisejícím s problematikou compliance.

Program Compliance je trvale a v souladu s cíli skupiny HOCHTIEF zlepšován. V průběhu celého roku 2025 probíhala pravidelná školení programu Compliance, a to jak prezenční formou, tak i formou e-learningových kurzů v rámci Compliance Online Academy.

V roce 2025 došlo k aktualizaci Etického kodexu HOCHTIEF pro obchodní partnery. Tato aktualizace obsahuje rozšíření a úpravy týkající se odpovědného přístupu k daním, kdy všichni obchodní partneři musí zajistit dodržování platných daňových zákonů, vyvarovat se zatajování relevantních informací, nezákonného krácení daní, získávání nenáležitých daňových zvýhodnění či bránění správcům daní v kontrolních činnostech. Obchodní partneři také musí spolupracovat se správcem daní a poskytovat požadované informace o daních v souladu s aktuální legislativou.



Pardubice, Severovýchodní obchvat – Fáblovka  
Pardubice, North-Eastern Bypass – Fáblovka

# Compliance

HOCHTIEF CZ (HTCZ) has implemented a Compliance Program in accordance with the policies and guiding principles of the HOCHTIEF Group. This program consists of a set of rules, measures, and procedures designed to prevent illegal and unethical conduct. The Compliance Program implements all necessary measures to protect the company, its organizational units, and employees from violations of laws and internal rules. HTCZ employees are informed and trained in this regard and are provided with the necessary guidance on all issues related to compliance.

The Compliance Program is being continuously improved in line with the HOCHTIEF Group's objectives. Throughout 2025, regular Compliance Program training sessions were held, both in person and via e-learning courses through the Compliance Online Academy.

In 2025, HOCHTIEF's Code of Conduct for Business Partners was updated. This update includes additions and amendments regarding a responsible approach to taxes, requiring all business partners to ensure compliance with applicable tax laws, refrain from concealing relevant information, engaging in tax evasion, obtaining undue tax advantages, or obstructing tax authorities in their audit activities. Business partners must also cooperate with tax authorities and provide the required tax information in accordance with current legislation.



# Udržitelnost

Udržitelnost, podpora principů oběhového hospodářství a společensky odpovědné podnikání představují významný pilíř našich aktivit a tvoří neoddělitelnou součást podnikatelské vize a strategie našeho podnikání. Jako součást koncernu HOCHTIEF jsme plně převzali a pro podmínky v České republice adaptovali koncernovou strategii v uvedených oblastech, která je formulovaná jako Plán udržitelného rozvoje HOCHTIEF 2025. Plán udržitelnosti v oblasti ochrany a šetrného přístupu k životnímu prostředí, sociální odpovědnosti a efektivního řízení našich aktivit zavedl více než 60 cílů. V oblasti životního prostředí a rozvoje udržitelného stavění se toto dotýká podpory a rozvoje principů oběhového hospodářství, uvědomělého rozvoje digitálních nástrojů v procesech výstavby, správy i řízení, integrace principů emisního účetnictví a smysluplného snižování energetické náročnosti v našich činnostech, podpory obnovy biodiverzity a hospodárního nakládání s vodními zdroji zejména při realizaci našich stavebních projektů. Jako součást nadnárodního koncernu a jako významná společnost v odvětví českého stavebnictví se plně hlásíme k respektování pravidel a principů podnikání, které připouštějí férové a etické postupy při získávání a realizaci stavebních zakázek a akcentují prohlubování ochrany a péče o životní prostředí, včetně odpovědného nakládání s přírodními zdroji. Dále nás naše principy podnikání zavazují dodržovat a podporovat prosazování a obhajování lidských práv, usilují o rovnost příležitostí na pracovištích bez ohledu na pohlaví, národnost, vyznání či rasu. Námi uplatňovaná pravidla společenské odpovědnosti – v případě lidských práv pro koncern HOCHTIEF upravená Prohlášením o zásadách v oblasti lidských práv – nám zakazují jakékoli formy dětské práce či moderní formy otroctví a naopak plně respektují sdružovací právo a právo na kolektivní vyjednávání. V zaměstnancích podporujeme sounáležitost s naší stavební společností, stejně jako vnímání přesahu obchodní a výrobní činnosti do okolního prostředí a občanské společnosti, které stavebnictví ovlivňuje a spoluutváří.

Uvedené principy našeho podnikání jsou podpořeny zavedenou dlouhodobou strategií reflektující princip významně nepoškozovat a vycházející z požadavků pravidel, jež souvisejí s rámcem ESG jako základní součástí naší podnikové strategie. Strategie Plánu udr-



## Udržitelnost je nedílnou součástí strategie HOCHTIEF – směřujeme ke klimatické neutralitě a odpovědnému podnikání v souladu s principy ESG.

žitélného rozvoje HOCHTIEF 2025 vymezuje řadu konkrétních opatření, která se týkají udržitelného a odpovědného podnikání a definují náš příspěvek k docílení klimatické neutrality před rokem 2050, rozvoj aktivit k řízení odpovědného dodavatelského řetězce, integraci rámce ESG a na něj navázané cíle Plánu udržitelného rozvoje 2025 do finančních rozhodnutí společnosti a podporují kulturní a sociální začleňování a rozmanitost. Tento plán je implementován do každodenních podnikatelských aktivit naší společnosti, přičemž chápání udržitelnosti ve společnosti HOCHTIEF vychází z konceptu souladu mezi ekonomickými principy podnikání, ochranou životního prostředí, péčí o zaměstnance a komunitami mimo naši společnost, přičemž uvedené se týká všech našich podnikatelských aktivit. Plán udržitelného rozvoje HOCHTIEF 2025 reflektuje všechny tři pilíře rámce ESG, přičemž v každém z těchto pilířů jsme definovali nejdůležitější směry činností a příslušné klíčové ukazatele výkonnosti, kterými se bude naše každodenní práce ve společnosti HOCHTIEF řídit. Včasné zavedení ucelené strategie v oblasti udržitelnosti a odpovědného podnikání nám umožňuje jednodušší přechod k podmínkám pravidel, která nám jako velké stavební společnosti stanovuje směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464, zaměřená na podávání zpráv podniků o udržitelnosti včetně standardů výkaznictví ESRS, a volby jednotlivých oblastí, které jsou z hlediska analýzy principu dvojí významnosti pro koncern HOCHTIEF relevantní. Společnost HOCHTIEF CZ

# Sustainability

Sustainability, support of circular economy principles and socially responsible business practices represent a fundamental pillar of our activities and form an integral part of our business vision and strategy. As a member of the HOCHTIEF Group, we have fully adopted the corporate strategy in these areas, defined as the HOCHTIEF Sustainable Development Plan 2025, which we adapted to the conditions of the Czech Republic. The sustainability plan introduces over 60 goals in environmental protection and environmental-friendly approaches, social responsibility and efficient governance of our activities. As to the environmental protection and sustainable building development, it features support and development of circular economy principles, conscious development of digital tools in the processes of construction, administration and management, integration of carbon accounting principles and meaningful reductions of energy intensity of our operations, support of biodiversity restoration and economical management of water resources, in particular when executing our construction projects.

As part of a supranational group and a major player in the Czech construction industry, we are fully committed to respecting the business rules and principles that only allow fair and ethical practices in acquisition and execution of building contracts and emphasize enhancement of environmental protection and care including responsible natural resource management. Further, with our business principles we are bound to adherence, promotion and defence of human rights and to pursuance of equal opportunities in workplace regardless of gender, nationality, religion or race. According to the social responsibility rules we exercise – when it comes to the human rights, regulated for the HOCHTIEF Group in Declaration of Principles Concerning Human Rights – all forms of child labour or modern slavery are forbidden, whereas the freedom of association and the right of collective bargaining are fully respected. We encourage our employees to develop a sense of belonging to our construction company, as well as awareness of the fact that our business and operations extend into the surrounding environment and civil society being influenced and co-created by the construction industry.

Said principles of our business are supported by a long-term strategy we have implemented that reflects the principle of doing no significant harm and that is based on the rules and requirements under the ESG framework being a foundation of our corporate strategy. HOCHTIEF Sustainable Development Plan 2025 outlines a number of specific measures applying to sustainable and responsible business and defining our contribution to achievement of climate neutrality before 2050, development of activities towards responsible supply chain management, integration of the ESG framework and the related Sustainable Development Plan 2025 goals into the company's financial decision-making and promoting cultural and social inclusion and diversity. This plan is integrated in our company's daily business activities, whilst the conception of sustainability in HOCHTIEF is based on a balance of economic business principles, environmental protection, and care of both our employees and the communities outside our company across all business activities of ours.

The HOCHTIEF Sustainable Development Plan 2025 encompasses all three pillars of the ESG framework, when in each of these pillars we defined the most important courses of our activities and the relevant key performance indicators to govern our everyday work in HOCHTIEF. An early implementation of a comprehensive strategy in sustainability and responsible business facilitates a smoother transition to compliance



Sustainability is an integral part of HOCHTIEF's strategy – we are moving towards climate neutrality and responsible business in line with ESG principles.



je v souladu s pravidly této směrnice zahrnuta do zprávy o udržitelnosti vydávané souhrnně za celý koncern HOCHTIEF. Nad rámec principů udržitelnosti deklarujeme, že spolupráce, digitalizace a podpora inovací jsou pro naplnění našeho Plánu udržitelného rozvoje související klíčové aspekty. V této souvislosti jsme formulovali následující cíle:

- Klimatická neutralita do roku 2045.
- Integrace kritérií ESG do finančních rozhodnutí.
- Přesun směrem k oběhovému hospodářství při současné ochraně vodních zdrojů a biologické rozmanitosti (biodiverzity).
- Posílení udržitelných aktivit a řízení odpovědného dodavatelského řetězce.
- Podpora kultury začleňování a rozmanitosti.

Současně s tím vnímáme jako významnou i společenskou odpovědnost, proto podporujeme handicapované a jinak potřebné, např. seniory nebo jednotlivce či sociální skupiny, které se dostaly do těžké životní situace vlivem náhlých přírodních katastrof. Velmi důležitou součástí naší podnikatelské činnosti je vnímání nutnosti podporovat a rozvíjet vzdělávání a další udržitelný vývoj oborů stavebnictví včetně posilování inovativnosti a znalostního rozvoje a zachování technických řemesel nezbytných pro stavební výrobu. Spolupracujeme se středními a vyššími odbornými školami, ze kterých jednou vzejdou budoucí zaměstnanci naší společnosti. Máme uzavřena partnerství se stavebními fakultami klíčových technických univerzit v České republice. Podpořili jsme záměr vzniku Národního centra pro cirkulární ekonomiku. Snažíme se nejen pomáhat při rozvoji škol, ale studentům nabízíme také pravidelné odborné praxe nebo exkurze, podporujeme studentské soutěže, mezi které patří například Hala roku na Fakultě stavební ČVUT v Praze. Vstupujeme do společných výzkumných projektů, jejichž smyslem je identifikovat a rozvinout nové inovace v tradičních oblastech, ale i v nových směrech spojených s digitalizací a energetickou úsporností.

Skupina HOCHTIEF dlouhodobě podniká řadu kroků a opatření, které mají vést k co nejširšímu uplatnění v přípravě a realizaci stavebních projektů akcentujících principy udržitelného stavění tak, aby se snižovaly negativní dopady našich aktivit na klima, biodiverzitu, hospodárné nakládání s přírodními zdroji nebo kvalitu a dostupnost vody a vodních zdrojů. Tuto strategii plně přebíráme a lokálně uplatňujeme na českém trhu, kde kromě energeticky efektivních budov – včetně aktivního uplatňování systémů mezinárodně uznávané certifikace budov (LEED, BREEAM apod.) – zaměřujeme pozornost na využívání recyklovaných a druhotných materiálů

(např. popílková pojiva, struskové kamenivo) a na rozvoj řešení založených na vysokopevnostním betonu. Hlásíme se k potřebě uplatňovat energeticky šetrné materiály a technická řešení, která nás ve světle současné evropské strategie Zelené dohody pro Evropu, související s dobrovolnými pravidly evropské taxonomie, nebo nové evropské iniciativy Clean Industrial Deal přiblíží k energetické neutralitě. Tato témata a s nimi spojené cíle pro nás nejsou marketingovými hesly a líbivými prohlášeními, ale nezbytností, která nám má v budoucnosti zajistit existenci a přinést nové příležitosti pro podnikání. Kromě uvedeného HOCHTIEF zajišťuje transparentnost aktuální výkonnosti v oblasti udržitelnosti také tým, že se účastní hodnocení udržitelnosti – například Dow Jones Sustainability Index a Carbon Disclosure Project, CDP (www.cdp.net) – a poskytuje informace zejména na webových stránkách skupiny, ve svých publikacích a v sociálních médiích.

HOCHTIEF CZ v souladu s dříve uvedenou směrnicí Evropského parlamentu a Rady č. 2022/2464 nevydává samostatnou nefinanční zprávu o přístupu k udržitelnému podnikání k výroční zprávě (tzv. prohlášení o udržitelnosti). Nefinanční zpráva je od roku 2022 uveřejňována, včetně prohlášení auditora, za celou skupinu HOCHTIEF společně se zprávou o hospodaření skupiny. Použitý rámec je založen na standardech Universal Standards of the Global Reporting Initiative (GRI) a Evropských standardech pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), další informace naleznete od strany 95 výroční zprávy koncernu HOCHTIEF za rok 2025 nebo na str. 94 výroční zprávy koncernu HOCHTIEF za rok 2024.

**Jedním z hlavních cílů skupiny HOCHTIEF je dosáhnout klimatické neutrality do roku 2045 prostřednictvím snižování emisí, energetické efektivity a udržitelných stavebních řešení.**

with the conditions and rules prescribed for us, a big construction company, in the directive of the European Parliament and Council (EU) 2022/2464 on corporate sustainability reporting incl. ESRS reporting standards, and selection of the individual areas that are according to the double materiality assessment relevant for the HOCHTIEF Group. HOCHTIEF CZ is in line with the rules of this directive included in the sustainability report summarized for the whole HOCHTIEF Group. Beyond the sustainability principles we declare that cooperation, digitalization and advocacy of innovations are the key supporting aspects to fulfil our Sustainable Development Plan. In this context, we formulated the following objectives:

- Climate neutrality by 2045.
- Integration of ESG criteria into financial decision-making.
- Transition towards circular economy combined with protection of water resources and biodiversity.
- Strengthening of sustainable activities and sustainable supply chain management.
- Support of inclusion and diversity culture.

Moreover, we recognize the importance of corporate social responsibility. We support people with disabilities and those in need, e.g. the elderly or individuals or social groups facing hardship due to unanticipated natural disasters. A crucial part of our business is recognition of the necessity to support and develop trainings and further sustainable development of building engineering fields covering enhancement of innovativeness, knowledge development and preservation of crafts essential to construction.

We work with high schools and vocational colleges, from which our future employees will be recruited one day. We have established partnerships with faculties of civil engineering of the main technical universities in the Czech Republic. We supported the intention of founding the National Centre for Circular Economy. We have not only been trying to help with the school development, but we also offer regular internships or excursions to students, we support student competitions, such as Hala roku at the Faculty of Civil Engineering of the Czech Technical University in Prague. We join forces on research projects, the purpose of which is to identify and develop new innovations in both traditional fields and new trends related to digitalization and energy efficiency.

In the long term, the HOCHTIEF Group has been taking steps and implementing measures leading to the broadest application possible in both preparation and

**The HOCHTIEF Group aims to achieve climate neutrality by 2045 through emission reduction, energy efficiency, and sustainable construction solutions.**

execution of construction projects, accentuating sustainable building principles and mitigating the negative impacts of our activities on the climate, biodiversity, efficient water resource management or quality and availability of water and water resources. We have fully adopted this strategy and applied it locally, on the Czech market, where besides energy-efficient buildings – including active application of internationally recognized building certification systems (LEED, BREEAM etc.) – we focus on use of recycled and secondary materials (e.g. fly ash binder, slag aggregate) and on development of high-performance concrete based solutions. We support the need of using energy-efficient materials and technical solutions that – in the light of the current strategy of the European Green Deal associated with voluntary European taxonomy rules or the new European initiative Clean Industrial Deal – will bring us closer to energy neutrality. This topic and the related goals are not just marketing slogans and glossy declarations for us. They are a must to ensure our future existence and to bring us new business opportunities. Moreover, HOCHTIEF secures transparency about its present performance in sustainability by participating in sustainability assessments – for instance Dow Jones Sustainability Index and Carbon Disclosure Project, CDP (www.cdp.net) – and provides information on the Group web pages, in its publications and on social media.

In accordance with the Directive of the European Parliament and Council No. 2022/2464, HOCHTIEF CZ does not publish a separate non-financial report on its approach to sustainable business alongside its company report (Sustainability Statement). Since 2022, the non-financial report including the auditor's statement has been published for the whole HOCHTIEF Group together with the Group's financial report. The applied framework is based on the Universal Standards of the Global Reporting Initiative (GRI) and the European Sustainability Reporting (ESRS). More information can be found from page 95 onwards in the HOCHTIEF Group's Annual report 2025 or on page 94 of HOCHTIEF Group's Annual Report 2024.



# Technika a investice

V roce 2025 společnost HOCHTIEF CZ a. s. pokračovala v dlouhodobé strategii cílených investic do modernizace techniky, inovací a rozvoje technologických kapacit. Soustavně tak podporujeme realizaci našich stavebních projektů napříč segmenty dopravní infrastruktury, pozemního stavitelství, průmyslových staveb i zakázek pro veřejný sektor. Investiční aktivity současně reflektují naše závazky v oblasti ESG, zejména v oblasti zvyšování bezpečnosti práce, snižování emisí a efektivního využívání zdrojů.

## Investice do stavební techniky a strojního vybavení

V průběhu roku 2025 jsme se zaměřili především na obnovu strojního parku nezbytného pro realizaci náročných dopravních staveb, zejména výstavby tunelů, mostů a zemních prací. V souladu se strategickým směřováním skupiny HOCHTIEF k nízkoemisním technologiím jsme zahájili také testování elektrických strojů na vybraných projektech. Cílem bylo porovnání jejich výkonových a ekonomických parametrů s konvenční technikou a posouzení možností jejich širšího využití v budoucnosti. Tyto kroky přispívají k postupnému plnění našich klimatických a ESG závazků.

## Rozvoj výrobních kapacit a specializovaných provozů

Ve stavebním dvoře v Plané nad Lužnicí jsme dokončili výstavbu nové lakovací haly určené pro povrchové úpravy ocelových konstrukcí. Současně byla završena investice do technologie pro výrobu betonových prefabrikátů, včetně univerzální formy pro předepjaté betonové vazníky pro pozemní stavitelství a zařízení pro výrobu dalších předepjatých železobetonových prvků. Tyto kapacity jsou využitelné také pro výrobu mostních prefabrikátů či prvků určených pro energetický sektor, včetně projektů jaderné energetiky. V betonárně v Českých Budějovicích jsme investovali do vybavení umožňujícího efektivní výrobu běžných prefabrikátů přímo na stavbě, jako jsou například silniční panely. Tím dále posilujeme naši flexibilitu a schopnost reagovat na specifické požadavky jednotlivých projektů. Pro zajištění plynulého chodu našich staveb provozujeme tři střediska půjčoven drobné mechanizace, vybavení pro zabezpečení stavenišť a stavebních buněk. V roce 2025 jsme pokračovali v systematické obnově tohoto

# Equipment and Investments

In 2025, HOCHTIEF CZ a.s. continued its long-term strategy of making purposeful investments in the modernisation of equipment, innovation and the development of technological capabilities. This enables us to consistently support the implementation of our construction projects across the traffic infrastructure, building construction, industrial construction, and public sector contract segments. At the same time, our investment activities reflect our ESG commitments, particularly with regard to improving workplace safety, reducing emissions and using resources efficiently.

## Investments in construction equipment and machinery

Throughout 2025, our focus was primarily on renewing the machinery fleet required for complex traffic infrastructure projects, particularly the construction of tunnels, bridges and earthworks. In line with the HOCHTIEF Group's strategic focus on low-emission technologies, we also started trialling electric machinery at selected sites. The aim was to compare the performance and economic parameters of this machinery with those of conventional equipment, and to evaluate its potential for broader use in future projects. These steps contribute to the gradual fulfilment of our climate and ESG commitments.

## Expansion of production capacity and specialised facilities

We have completed the construction of a new paint shop at our construction yard in Planá nad Lužnicí, designed for the surface treatment of steel structures. We have also invested in technology for producing precast concrete elements, including a universal formwork system for prestressed concrete trusses used in building construction, as well as equipment for producing other prestressed reinforced concrete elements. These capacities can also be used to produce bridge



Brno, Multifunkční hala Arena Brno  
Brno, Multi-purpose hall Arena Brno

We are strengthening the technical infrastructure to support the delivery of demanding construction projects and the future development of the company.



## Posilujeme technické zázemí pro realizaci náročných stavebních projektů a budoucí rozvoj společnosti.

technického zázemí – pořídili jsme nové hutnicí desky, válce, kompresory, malé nakladače a další drobnou stavební techniku. Díky modernizaci dosahujeme vyšší efektivity provozu, snížení servisních nákladů i zlepšení provozní spolehlivosti. Další oblastí investic bylo pořízení nových sestav bednění pro středisko monolitických konstrukcí. Důraz byl kladen zejména na zvýšení bezpečnosti práce – nové systémy zahrnují integrované prvky pro zamezení pádu z výšek a další bezpečnostní opatření, která reflektují jak naše interní standardy, tak požadavky evropské legislativy.

### Investice do nemovitostí a energetické soběstačnosti

V oblasti správy vlastních nemovitostí jsme zahájili přípravné práce na rekonstrukci vybraných areálů a budov. Součástí těchto projektů je také instalace dobíjecích stanic pro elektromobily jak pro zaměstnance, tak pro externí návštěvníky. Tímto krokem reagujeme na rostoucí poptávku po elektromobilitě a současně podporujeme snižování emisí v souladu s cíli ESG.

### Digitalizace, datová bezpečnost a nové technologické trendy

Rok 2025 byl rovněž ve znamení posílení naší technologické infrastruktury v oblasti informačních technologií. Modernizovali jsme klíčové prvky hardwarového i softwarového vybavení s cílem zvýšit efektivitu interních procesů, bezpečnost dat a kapacitu pro správu projektové dokumentace. Mimořádná pozornost byla věnována zabezpečení dat souvisejících s projekty s vyšší mírou utajení, například v oblasti armádních a strategických staveb. Postupně roste také počet projektů, které využívají digitální model stavby (BIM). Aktivně proto podporujeme naše klienty při nastavování vhodné úrovně digitalizace od počátku zakázky, aby bylo možné BIM efektivně využít při technické správě a údržbě majetku. Současně vnímáme, že další rozvoj BIM narazí na nutnost širší legislativní podpory a rozvoje odborných kompetencí v celém sektoru.

### Reakce na nové trendy trhu

Společnost HOCHTIEF CZ průběžně sleduje nové směry rozvoje stavebnictví, zejména v oblasti energetiky, ukládání dat, bezpečnostní infrastruktury a armádních projektů, které nabývají na významu na

evropské i české úrovni. Díky modernizaci techniky, silnému technickému zázemí a digitální připravenosti jsme schopni pružně reagovat na nové příležitosti a aktivně se zapojovat do přípravy i realizace těchto strategických zakázek.

Praha, Nová linka metra D  
Prague, New line of metro D



precast elements and components for the energy sector, including nuclear energy projects.

At our concrete plant in České Budějovice, we have invested in equipment that enables us to produce standard precast elements, such as road panels, efficiently on-site. This further strengthens our flexibility and ability to respond to the specific requirements of individual projects.

To ensure the smooth running of our construction projects, we have three rental centres offering small machinery, construction site safety equipment and modular buildings. In 2025, we continued to systematically renew this technical infrastructure by acquiring new compactors, rollers, compressors, skid steer loaders and other small construction equipment. Thanks to this modernisation, we have achieved greater

operational efficiency, reduced maintenance costs and enhanced operational reliability.

Another area of investment was the acquisition of new formwork systems for the centre of cast-in-situ structures. A particular emphasis was placed on improving workplace safety – the new systems include integrated fall protection elements and other safety measures that reflect our internal standards and European legislation.

### Investments in real estate and energy self-sufficiency

In terms of managing our own real estate, we have started preparing the renovation of selected premises and buildings. These projects include installing charging stations for electric vehicles for employees and visitors. By taking this step, we are responding to the growing demand for electric mobility and supporting the reduction of emissions in line with our ESG goals.

### Digitalization, data security and new technological trends

The year 2025 was also marked by the strengthening of our IT infrastructure. Key components of our hardware and software systems were modernised to increase the efficiency of internal processes, data security and project documentation management. Particular attention was paid to securing data relating to higher-level confidential projects, such as military and strategic construction projects.

The number of projects utilising Building Information Modelling (BIM) is also gradually increasing. We therefore actively support our clients in achieving an appropriate level of digitalization at the outset of a project, enabling them to utilise BIM effectively in the technical management and maintenance of assets. At the same time, we recognise that further BIM development will require broader legislative support and the development of professional competencies across the entire sector.

### Responding to new market trends

HOCHTIEF CZ continuously monitors new trends in the construction industry, particularly in the fields of energy, data storage, security infrastructure and military projects, all of which are becoming increasingly important at both the European and Czech levels. Thanks to our technological modernisation, strong technical foundation and digital readiness, we can respond flexibly to new opportunities and play an active role in preparing and implementing these strategic contracts.

# Akcionářská struktura a orgány společnosti

## k 31. prosinci 2025



Od 15. dubna 2006 má společnost HOCHTIEF CZ a. s. jediného akcionáře a je součástí nadnárodní stavební skupiny HOCHTIEF.

### Orgány společnosti

Od 11. prosince 2025 byla akciová společnost HOCHTIEF CZ a. s. řízena tříčlenným představenstvem:

|                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| Tomáš Koranda          | předseda představenstva |
| David Alonso Rodríguez | člen představenstva     |
| Pavel Krejsa           | člen představenstva     |

V roce 2025 měla dozorčí rada společnosti HOCHTIEF CZ a. s. tři členy:

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Klaus Grüttner | předseda dozorčí rady |
| Thomas Bünker  | člen dozorčí rady     |
| Pavel Růžička  | člen dozorčí rady     |

# Shareholder Structure and Corporate Bodies

## as of 31 December 2025

Since 15 April 2006, HOCHTIEF CZ a. s. has had a sole shareholder and is a part of the supranational construction group HOCHTIEF.

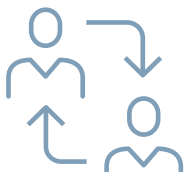
### Corporate Bodies

From 11 December 2025, the joint-stock company HOCHTIEF CZ a. s. was managed by a three-member Executive Board:

|                        |                                 |
|------------------------|---------------------------------|
| Tomáš Koranda          | Chairman of the Executive Board |
| David Alonso Rodríguez | Member of the Executive Board   |
| Pavel Krejsa           | Member of the Executive Board   |

In 2025 the Supervisory Board of HOCHTIEF CZ a. s. consisted of three members:

|                |                                   |
|----------------|-----------------------------------|
| Klaus Grüttner | Chairman of the Supervisory Board |
| Thomas Bünker  | Member of the Supervisory Board   |
| Pavel Růžička  | Member of the Supervisory Board   |





# Zpráva dozorčí rady HOCHTIEF CZ a. s.

V roce 2025 dozorčí rada dohlížela na výkon působnosti představenstva a plnění podnikatelského plánu společnosti.

V souladu s § 447 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, a stanovami společnosti HOCHTIEF CZ a. s. dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku HOCHTIEF CZ a. s. za rok 2025 a vzala na vědomí její audit.

Dozorčí rada doporučuje jedinému akcionáři schválit řádnou účetní závěrku HOCHTIEF CZ a. s. za rok 2025.

Dozorčí rada doporučuje jedinému akcionáři schválit návrh představenstva na rozdělení zisku společnosti za rok 2025.

Dozorčí radě byla předložena zpráva představenstva o vztazích mezi společnostmi HOCHTIEF Infrastructure GmbH a HOCHTIEF CZ a. s. jako ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi společnostmi HOCHTIEF CZ a. s. a osobami ovládanými společností HOCHTIEF AG.

Dozorčí rada přezkoumala zprávu představenstva dle ustanovení § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, a nemá k ní žádné připomínky ani výhrady.

Dozorčí rada oceňuje spolupráci s představenstvem společnosti, které ji pravidelně informuje o své činnosti a o důležitých skutečnostech týkajících se společnosti.



Klaus Grüttner  
předseda dozorčí rady  
HOCHTIEF CZ a. s.

# Report of the Supervisory Board of HOCHTIEF CZ a. s.

In 2025, the Supervisory Board oversaw the exercise of powers of the Executive Board and performance of the company's business plan.

In accordance with Sec. 447 (3) of Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations, and the Articles of Association of HOCHTIEF CZ a. s., the Supervisory Board reviewed the regular financial statements of HOCHTIEF CZ a. s. 2025 and acknowledged their audit.

The Supervisory Board recommends that the sole shareholder approve the regular financial statements of HOCHTIEF CZ a. s. 2025.

The Supervisory Board recommends that the sole shareholder approve the Executive Board's proposal for distribution of the company's profit in 2025.

The Supervisory Board was submitted a report of the Executive Board on relations between HOCHTIEF Infrastructure GmbH and HOCHTIEF CZ a. s. as the controlling entity and the controlled entity and on relations between HOCHTIEF CZ a. s. and the entities controlled by HOCHTIEF AG.

The Supervisory Board reviewed the report of the Executive Board pursuant to the provisions of Sec. 83 (1) of Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations, and has no comments or reservations thereon.

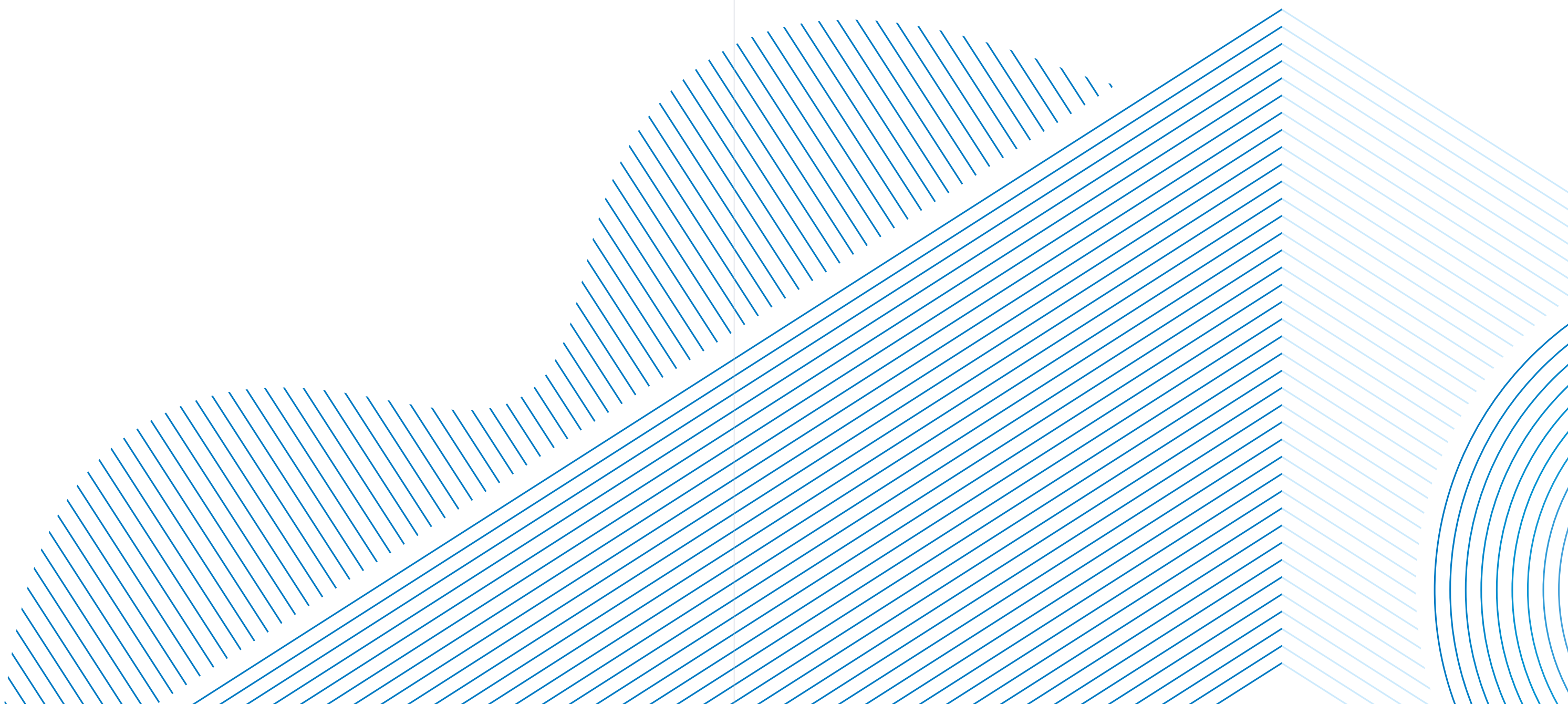
The Supervisory Board appreciates its cooperation with the Executive Board of the company, which informs the Supervisory Board on its activities and on important facts related to the company on a regular basis.



Klaus Grüttner  
Chairman of the Supervisory Board of  
HOCHTIEF CZ a. s.

**Finanční část**  
Financial part

**38-97**





Se sídlem: Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti HOCHTIEF CZ a. s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti HOCHTIEF CZ a. s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností globální síť členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souborně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

3033974D4EC78E376F604625068C01DD

Having its registered office at: Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5

## Opinion

We have audited the accompanying financial statements of HOCHTIEF CZ a. s. (hereinafter also the “Company”) prepared on the basis of accounting regulations applicable in the Czech Republic, which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, and the profit and loss account, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of HOCHTIEF CZ a. s. as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic.

## Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors and Auditing Standards of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, which are International Standards on Auditing (ISAs), as amended by the related application guidelines. Our responsibilities under this law and regulation are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the Act on Auditors and the Code of Ethics adopted by the Chamber of Auditors of the Czech Republic and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

3033974D4EC78E376F604625068C01DD

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:
- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
  - Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Other Information in the Annual Report

In compliance with Section 2(b) of the Act on Auditors, the other information comprises the information included in the Annual Report other than the financial statements and auditor's report thereon. The Board of Directors is responsible for the other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. In addition, we assess whether the other information has been prepared, in all material respects, in accordance with applicable law or regulation, in particular, whether the other information complies with law or regulation in terms of formal requirements and procedure for preparing the other information in the context of materiality, i.e. whether any non-compliance with these requirements could influence judgments made on the basis of the other information.

- Based on the procedures performed, to the extent we are able to assess it, we report that:
- The other information describing the facts that are also presented in the financial statements is, in all material respects, consistent with the financial statements; and
  - The other information is prepared in compliance with applicable law or regulation.

In addition, our responsibility is to report, based on the knowledge and understanding of the Company obtained in the audit, on whether the other information contains any material misstatement of fact. Based on the procedures we have performed on the other information obtained, we have not identified any material misstatement of fact.

Responsibilities of the Company's Board of Directors and Supervisory Board for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with accounting regulations applicable in the Czech Republic and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 5. června 2026



Auditorská společnost:  
Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:  
Miroslav Zigáček  
evidenční číslo 2222

3033974D4EC78E376F604625068C01DD

As part of an audit in accordance with the above law or regulation, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Board of Directors and the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

In Prague on 5 June 2026



Audit firm:  
Deloitte Audit s.r.o.  
registration no. 079



Statutory auditor:  
Miroslav Zigáček  
registration no. 2222

3033974D4EC78E376F604625068C01DD

# Zpráva o vztazích společnosti

**V souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, (dále jen zákon o obchodních korporacích) v platném znění za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025**

Představenstvo společnosti HOCHTIEF CZ a. s. vydalo v souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zprávu o vztazích společnosti HOCHTIEF CZ a. s. se sídlem na adrese Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha, Česká republika, jako osobou ovládanou a společností HOCHTIEF Infrastructure GmbH se sídlem na adrese Alfredstrasse 236, Essen, Spolková republika Německo, jako osobou ovládající a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

### **I. Ovládaná osoba**

HOCHTIEF CZ a. s. se sídlem na adrese Plzeňská 16/3217, Praha, Česká republika, IČ: 46678468, zaregistrovaná 1. května 1992 v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka č. 6229.

### **II. Ovládající osoba (dále i propojená osoba)**

HOCHTIEF Infrastructure GmbH se sídlem na adrese Alfredstrasse 236, 45133 Essen, Spolková republika Německo, HRB 25021, ovládaná osobou HOCHTIEF Europe GmbH (se sídlem na adrese Alfredstrasse 236, Essen, Spolková republika Německo, HRB 35008), která je dále ovládána HOCHTIEF Aktiengesellschaft (se sídlem na adrese Alfredstrasse 236, Essen, Spolková republika Německo, HRB 279), která je dále ovládána ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (se sídlem na adrese Avenida de Pío XII, 102, Madrid, Španělsko, M-30221).

### **III. Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou (dále jen propojené osoby)**

V souladu s § 74 zákona o obchodních korporacích se následující osoby také považují za propojené osoby (osoby, se kterými došlo k jakýmkoliv transakcím, jsou uvedeny níže):

HOCHTIEF Development Czech Republic s.r.o. se sídlem na adrese Heydukova 410/3, Libeň, 180 00 Praha 8, Česká republika, IČ: 25139169, a dále dceřiné či přidružené společnosti této propojené osoby.

### **IV. Úloha ovládané osoby ve skupině**

Ovládaná osoba působí na regionálním trhu v České republice v segmentu stavebnictví. Jejím úkolem je rozvíjení podnikání skupiny HOCHTIEF Aktiengesellschaft v oblasti stavebnictví ve vymezených regionech.

### **V. Způsob a prostředky ovládání**

Společnost je ovládána prostřednictvím rozhodování jediného akcionáře v působnosti valné hromady.

# Report on related parties

**in accordance with the provisions of Section 82 of Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations and Cooperatives (hereinafter the Business Corporations Act), as amended for the reporting period from 1 January 2025 to 31 December 2025**

In accordance with Section 82 of Act No. 90/2012 Coll., on Business Corporations, the Executive Board has issued the report on relations of HOCHTIEF CZ a.s., with its registered office at Plzeňská 16/3217, 150 00 Prague, Czech Republic, as the controlled entity and HOCHTIEF Infrastructure GmbH with its registered office at Alfredstrasse 236, Essen, Federal Republic of Germany, as the controlling entity and other entities controlled by the same controlling entity for the reporting period from 1 January 2025 to 31 December 2025.

### **I. Controlled Entity**

HOCHTIEF CZ a. s. with its registered office at Plzeňská 16/3217, Prague, Czech Republic, corporate ID: 46678468, registered on 1 May 1992 in the Register of Companies maintained by the Municipal Court in Prague, File B, Insert 6229.

### **II. Controlling Entity (hereinafter also the “Related Party”)**

HOCHTIEF Infrastructure GmbH with its registered office at Alfredstrasse 236, 45133 Essen, Germany, recorded in the Register of Companies under no. 25021) which is controlled by HOCHTIEF Europe GmbH (with its registered office at Alfredstrasse 236, Essen, Federal republic of Germany; recorded in the Register of Companies under no. 35008) which is controlled by HOCHTIEF Aktiengesellschaft (with its registered office at Alfredstrasse 236, Essen, Federal republic of Germany; recorded in the Register of Companies under no. 279) which is controlled by ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (with its registered office at Avenida de Pío XII, 102, Madrid, Spain; M-30221).

### **III. Other Entities Controlled by the Same Controlling Entity (hereinafter “Related Parties”)**

In accordance with Section 74 of the Act on Business Corporations, the following entities are related entities (entities involved in any transactions are listed below):

HOCHTIEF Development Czech Republic s.r.o. with its registered office at Heydukova 410/3, Libeň, 180 00 Prague 8, Czech Republic, corporate ID: 25139169 and subsidiaries or associated companies of this related party.

### **IV. The Role of the Controlled Entity in the Group**

The controlled entity operates in the construction sector of the regional market in the Czech Republic. Its role is to develop HOCHTIEF Aktiengesellschaft’s business activities in the construction sector in selected regions.

### **V. Manner and Means of Control**

The Company is controlled through the decision of the sole shareholder acting in the capacity of the General Meeting.



VI. Seznam smluv uzavřených s propojenými osobami za uplynulé účetní období a popis příslušných plnění

Během účetního období byla poskytována plnění mezi ovládanou a ovládající osobou a mezi ovládanou osobou a jinými osobami ovládanými stejnou ovládající osobou vyplývající z následujících smluv:

| Společnost                                       | Typ smlouvy                 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | Smlouva o spolupráci        |
|                                                  | Smlouva o vedení účetnictví |
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | Smlouva o zápůjčce          |
|                                                  | Smlouva o poskytnutí služeb |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | Smlouva o spolupráci        |
|                                                  | Smlouvy o společnosti       |
|                                                  | Licenční smlouva            |
| HOCHTIEF AG                                      | Licenční smlouva            |
|                                                  | Licenční smlouva            |

Ovládané osobě nevznikla z titulu výše uvedených smluv žádná újma.

VII. Vyplacené dividendy

V roce 2025 byly mateřské společnosti vyplaceny dividendy z hospodářského výsledku za rok 2024 ve výši 103 469 tis. Kč.

Společnost očekává v roce 2026 výplatu dividend jedinému akcionáři ve výši 95 % hospodářského výsledku vykázaného v roce 2025. 5 % bude převedeno do rezervního fondu.

VIII. Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty

(údaje v tis. Kč)

| Subjekt                                          | Vztah ke společnosti | Služby | Finanční výnosy | Celkem |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | dceřiná              | 20 099 | 19 016          | 39 115 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | mateřská             | 2 080  | 0               | 2 080  |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | mateřská             | 100    | 0               | 100    |
| Celkem                                           |                      | 22 279 | 19 016          | 41 295 |

IX. Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty

(údaje v tis. Kč)

| Subjekt                      | Vztah ke společnosti | Služby  | Finanční náklady | Celkem  |
|------------------------------|----------------------|---------|------------------|---------|
| HOCHTIEF Aktiengesellschaft  | mateřská             | 8 993   | 0                | 8 993   |
| HOCHTIEF SK s.r.o.           | dceřiná              | 0       | 0                | 0       |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | mateřská             | 192 201 | 5 412            | 197 613 |
| Celkem                       |                      | 201 194 | 5 412            | 206 606 |

VI. List of Contracts Concluded with Related Entities in the Reporting Period and Description of Performances

During the reporting period, the controlled entity and the controlling entity and the controlled entity and other entities controlled by the same controlling entity provided performance based on the following contracts:

| Entity                                              | Contract type        |
|-----------------------------------------------------|----------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organisational branch | Cooperation contract |
|                                                     | Accounting contract  |
| HOCHTIEF SK s.r.o.                                  | Loan contract        |
|                                                     | Service agreement    |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                        | Cooperation contract |
|                                                     | Company contracts    |
|                                                     | Licence contract     |
| HOCHTIEF AG                                         | Licence contract     |
|                                                     | Licence contract     |

The controlled entity suffered no detriment from the contracts listed above.

VII. Paid Dividends

In 2025, the Company paid out dividends to the parent company in the amount of CZK 103,469 thousand from the profit for the year ended 31 December 2024.

For 2026, the Company anticipates a dividend to be paid out to the sole shareholder in the amount of 95% of the profit achieved in 2025. The remaining 5% will be transferred to the reserve fund.

VIII. Income with Related Parties

(in CZK thousand)

| Entity                                           | Relation to the Company | Services | Financial income | Total  |
|--------------------------------------------------|-------------------------|----------|------------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | Subsidiary              | 20,099   | 19,016           | 39,115 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | Parent company          | 2,080    | 0                | 2,080  |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | Parent company          | 100      | 0                | 100    |
| Total                                            |                         | 22,279   | 19,016           | 41,295 |

IX. Purchases from Related Parties

(in CZK thousand)

| Entity                       | Relation to the Company | Services | Financial income | Total   |
|------------------------------|-------------------------|----------|------------------|---------|
| HOCHTIEF Aktiengesellschaft  | Parent company          | 8,993    | 0                | 8,993   |
| HOCHTIEF SK s.r.o.           | Subsidiary              | 0        | 0                | 0       |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | Parent company          | 192,201  | 5,412            | 197,613 |
| Total                        |                         | 201,194  | 5,412            | 206,606 |

**X. Ostatní právní úkony uskutečněné ve prospěch propojených osob**

V průběhu účetního období nebyly v zájmu ovládající osoby nebo ovládané osoby nebo jiných osob ovládaných stejnou ovládající osobou učiněny žádné právní úkony, nebo pokud došlo k právním úkonům ve vztahu k výše uvedeným osobám, jednalo se o obecné právní postupy učiněné na základě podmínek pro uskutečnění právních úkonů ze strany ovládané osoby ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

Společnost v účetním období roku 2025 neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti zjištěného z poslední účetní závěrky.

Společnost eviduje k 31. 12. 2025 pohledávky vůči ovládaným nebo ovládajícím osobám ve výši 604 617 tis. Kč. Jedná se o půjčku společnosti HOCHTIEF SK s.r.o. úročenou na základě vývoje diskontní sazby České národní banky.

**XI. Ostatní opatření ve prospěch nebo na podnět propojených osob**

V průběhu účetního období nebyla ve prospěch nebo na podnět ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná opatření, s výjimkou obecných opatření přijatých ovládanou osobou ve vztahu k ovládající osobě z titulu jejího postavení akcionáře ovládané osoby.

**XII. Poskytnutá plnění a újmy vzniklé ovládané osobě a způsob jejich vyrovnání**

Ovládané osobě nevznikla z výše uvedených poskytnutých plnění, smluv, ostatních právních úkonů, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění žádná újma.

**XIII. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahu mezi propojenými osobami**

Ovládaná společnost může konstatovat, že ze vztahu mezi ovládanou a ovládající osobou plynou následující výhody:

- Příslušnost k nadnárodní organizaci a používání mezinárodně známé značky HOCHTIEF.
- Možnost využívání globálních finančních zdrojů celé skupiny HOCHTIEF.
- Možnost využití zkušeností získaných společnostmi ve skupině při realizaci různých stavebních projektů.

Ovládaná osoba si není vědoma nevýhod a rizik plynoucích ze vztahu mezi ovládanou a ovládající osobou. Ovládané osobě ze vztahů mezi propojenými osobami nevznikla újma.

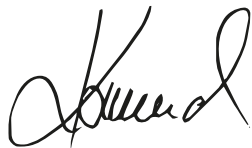
**XIV. Závěrečné prohlášení**

Zpráva byla připravena představenstvem ovládané osoby HOCHTIEF CZ a. s. dne 31. března 2026 a byla předložena dozorčí radě. Vzhledem ke svým povinnostem vyplývajícím ze zákona vydá ovládaná osoba výroční zprávu, jejíž nedílnou součástí bude zpráva o vztazích společnosti.

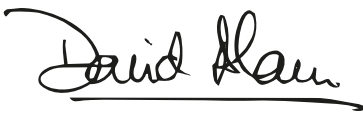
Výroční zpráva bude uložena do sbírky listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

V Praze 31. března 2026

V zastoupení představenstva ovládané osoby:



Ing. Tomáš Koranda  
předseda představenstva



David Alonso Rodríguez  
místopředseda představenstva

**X. Other Legal Acts Made in Favour of Related Parties**

During the reporting period, no legal acts were made in the interest of the controlling entity or the controlled entity or other entities controlled by the same controlling entity or if legal acts were made in relation to the entities referred to above, those were general legal procedures made on the basis of conditions for legal acts by the controlled entity in relation to the controlling entity arising from its position of the shareholder of the controlled entity.

In the 2025 reporting period, the Company did not adopt any measures at the instigation or in the interest of the controlling entity or entities controlled by the same controlling entity that would involve assets in excess of 10% of the Company's equity according to the most recent set of financial statements.

As of 31 December 2025, the Company reports receivables from controlled or controlling entities in the amount of CZK 604,617 thousand. These include a loan to HOCHTIEF SK s.r.o. bearing an interest rate based on the development of the Czech National Bank's discount rate.

**XI. Other Measures Made in Favour or at the Initiative of Related Parties**

During the reporting period, no measures, except for general measures adopted by the controlled entity in relation to the controlling entity arising from its position of the shareholder of the controlled entity, were adopted in favour or at the initiative of the controlling entity or entities controlled by the same controlling entity.

**XII. Performance Provided to and Detriment Incurred by the Controlled Entity and the Method of their Settlement**

The controlled entity incurred no detriment from performances, contracts, other legal acts, other measures or other received or provided performances referred to above.

**XIII. Advantages and Disadvantages Arising from Related Party Relations**

The controlled entity noted that the following advantages arise from the relation between the controlled entity and the controlling entity:

- Affiliation with a multinational company and utilisation of the internationally recognised HOCHTIEF brand;
- Opportunity to use global financial resources of the entire HOCHTIEF group; and
- Opportunity to use experience gained by the group companies by delivering various construction projects.

The controlled entity is not aware of disadvantages and risks resulting from the relation between the controlled entity and the controlling entity. The controlled entity suffered no detriment arising from related party relations.

**XIV. Final Statement**

The report was prepared by the Executive Board of the controlled entity HOCHTIEF CZ a. s. on 31 March 2026 and was presented to the Supervisory Board. Given its obligations resulting from the legislation, the controlled entity will issue an annual report which will include the report on related parties as its integral part.

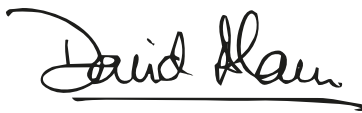
The Annual Report will be filed in the Collection of Deeds held at the Register of Companies maintained by the Municipal Court in Prague.

In Prague on 31 March 2026

On behalf of the Controlled Entity's Executive Board:



Tomáš Koranda  
Chairman of the Executive Board



David Alonso Rodríguez  
Vice-Chairman of the Executive Board

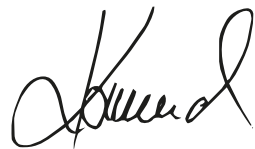
# Účetní závěrka

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025.

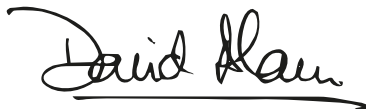
**Název společnosti:** HOCHTIEF CZ a. s.  
**Sídlo:** Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5  
**Právní forma:** akciová společnost  
**IČO:** 466 78 468

**Součásti účetní závěrky:** Rozvaha  
Výkaz zisku a ztráty  
Přehled o změnách vlastního kapitálu  
Přehled o peněžních tocích  
Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 5. června 2026.



Ing. Tomáš Koranda  
předseda představenstva



David Alonso Rodríguez  
místopředseda představenstva

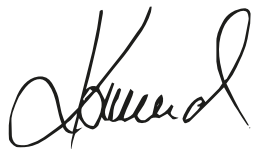
# Financial statements

Financial Statements for the Year Ended 31 December 2025

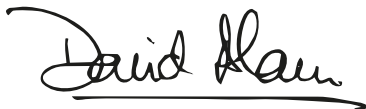
**Name of the Company:** HOCHTIEF CZ a. s.  
**Registered Office:** Plzeňská 16/3217, 150 00 Prague 5  
**Legal Status:** Joint Stock Company  
**Corporate ID:** 466 78 468

**Components of the Financial Statements:** Balance Sheet  
Profit and Loss Account  
Statement of Changes in Equity  
Cash Flow Statement  
Notes to the Financial Statements

These financial statements were prepared on 5 June 2026.



Tomáš Koranda  
Chairman of the Executive Board



David Alonso Rodríguez  
Vice-Chairman of the Executive Board



# Rozvaha v plném rozsahu

k datu 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

|             |                                                                                        | 31. 12. 2025 |         |           | 31. 12. 2024 |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------|--------------|
|             |                                                                                        | Bruto        | Korekce | Netto     | Netto        |
|             | Aktiva celkem                                                                          | 7 338 144    | 630 725 | 6 707 419 | 5 932 918    |
| B.          | Stálá aktiva                                                                           | 733 806      | 515 240 | 218 566   | 219 302      |
| B.I.        | Dlouhodobý nehmotný majetek                                                            | 31 952       | 31 952  |           | 13           |
| B.I.2.      | Ocenitelná práva                                                                       | 31 952       | 31 952  |           | 13           |
| B.I.2.1.    | Software                                                                               | 31 527       | 31 527  |           | 13           |
| B.I.2.2.    | Ostatní ocenitelná práva                                                               | 425          | 425     |           |              |
| B.II.       | Dlouhodobý hmotný majetek                                                              | 623 341      | 483 288 | 140 053   | 140 775      |
| B.II.1.     | Pozemky a stavby                                                                       | 235 858      | 186 088 | 49 770    | 54 103       |
| B.II.1.1.   | Pozemky                                                                                | 8 156        | 2 566   | 5 590     | 5 590        |
| B.II.1.2.   | Stavby                                                                                 | 227 702      | 183 522 | 44 180    | 48 513       |
| B.II.2.     | Hmotné movité věci a jejich soubory                                                    | 358 267      | 285 362 | 72 905    | 47 161       |
| B.II.4.     | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                                                      | 12 955       | 11 838  | 1 117     | 1 189        |
| B.II.4.3.   | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                         | 12 955       | 11 838  | 1 117     | 1 189        |
| B.II.5.     | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 16 261       |         | 16 261    | 38 322       |
| B.II.5.2.   | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                  | 16 261       |         | 16 261    | 38 322       |
| B.III.      | Dlouhodobý finanční majetek                                                            | 78 513       |         | 78 513    | 78 514       |
| B.III.1.    | Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba                                                | 78 513       |         | 78 513    | 78 514       |
| C.          | Oběžná aktiva                                                                          | 6 579 366    | 115 485 | 6 463 881 | 5 688 699    |
| C.I.        | Zásoby                                                                                 | 1 270 744    | 22 336  | 1 248 408 | 1 098 217    |
| C.I.1.      | Materiál                                                                               | 40 020       | 33      | 39 987    | 51 749       |
| C.I.2.      | Nedokončená výroba a polotovary                                                        | 1 212 988    | 19 987  | 1 193 001 | 1 033 874    |
| C.I.3.      | Výrobky a zboží                                                                        | 17 736       | 2 316   | 15 420    | 12 594       |
| C.I.3.1.    | Výrobky                                                                                | 10 235       |         | 10 235    | 7 409        |
| C.I.3.2.    | Zboží                                                                                  | 7 501        | 2 316   | 5 185     | 5 185        |
| C.II.       | Pohledávky                                                                             | 3 240 772    | 93 149  | 3 147 623 | 2 281 535    |
| C.II.1.     | Dlouhodobé pohledávky                                                                  | 517 503      |         | 517 503   | 535 123      |
| C.II.1.1.   | Pohledávky z obchodních vztahů                                                         | 117 689      |         | 117 689   | 171 347      |
| C.II.1.4.   | Odložená daňová pohledávka                                                             | 399 814      |         | 399 814   | 363 776      |
| C.II.2.     | Krátkodobé pohledávky                                                                  | 2 723 269    | 93 149  | 2 630 120 | 1 746 412    |
| C.II.2.1.   | Pohledávky z obchodních vztahů                                                         | 1 202 947    | 88 124  | 1 114 823 | 300 008      |
| C.II.2.2.   | Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba                                            | 604 617      |         | 604 617   | 505 216      |
| C.II.2.4.   | Pohledávky – ostatní                                                                   | 915 705      | 5 025   | 910 680   | 941 188      |
| C.II.2.4.1. | Pohledávky za společníky                                                               | 123 927      |         | 123 927   | 81 893       |
| C.II.2.4.3. | Stát – daňové pohledávky                                                               | 70 498       |         | 70 498    |              |
| C.II.2.4.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                                           | 66 751       | 5 025   | 61 726    | 85 088       |
| C.II.2.4.5. | Dohadné účty aktivní                                                                   | 653 797      |         | 653 797   | 773 002      |
| C.II.2.4.6. | Jiné pohledávky                                                                        | 732          |         | 732       | 1 205        |
| C.IV.       | Peněžní prostředky                                                                     | 2 067 850    |         | 2 067 850 | 2 308 947    |
| C.IV.1.     | Peněžní prostředky v pokladně                                                          |              |         |           | 21           |
| C.IV.2.     | Peněžní prostředky na účtech                                                           | 2 067 850    |         | 2 067 850 | 2 308 926    |
| D.          | Časové rozlišení aktiv                                                                 | 24 972       |         | 24 972    | 24 917       |
| D.1.        | Náklady příštích období                                                                | 23 248       |         | 23 248    | 23 139       |
| D.3.        | Příjmy příštích období                                                                 | 1 724        |         | 1 724     | 1 778        |

# Balance Sheet in Full Format

as at 31 December 2025 (in CZK thousands)

|             |                                                                                      | 31. 12. 2025 |            |           | 31. 12. 2024 |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-----------|--------------|
|             |                                                                                      | Gross        | Adjustment | Net       | Net          |
|             | TOTAL ASSETS                                                                         | 7,338,144    | 630,725    | 6,707,419 | 5,932,918    |
| B.          | Fixed assets                                                                         | 733,806      | 515,240    | 218,566   | 219,302      |
| B.I.        | Intangible fixed assets                                                              | 31,952       | 31,952     |           | 13           |
| B.I.2.      | Valuable rights                                                                      | 31,952       | 31,952     |           | 13           |
| B.I.2.1.    | Software                                                                             | 31,527       | 31,527     |           | 13           |
| B.I.2.2.    | Other valuable rights                                                                | 425          | 425        |           |              |
| B.II.       | Tangible fixed assets                                                                | 623,341      | 483,288    | 140,053   | 140,775      |
| B.II.1.     | Land and structures                                                                  | 235,858      | 186,088    | 49,770    | 54,103       |
| B.II.1.1.   | Land                                                                                 | 8,156        | 2,566      | 5,590     | 5,590        |
| B.II.1.2.   | Structures                                                                           | 227,702      | 183,522    | 44,180    | 48,513       |
| B.II.2.     | Tangible movable assets and sets of tangible movable assets                          | 358,267      | 285,362    | 72,905    | 47,161       |
| B.II.4.     | Other tangible fixed assets                                                          | 12,955       | 11,838     | 1,117     | 1,189        |
| B.II.4.3.   | Sundry tangible fixed assets                                                         | 12,955       | 11,838     | 1,117     | 1,189        |
| B.II.5.     | "Prepayments for tangible fixed assets and tangible fixed assets under construction" |              |            |           |              |
|             |                                                                                      | 16,261       |            | 16,261    | 38,322       |
| B.II.5.2.   | Tangible fixed assets under construction                                             | 16,261       |            | 16,261    | 38,322       |
| B.III.      | Non-current financial assets                                                         | 78,513       |            | 78,513    | 78,514       |
| B.III.1.    | Equity investments – controlled or controlling entity                                | 78,513       |            | 78,513    | 78,514       |
| C.          | Current assets                                                                       | 6,579,366    | 115,485    | 6,463,881 | 5,688,699    |
| C.I.        | Inventories                                                                          | 1,270,744    | 22,336     | 1,248,408 | 1,098,217    |
| C.I.1.      | Material                                                                             | 40,020       | 33         | 39,987    | 51,749       |
| C.I.2.      | Work in progress and semifinished goods                                              | 1,212,988    | 19,987     | 1,193,001 | 1,033,874    |
| C.I.3.      | Products and goods                                                                   | 17,736       | 2,316      | 15,420    | 12,594       |
| C.I.3.1.    | Products                                                                             | 10,235       |            | 10,235    | 7,409        |
| C.I.3.2.    | Goods                                                                                | 7,501        | 2,316      | 5,185     | 5,185        |
| C.II.       | Receivables                                                                          | 3,240,772    | 93,149     | 3,147,623 | 2,281,535    |
| C.II.1.     | Long-term receivables                                                                | 517,503      |            | 517,503   | 535,123      |
| C.II.1.1.   | Trade receivables                                                                    | 117,689      |            | 117,689   | 171,347      |
| C.II.1.4.   | Deferred tax asset                                                                   | 399,814      |            | 399,814   | 363,776      |
| C.II.2.     | Short-term receivables                                                               | 2,723,269    | 93,149     | 2,630,120 | 1,746,412    |
| C.II.2.1.   | Trade receivables                                                                    | 1,202,947    | 88,124     | 1,114,823 | 300,008      |
| C.II.2.2.   | Receivables – controlled or controlling entity                                       | 604,617      |            | 604,617   | 505,216      |
| C.II.2.4.   | Receivables – other                                                                  | 915,705      | 5,025      | 910,680   | 941,188      |
| C.II.2.4.1. | Receivables from partners                                                            | 123,927      |            | 123,927   | 81,893       |
| C.II.2.4.3. | State – tax assets                                                                   | 70,498       |            | 70,498    |              |
| C.II.2.4.4. | Short-term prepayments made                                                          | 66,751       | 5,025      | 61,726    | 85,088       |
| C.II.2.4.5. | Estimated receivables                                                                | 653,797      |            | 653,797   | 773,002      |
| C.II.2.4.6. | Sundry receivables                                                                   | 732          |            | 732       | 1,205        |
| C.IV.       | Cash                                                                                 | 2,067,850    |            | 2,067,850 | 2,308,947    |
| C.IV.1.     | Cash on hand                                                                         |              |            |           | 21           |
| C.IV.2.     | Cash at bank                                                                         | 2,067,850    |            | 2,067,850 | 2,308,926    |
| D.          | Other assets                                                                         | 24,972       |            | 24,972    | 24,917       |
| D.1.        | Deferred expenses                                                                    | 23,248       |            | 23,248    | 23,139       |
| D.3.        | Accrued income                                                                       | 1,724        |            | 1,724     | 1,778        |

|           |                                                            | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 |
|-----------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|           | Pasiva celkem                                              | 6 707 419    | 5 932 918    |
| A.        | Vlastní kapitál                                            | 1 076 723    | 1 038 918    |
| A.I.      | Základní kapitál                                           | 350 736      | 350 736      |
| A.I.1.    | Základní kapitál                                           | 350 736      | 350 736      |
| A.II.     | Ážio a kapitálové fondy                                    | 470          | 459          |
| A.II.2.   | Kapitálové fondy                                           | 470          | 459          |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy                                   | 585          | 585          |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)      | -115         | -126         |
| A.III.    | Fondy ze zisku                                             | 24 076       | 18 624       |
| A.III.1.  | Ostatní rezervní fondy                                     | 23 576       | 18 130       |
| A.III.2.  | Statutární a ostatní fondy                                 | 500          | 494          |
| A.IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (+/-)                    | 560 184      | 560 184      |
| A.IV.1.   | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) | 560 184      | 560 184      |
| A.V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/- )        | 141 257      | 108 915      |
| B.+C.     | Cizí zdroje                                                | 5 625 484    | 4 887 744    |
| B.        | Rezervy                                                    | 1 080 212    | 721 448      |
| B.IV.     | Ostatní rezervy                                            | 1 080 212    | 721 448      |
| C.        | Závazky                                                    | 4 545 272    | 4 166 296    |
| C.I.      | Dlouhodobé závazky                                         | 540 373      | 309 958      |
| C.I.3.    | Dlouhodobé přijaté zálohy                                  | 208 136      | 82 500       |
| C.I.4.    | Závazky z obchodních vztahů                                | 332 237      | 227 458      |
| C.II.     | Krátkodobé závazky                                         | 4 004 899    | 3 856 338    |
| C.II.3.   | Krátkodobé přijaté zálohy                                  | 154 088      | 332 388      |
| C.II.4.   | Závazky z obchodních vztahů                                | 1 094 961    | 784 226      |
| C.II.8.   | Závazky ostatní                                            | 2 755 850    | 2 739 724    |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům                                     | 248 580      | 222 593      |
| C.II.8.3. | Závazky k zaměstnancům                                     | 49 568       | 44 463       |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění  | 31 203       | 28 087       |
| C.II.8.5. | Stát – daňové závazky a dotace                             | 50 045       | 168 295      |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní                                       | 2 374 565    | 2 276 286    |
| C.II.8.7. | Jiné závazky                                               | 1 889        |              |
| D.        | Časové rozlišení pasiv                                     | 5 212        | 6 256        |
| D.1.      | Výdaje příštích období                                     | 3 232        | 2 807        |
| D.2.      | Výnosy příštích období                                     | 1 980        | 3 449        |

|           |                                                                      | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|           | TOTAL LIABILITIES & EQUITY                                           | 6,707,419    | 5,932,918    |
| A.        | Equity                                                               | 1,076,723    | 1,038,918    |
| A.I.      | Share capital                                                        | 350,736      | 350,736      |
| A.I.1.    | Share capital                                                        | 350,736      | 350,736      |
| A.II.     | Share premium and capital funds                                      | 470          | 459          |
| A.II.2.   | Capital funds                                                        | 470          | 459          |
| A.II.2.1. | Other capital funds                                                  | 585          | 585          |
| A.II.2.2. | Gains or losses from the revaluation of assets and liabilities (+/-) | -115         | -126         |
| A.III.    | Funds from profit                                                    | 24,076       | 18,624       |
| A.III.1.  | Other reserve funds                                                  | 23,576       | 18,130       |
| A.III.2.  | Statutory and other funds                                            | 500          | 494          |
| A.IV.     | Retained earnings (+/-)                                              | 560,184      | 560,184      |
| A.IV.1.   | Accumulated profits or losses brought forward (+/-)                  | 560,184      | 560,184      |
| A.V.      | Profit or loss for the current period (+/-)                          | 141,257      | 108,915      |
| B.+C.     | Liabilities                                                          | 5,625,484    | 4,887,744    |
| B.        | Reserves                                                             | 1,080,212    | 721,448      |
| B.IV.     | Other reserves                                                       | 1,080,212    | 721,448      |
| C.        | Payables                                                             | 4,545,272    | 4,166,296    |
| C.I.      | Long-term payables                                                   | 540,373      | 309,958      |
| C.I.3.    | Long-term prepayments received                                       | 208,136      | 82,500       |
| C.I.4.    | Trade payables                                                       | 332,237      | 227,458      |
| C.II.     | Short-term payables                                                  | 4,004,899    | 3,856,338    |
| C.II.3.   | Short-term prepayments received                                      | 154,088      | 332,388      |
| C.II.4.   | Trade payables                                                       | 1,094,961    | 784,226      |
| C.II.8.   | Other payables                                                       | 2,755,850    | 2,739,724    |
| C.II.8.1. | Payables to partners                                                 | 248,580      | 222,593      |
| C.II.8.3. | Payables to employees                                                | 49,568       | 44,463       |
| C.II.8.4. | Social security and health insurance payables                        | 31,203       | 28,087       |
| C.II.8.5. | State - tax liabilities and subsidies                                | 50,045       | 168,295      |
| C.II.8.6. | Estimated payables                                                   | 2,374,565    | 2,276,286    |
| C.II.8.7. | Sundry payables                                                      | 1,889        |              |
| D.        | Other liabilities                                                    | 5,212        | 6,256        |
| D.1.      | Accrued expenses                                                     | 3,232        | 2,807        |
| D.2.      | Deferred income                                                      | 1,980        | 3,449        |

Výkaz zisku a ztráty

v druhovém členění k 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

|        |                                                                        | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|--------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| I.     | Tržby z prodeje výrobků a služeb                                       | 7 950 355              | 7 410 302              |
| II.    | Tržby za prodej zboží                                                  | 240                    | 308                    |
| A.     | Výkonová spotřeba                                                      | 6 516 561              | 6 120 982              |
| A.1.   | Náklady vynaložené na prodané zboží                                    | 146                    | 188                    |
| A.2.   | Spotřeba materiálu a energie                                           | 5 653 839              | 5 171 001              |
| A.3.   | Služby                                                                 | 862 576                | 949 793                |
| B.     | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                               | -284 091               | -284 614               |
| C.     | Aktivace (-)                                                           | -6 115                 | -13 585                |
| D.     | Osobní náklady                                                         | 1 201 177              | 1 114 058              |
| D.1.   | Mzdové náklady                                                         | 891 413                | 826 619                |
| D.2.   | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 309 764                | 287 439                |
| D.2.1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                  | 289 374                | 270 046                |
| D.2.2. | Ostatní náklady                                                        | 20 390                 | 17 393                 |
| E.     | Úpravy hodnot v provozní oblasti                                       | -81 280                | -1 901                 |
| E.1.   | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | -72 445                | 21 534                 |
| E.1.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé      | 47 587                 | 21 566                 |
| E.1.2. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné     | -120 032               | -32                    |
| E.2.   | Úpravy hodnot zásob                                                    | -303                   | -11 361                |
| E.3.   | Úpravy hodnot pohledávek                                               | -8 532                 | -12 074                |
| III.   | Ostatní provozní výnosy                                                | 86 999                 | 58 328                 |
| III.1. | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                 | 4 078                  | 8 134                  |
| III.2. | Tržby z prodaného materiálu                                            | 1 341                  | 6 079                  |
| III.3. | Jiné provozní výnosy                                                   | 81 580                 | 44 115                 |
| F.     | Ostatní provozní náklady                                               | 528 889                | 439 995                |
| F.1.   | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                         | 1 626                  | 4 212                  |
| F.2.   | Prodaný materiál                                                       | 1 244                  | 5 972                  |
| F.3.   | Daně a poplatky                                                        | 1 813                  | 7 185                  |
| F.4.   | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období         | 361 902                | 381 568                |
| F.5.   | Jiné provozní náklady                                                  | 162 304                | 41 058                 |
| *      | Provozní výsledek hospodaření (+/-)                                    | 162 453                | 94 003                 |
| IV.    | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly                      | 10                     |                        |
| IV.1.  | Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba                       | 10                     |                        |
| VI.    | Výnosové úroky a podobné výnosy                                        | 57 265                 | 70 558                 |
| VI.1.  | Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba       | 17 471                 | 21 184                 |
| VI.2.  | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                | 39 794                 | 49 374                 |
| J.     | Nákladové úroky a podobné náklady                                      |                        | 1 875                  |
| J.2.   | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                              |                        | 1 875                  |
| VII.   | Ostatní finanční výnosy                                                | 14 751                 | 16 495                 |
| K.     | Ostatní finanční náklady                                               | 51 851                 | 40 481                 |
| *      | Finanční výsledek hospodaření (+/-)                                    | 20 175                 | 44 697                 |
| **     | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)                               | 182 628                | 138 700                |
| L.     | Daň z příjmů                                                           | 41 371                 | 29 785                 |
| L.1.   | Daň z příjmů splatná                                                   | 77 409                 | 153 185                |
| L.2.   | Daň z příjmů odložená (+/-)                                            | -36 038                | -123 400               |
| **     | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)                                  | 141 257                | 108 915                |
| ***    | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)                            | 141 257                | 108 915                |
| *      | Čistý obrat za účetní období                                           | 7 950 595              | 7 410 610              |

Profit and Loss Account Structured

structured by the nature of expense method  
as at 31 December 2025 (in CZK thousands)

|        |                                                                           | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| I.     | Sales of products and services                                            | 7,950,355              | 7,410,302              |
| II.    | Sales of goods                                                            | 240                    | 308                    |
| A.     | Purchased consumables and services                                        | 6,516,561              | 6,120,982              |
| A.1.   | Costs of goods sold                                                       | 146                    | 188                    |
| A.2.   | Consumed material and energy                                              | 5,653,839              | 5,171,001              |
| A.3.   | Services                                                                  | 862,576                | 949,793                |
| B.     | Change in internally produced inventory (+/-)                             | -284,091               | -284,614               |
| C.     | Own work capitalised (-)                                                  | -6,115                 | -13,585                |
| D.     | Staff costs                                                               | 1,201,177              | 1,114,058              |
| D.1.   | Payroll costs                                                             | 891,413                | 826,619                |
| D.2.   | Social security and health insurance costs and other charges              | 309,764                | 287,439                |
| D.2.1. | Social security and health insurance costs                                | 289,374                | 270,046                |
| D.2.2. | Other charges                                                             | 20,390                 | 17,393                 |
| E.     | Adjustments to values in operating activities                             | -81,280                | -1,901                 |
| E.1.   | Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets             | -72,445                | 21,534                 |
| E.1.1. | Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets – permanent | 47,587                 | 21,566                 |
| E.1.2. | Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets – temporary | -120,032               | -32                    |
| E.2.   | Adjustments to values of inventories                                      | -303                   | -11,361                |
| E.3.   | Adjustments to values of receivables                                      | -8,532                 | -12,074                |
| III.   | Other operating income                                                    | 86,999                 | 58,328                 |
| III.1. | Sales of fixed assets                                                     | 4,078                  | 8,134                  |
| III.2. | Sales of material                                                         | 1,341                  | 6,079                  |
| III.3. | Sundry operating income                                                   | 81,580                 | 44,115                 |
| F.     | Other operating expenses                                                  | 528,889                | 439,995                |
| F.1.   | Net book value of sold fixed assets                                       | 1,626                  | 4,212                  |
| F.2.   | Material sold                                                             | 1,244                  | 5,972                  |
| F.3.   | Taxes and charges                                                         | 1,813                  | 7,185                  |
| F.4.   | Reserves relating to operating activities and complex deferred expenses   | 361,902                | 381,568                |
| F.5.   | Sundry operating expenses                                                 | 162,304                | 41,058                 |
| *      | Operating profit or loss (+/-)                                            | 162,453                | 94,003                 |
| IV.    | Income from non-current financial assets – equity investments             | 10                     |                        |
| IV.1.  | Income from equity investments – controlled or controlling entity         | 10                     |                        |
| VI.    | Interest income and similar income                                        | 57,265                 | 70,558                 |
| VI.1.  | Interest income and similar income – controlled or controlling entity     | 17,471                 | 21,184                 |
| VI.2.  | Other interest income and similar income                                  | 39,794                 | 49,374                 |
| J.     | Interest expenses and similar expenses                                    |                        | 1,875                  |
| J.2.   | Other interest expenses and similar expenses                              |                        | 1,875                  |
| VII.   | Other financial income                                                    | 14,751                 | 16,495                 |
| K.     | Other financial expenses                                                  | 51,851                 | 40,481                 |
| *      | Financial profit or loss (+/-)                                            | 20,175                 | 44,697                 |
| **     | Profit or loss before tax (+/-)                                           | 182,628                | 138,700                |
| L.     | Income tax                                                                | 41,371                 | 29,785                 |
| L.1.   | Due income tax                                                            | 77,409                 | 153,185                |
| L.2.   | Deferred income tax (+/-)                                                 | -36,038                | -123,400               |
| **     | Profit or loss net of tax (+/-)                                           | 141,257                | 108,915                |
| ***    | Profit or loss for the current period (+/-)                               | 141,257                | 108,915                |
| *      | Net turnover for the current period                                       | 7,950,595              | 7,410,610              |



Přehled o změnách vlastního kapitálu

k datu 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

|                                      | Základní kapitál | Kapitálové fondy | Fondy ze zisku, rezervní fond | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let | Výsledek hospodaření běžného účetního období | Vlastní kapitál celkem |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------|
| Stav k 31. 12. 2023                  | 350 736          | 465              | 10 152                        | 560 184                                              | 190 708                                      | 1 112 245              |
| Rozdělení výsledku hospodaření       |                  |                  | 9 535                         |                                                      | -9 535                                       |                        |
| Schválené podíly na zisku/dividendy  |                  |                  |                               |                                                      | -181 173                                     | -181 173               |
| Výdaje z kapitálových fondů          |                  | -6               | -1 063                        |                                                      |                                              | -1 069                 |
| Výsledek hospodaření za běžné období |                  |                  |                               |                                                      | 108 915                                      | 108 915                |
| Stav k 31. 12. 2024                  | 350 736          | 459              | 18 624                        | 560 184                                              | 108 915                                      | 1 038 918              |
| Rozdělení výsledku hospodaření       |                  |                  | 5 446                         |                                                      | -5 446                                       |                        |
| Schválené podíly na zisku/dividendy  |                  |                  |                               |                                                      | -103 469                                     | -103 469               |
| Výdaje z kapitálových fondů          |                  | 11               | 6                             |                                                      |                                              | 17                     |
| Výsledek hospodaření za běžné období |                  |                  |                               |                                                      | 141 257                                      | 141 257                |
| Stav k 31. 12. 2025                  | 350 736          | 470              | 24 076                        | 560 184                                              | 141 257                                      | 1 076 723              |

Statement of Changes in Equity

at 31 December 2025 (in CZK thousands)

|                                       | Share capital | Capital funds | Funds from profit, reserve fund | Accumulated profits or losses brought forward | Profit or loss for the current period | Total equity |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| Balance at 31 December 2023           | 350,736       | 465           | 10,152                          | 560,184                                       | 190,708                               | 1,112,245    |
| Allocation of Profit                  |               |               | 9,535                           |                                               | -9,535                                |              |
| Profit shares/dividends declared      |               |               |                                 |                                               | -181,173                              | -181,173     |
| Payments from capital funds           |               | -6            | -1,063                          |                                               |                                       | -1,069       |
| Profit or loss for the current period |               |               |                                 |                                               | 108,915                               | 108,915      |
| Balance at 31 December 2024           | 350,736       | 459           | 18,624                          | 560,184                                       | 108,915                               | 1,038,918    |
| Allocation of Profit                  |               |               | 5,446                           |                                               | -5,446                                |              |
| Profit shares/dividends declared      |               |               |                                 |                                               | -103,469                              | -103,469     |
| Payments from capital funds           |               | 11            | 6                               |                                               |                                       | 17           |
| Profit or loss for the current period |               |               |                                 |                                               | 141,257                               | 141,257      |
| Balance at 31 December 2025           | 350,736       | 470           | 24,076                          | 560,184                                       | 141,257                               | 1,076,723    |

Přehled o peněžních tocích (cash flow)

k datu 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

|        |                                                             | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|--------|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| P.     | Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 2 308 947              | 2 252 490              |
| Z.     | Výsledek hospodaření před zdaněním                          | 182 628                | 138 700                |
| A.1.   | Úpravy o nepeněžní operace                                  | 350 070                | 317 868                |
| A.1.1. | Odpisy stálých aktiv                                        | 47 587                 | 21 566                 |
| A.1.2. | Změna stavu opravných položek a rezerv                      | 233 035                | 358 101                |
| A.1.3. | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                       | -2 452                 | -3 922                 |
| A.1.5. | Nákladové a výnosové úroky                                  | -57 265                | -68 683                |
| A.1.6. | Úpravy o ostatní nepeněžní operace                          | 129 165                | 10 806                 |
| A.*    | Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | 532 698                | 456 568                |
| A.2.   | Změna stavu pracovního kapitálu                             | -599 126               | -126 918               |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv           | -664 160               | -353 224               |
| A.2.2. | Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv              | 214 923                | 541 742                |
| A.2.3. | Změna stavu zásob                                           | -149 889               | -315 436               |
| A.**   | Čistý provozní peněžní tok před zdaněním                    | -66 428                | 329 650                |
| A.3.   | Vyplacené úroky                                             | -1                     | -1 875                 |
| A.4.   | Přijaté úroky                                               | 60 618                 | 73 911                 |
| A.5.   | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost                    | -218 451               | -158 072               |
| A.***  | Čistý peněžní tok z provozní činnosti                       | -224 262               | 243 614                |
| B.1.   | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                      | -48 477                | -59 045                |
| B.2.   | Příjmy z prodeje stálých aktiv                              | 4 078                  | 8 134                  |
| B.3.   | Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám                          | -99 401                | -82 345                |
| B.***  | Čistý peněžní tok z investiční činnosti                     | -143 800               | -133 256               |
| C.1.   | Změna stavu závazků z financování                           | 230 434                | 128 335                |
| C.2.   | Dopady změn vlastního kapitálu                              | -103 469               | -182 236               |
| C.2.5. | Přímé platby na vrub fondů                                  |                        | -1 063                 |
| C.2.6. | Vyplacené podíly na zisku / dividendy                       | -103 469               | -181 173               |
| C.***  | Čistý peněžní tok z finanční činnosti                       | 126 965                | -53 901                |
| F.     | Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů    | -241 097               | 56 457                 |
| R.     | Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů   | 2 067 850              | 2 308 947              |

Cash Flow Statement

as at 31 December 2025 (in CZK thousands)

|        |                                                           | Year ended 31. 12. 2025 | Year ended 31. 12. 2024 |
|--------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| P.     | Opening balance of cash and cash equivalents              | 2,308,947               | 2,252,490               |
| Z.     | Profit or loss before tax                                 | 182,628                 | 138,700                 |
| A.1.   | Adjustments for non-cash transactions                     | 350,070                 | 317,868                 |
| A.1.1. | Depreciation of fixed assets                              | 47,587                  | 21,566                  |
| A.1.2. | Change in provisions and reserves                         | 233,035                 | 358,101                 |
| A.1.3. | Profit/(loss) on the sale of fixed assets                 | -2,452                  | -3,922                  |
| A.1.5. | Interest expense and interest income                      | -57,265                 | -68,683                 |
| A.1.6. | Adjustments for other non-cash transactions               | 129,165                 | 10,806                  |
| A.*    | Net operating cash flow before changes in working capital | 532,698                 | 456,568                 |
| A.2.   | Change in working capital                                 | -599,126                | -126,918                |
| A.2.1. | Change in operating receivables and other assets          | -664,160                | -353,224                |
| A.2.2. | Change in operating payables and other liabilities        | 214,923                 | 541,742                 |
| A.2.3. | Change in inventories                                     | -149,889                | -315,436                |
| A.**   | Net cash flow from operations before tax                  | -66,428                 | 329,650                 |
| A.3.   | Interest paid                                             | -1                      | -1,875                  |
| A.4.   | Interest received                                         | 60,618                  | 73,911                  |
| A.5.   | Income tax paid from ordinary operations                  | -218,451                | -158,072                |
| A.***  | Net operating cash flows                                  | -224,262                | 243,614                 |
| B.1.   | Fixed assets expenditures                                 | -48,477                 | -59,045                 |
| B.2.   | Proceeds from fixed assets sold                           | 4,078                   | 8,134                   |
| B.3.   | Loans and borrowings to related parties                   | -99,401                 | -82,345                 |
| B.***  | Net investment cash flows                                 | -143,800                | -133,256                |
| C.1.   | Change in payables from financing                         | 230,434                 | 128,335                 |
| C.2.   | Impact of changes in equity                               | -103,469                | -182,236                |
| C.2.5. | Payments from capital funds                               |                         | -1,063                  |
| C.2.6. | Profit shares/dividends paid                              | -103,469                | -181,173                |
| C.***  | Net financial cash flows                                  | 126,965                 | -53,901                 |
| F.     | Net increase or decrease in cash and cash equivalents     | -241,097                | 56,457                  |
| R.     | Closing balance of cash and cash equivalents              | 2,067,850               | 2,308,947               |

# Příloha účetní závěrky

## za rok 2025

### 1. OBECNÉ ÚDAJE

#### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

Společnost HOCHTIEF CZ a. s. (dále jen „společnost“) byla založena zakladatelskou listinou jako akciová společnost dne 1. 5. 1992 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 6229, oddíl B, dne 1. 5. 1992. Předmětem podnikání společnosti je provádění průmyslových, inženýrských, bytových, občanských a dopravních staveb.

Sídlo společnosti je v Praze 5, Plzeňská 16/3217, PSČ 150 00.  
Společnost má základní kapitál ve výši 350 736 tis. Kč.  
Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31. 12. 2025.  
Účetním obdobím je kalendářní rok – od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

| Akcionář/ společník                                      | % podíl na základním kapitálu |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, Spolková republika Německo | 100 %                         |
| Celkem                                                   | 100 %                         |

#### Společnosti, ve kterých má společnost HOCHTIEF CZ a. s. rozhodující vliv:

- HOCHTIEF SK s.r.o., Bratislava, Miletičova 23  
V roce 2025 byla společnost HOCHTIEF CZ – servis, s.r.o. prodána.

#### 1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

##### Změny v představenstvu a dozorčí radě

V průběhu roku 2025 došlo ke změně v představenstvu společnosti – dne 11. prosince 2025 byl členem představenstva jmenován pan Ing. Pavel Krejsa, MBA. V dozorčí radě společnosti nedošlo k žádné změně.

#### 1.3. Představenstvo a dozorčí rada

|                | Funkce   | Jméno                  |
|----------------|----------|------------------------|
| Představenstvo | předseda | Tomáš Koranda          |
|                | člen     | David Alonso Rodríguez |
|                | člen     | Pavel Krejsa           |

|              | Funkce   | Jméno                         |
|--------------|----------|-------------------------------|
| Dozorčí rada | předseda | Klaus Richard Walter Grüttner |
|              | člen     | Pavel Růžička                 |
|              | člen     | Thomas Bünker                 |

# Notes to the Financial Statements

## as of 31 December 2025

### 1. GENERAL INFORMATION

#### 1.1. Incorporation and Description of the Business

HOCHTIEF CZ a. s. (the “Company”) was formed by a Deed of Association as a joint stock company on 1 May 1992 and was incorporated following its registration in the Register of Companies held by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 6229 on the same date. The principal activities of the Company include the construction of industrial, engineering, residential, civil and transport structures.

The Company’s registered office is located in Prague 5, Plzeňská 16/3217, 150 00.  
The Company’s issued share capital amounts to CZK 350,736 thousand.  
The Company’s financial statements have been prepared as of and for the year ended 31 December 2025.  
The reporting period is the calendar year from 1 January 2025 to 31 December 2025.

| Shareholder/Owner                                         | Ownership percentage |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, Federal Republic of Germany | 100%                 |
| Total                                                     | 100%                 |

#### Companies over which HOCHTIEF CZ a. s. has controlling influence:

- HOCHTIEF SK s.r.o., Bratislava, Miletičova 23  
In 2025, HOCHTIEF CZ – servis s.r.o. was sold.

#### 1.2. Year-on-Year Changes in and Amendments to the Register of Companies

##### Changes in the Executive Board and the Supervisory Board

During the year ended 31 December 2025, a change was made to the Executive Board – on 11 December 2025, Mr Pavel Krejsa, MBA was appointed a member of the Executive Board. No changes were made to the Company’s Supervisory Board.

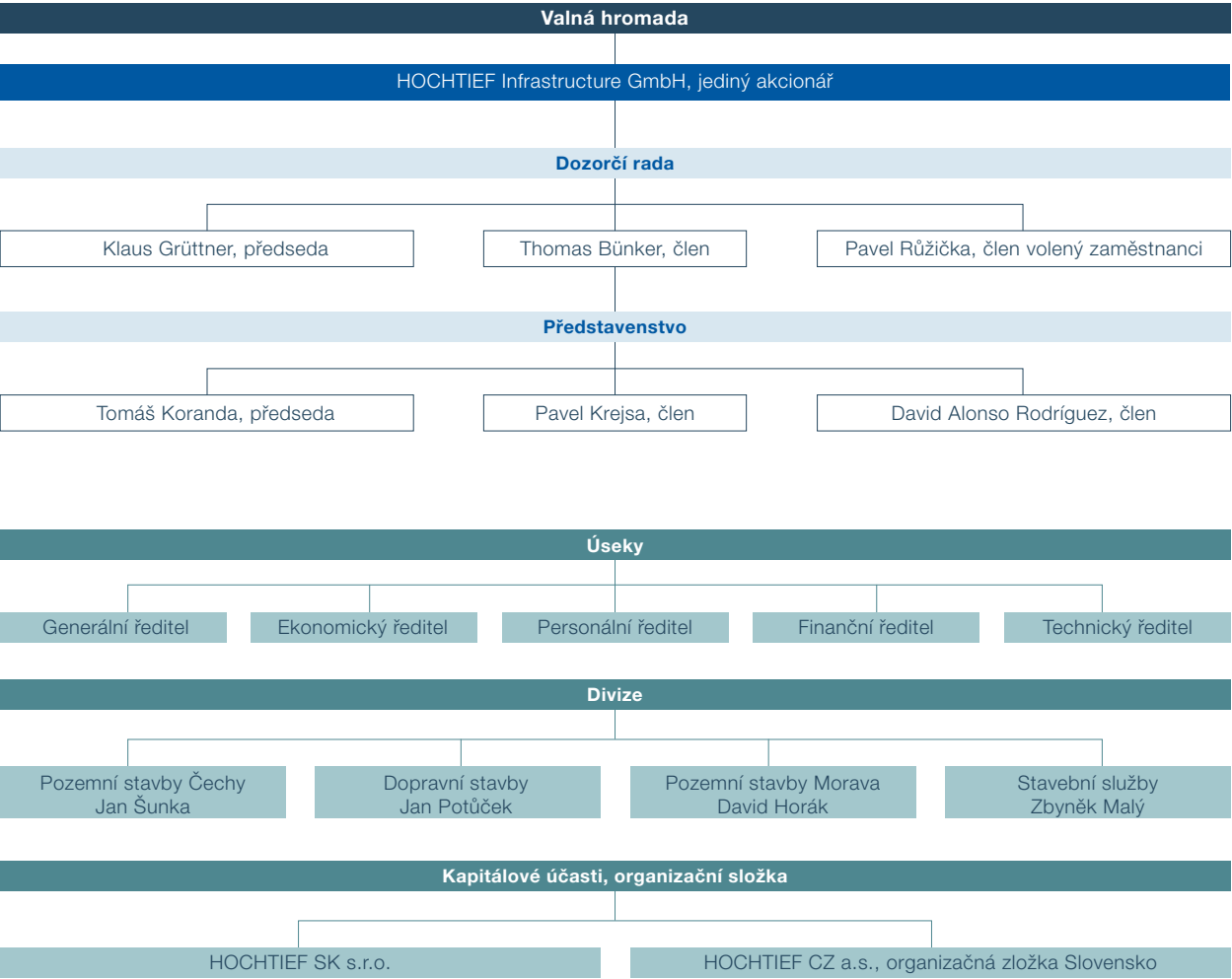
#### 1.3. Executive Board and Supervisory Board

|                 | Position | Name                   |
|-----------------|----------|------------------------|
| Executive Board | Chairman | Tomáš Koranda          |
|                 | Member   | David Alonso Rodríguez |
|                 | Member   | Pavel Krejsa           |

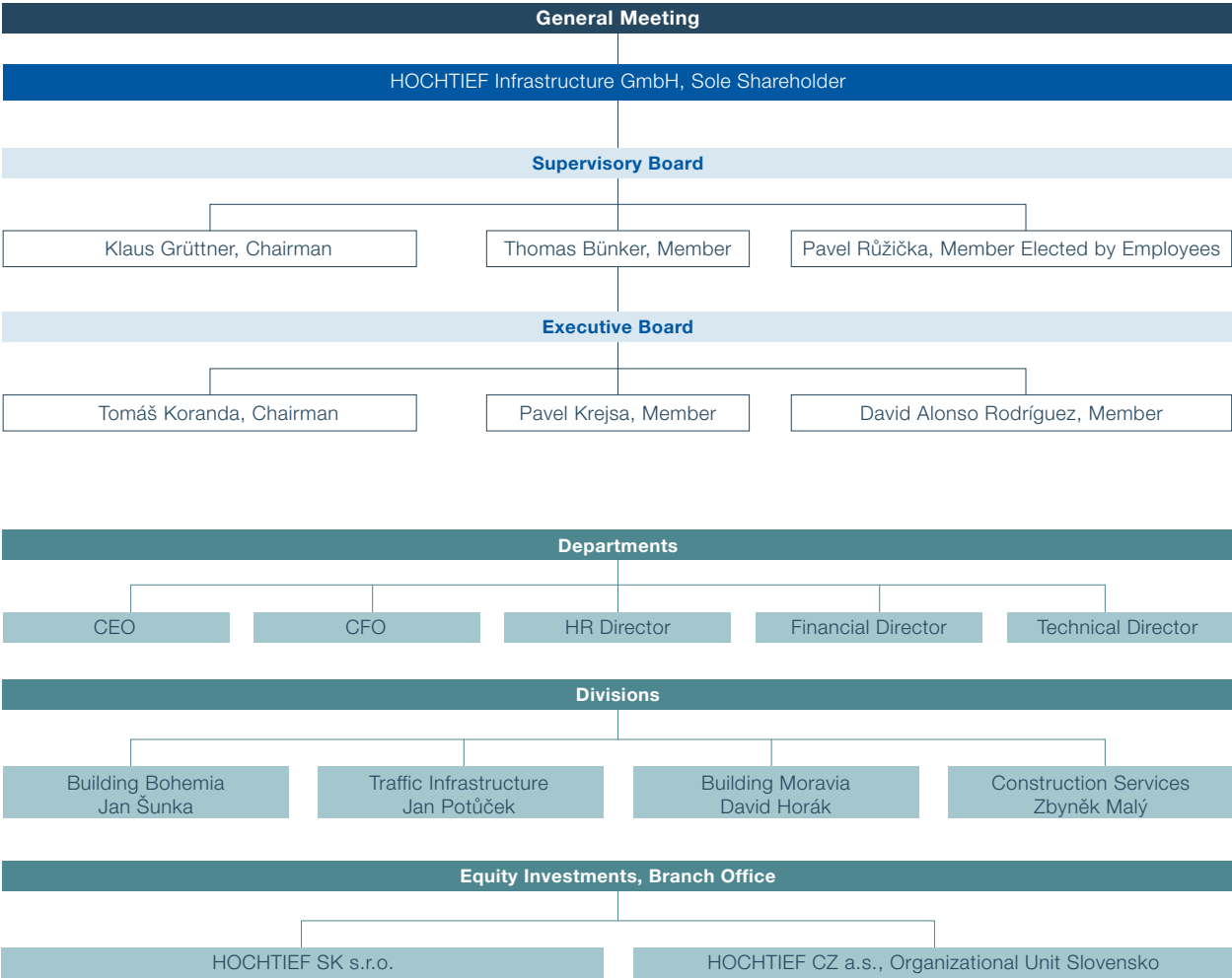
|                   | Position | Name                          |
|-------------------|----------|-------------------------------|
| Supervisory Board | Chairman | Klaus Richard Walter Grüttner |
|                   | Member   | Pavel Růžička                 |
|                   | Member   | Thomas Bünker                 |



1.4. Organizační struktura společnosti k 31. prosinci 2025



1.4. Organisational structure of the company as at 31 December 2025



1.5. Identifikace skupiny

Společnost HOCHTIEF CZ a. s. je členem nadnárodního stavebního koncernu HOCHTIEF AG se sídlem Alfredstrasse 236, 45133 Essen, na jehož úrovni je konsolidována (konsolidovaná účetní závěrka skupiny HOCHTIEF AG je dostupná na webových stránkách).  
Skupina HOCHTIEF AG je ovládána ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (se sídlem na adrese Avenida de Pío XII, 102, Madrid, Španělsko, M-30221).

2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění, a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.  
Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami s výjimkou kapitoly 3.4. Deriváty, které jsou ke dni závěrky oceněny reálnou hodnotou, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.  
Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

3. PŘEHLED VÝZNAMNÝCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ

3.1. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 80 tis. Kč v jednotlivém případě.  
Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty.  
Ocenění dlouhodobého hmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností (výrobní režie), popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesahuje jedno účetního období.  
Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek) a vklad dlouhodobého hmotného majetku.  
Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.  
Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků, uměleckých předmětů a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

|                                                   | Metoda odpisování | Počet let |
|---------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| Nemovitý majetek ubytovny, administrativní budovy | lineární          | 50        |
| Nemovitý majetek – ostatní stavby                 | lineární          | 30        |
| Stavební kontejnery                               | lineární          | 10        |
| Jeřáby mostové, věžové                            | lineární          | 10        |
| Zemní stroje                                      | lineární          | 7         |
| Nákladní doprava, autojeřáby                      | lineární          | 7         |
| Střední mechanizace                               | lineární          | 6         |
| Bednění, lešení                                   | lineární          | 5         |
| Nářadí, drobná mechanizace                        | lineární          | 5         |
| Užitkové automobily                               | lineární          | 5         |
| Osobní automobily                                 | lineární          | 5         |
| Výpočetní technika                                | lineární          | 4         |
| Kancelářská technika                              | lineární          | 4         |

1.5. Group Identification

HOCHTIEF CZ a.s. is included in the multinational construction group HOCHTIEF AG, with its registered office at Alfredstrasse 236, 45133 Essen, at the level of which it is consolidated (the consolidated financial statements of the HOCHTIEF AG group are available on the website).  
The HOCHTIEF AG group is controlled by ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. (having its registered office at Avenida de Pío XII, 102, Madrid, Spain; M-30221).

2. BASIS OF ACCOUNTING AND GENERAL ACCOUNTING PRINCIPLES

The Company's accounting books and records are maintained and the financial statements were prepared in accordance with Accounting Act 563/1991 Coll., as amended; Regulation 500/2002 Coll., which provides implementation guidance on certain provisions of the Accounting Act for reporting entities that are businesses maintaining double-entry accounting records, as amended; and Czech Accounting Standards for Businesses, as amended.  
The accounting records are maintained in compliance with general accounting principles, specifically the historical cost valuation basis with the exception of derivative instruments which are measured at fair value as of the balance sheet date as described in Note 3.4 Derivatives, the accruals principle, the prudence concept and the going concern assumption.  
These financial statements are presented in thousands of Czech crowns (CZK).

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1. Tangible Fixed Assets

Tangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 80 thousand on an individual basis.  
Purchased tangible fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and any recognised impairment losses.  
Tangible fixed assets developed internally are valued at direct costs, incidental costs directly attributable to the internal production of assets (production overheads), or, alternatively, incidental costs of an administrative character if the production period of the assets exceeds one reporting period.  
The following tangible fixed assets are stated at replacement cost: tangible fixed assets acquired through donation; fixed assets recently entered in the accounting records (accounted for by a corresponding entry in the relevant accumulated depreciation account); and tangible fixed assets contributed as a contribution in kind.  
The cost of fixed asset improvements exceeding CZK 80 thousand for the taxation period increases the acquisition cost of the related tangible fixed asset.  
Depreciation is charged so as to write off the cost of tangible fixed assets, other than land, works of art and assets under construction, over their estimated useful lives using the straight-line method on the following basis:

|                                                          | Depreciation method | Number of years |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| Immovable assets – dormitories, administrative buildings | Straight-line       | 50              |
| Immovable assets – other structures                      | Straight-line       | 30              |
| Construction containers                                  | Straight-line       | 10              |
| Bridge cranes and tower cranes                           | Straight-line       | 10              |
| Excavators                                               | Straight-line       | 7               |
| Freight transport; truck cranes                          | Straight-line       | 7               |
| Medium-size machinery                                    | Straight-line       | 6               |
| Formwork and scaffolding                                 | Straight-line       | 5               |
| Tools; low-value machinery                               | Straight-line       | 5               |
| Utility vehicles                                         | Straight-line       | 5               |
| Cars                                                     | Straight-line       | 5               |
| Computers                                                | Straight-line       | 4               |
| Office equipment                                         | Straight-line       | 4               |

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

V roce 2025 byla použita stejná pravidla pro odpisování jako v roce 2024.

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Technická zhodnocení na najatém dlouhodobém hmotném majetku jsou odpisována lineární metodou po dobu trvání nájemní smlouvy nebo po dobu odhadované životnosti, a to vždy po tu dobu, která je kratší.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Drobný hmotný majetek představuje ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok nevykázané v položce dlouhodobého majetku – účtuje se o nich jako o zásobách přímo jednorázově do nákladů. Společnost dále vede o tomto majetku operativní evidenci.

**Způsob tvorby opravných položek**

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Opravná položka k majetku je dále tvořena k nepotřebnému, poškozenému nebo málo využívanému majetku, pokud je takový majetek identifikován.

Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné“.

**3.2. Dlouhodobý nehmotný majetek**

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 80 tis. Kč v jednotlivém případě.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumějí, kromě jiného, nehmotné výsledky vývoje s dobou použitelnosti delší než jeden rok, aktivují se pouze v případě využití pro opakovaný prodej. Nehmotné výsledky vývoje, SW a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují. Oceňuje se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávký a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty.

Výdaje související s výzkumem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti. SW je odpisován 36 měsíců.

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

**3.3. Dlouhodobý finanční majetek**

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumějí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dlužné cenné papíry se splatností nad 1 rok držené do splatnosti.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám. K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován podle povahy jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem nebo dlužné cenné papíry držené do splatnosti nebo realizovatelné cenné papíry a podíly.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky jsou majetkové účasti oceněny v pořizovacích cenách snížených o opravné položky. Společnost provádí testy na možné znehodnocení dlouhodobého finančního majetku ekvivalenční metodou. V případě, že je touto metodou identifikováno znehodnocení, je prováděn test na dočasné snížení hodnoty na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků. Hodnota z užívání se odvíjí od střednědobých plánů peněžních toků na období 5 let schválených vedením společnosti a platných v době provádění testu.

Depreciation is reported in the Profit and Loss Account under “Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets – permanent”.

In the year ended 31 December 2025, the Company applied the same depreciation policy as in the year ended 31 December 2024. Assets held under finance leases are depreciated by the lessor.

Technical improvements on leasehold tangible fixed assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term or the estimated useful life.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the net book value of the asset at the sale date and is recognised through the profit and loss account.

Low value tangible assets are other movable assets and sets of movable assets with a useful life longer than one year which are not disclosed in fixed assets. These assets are accounted for as inventories and are expensed upon acquisition. The Company also maintains an operating register of such assets.

**Provisioning**

When an asset’s net book value exceeds its estimated recoverable amount, the asset’s net book value is reduced to its recoverable amount using a provision. In addition, provisions are recognised for redundant, damaged or rarely used assets, if such assets are identified.

Provisioning and settlement of provisions are reported in the Profit and Loss Account under “Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets – temporary”.

**3.2. Intangible Fixed Assets**

Intangible fixed assets include assets with an estimated useful life greater than one year and an acquisition cost greater than CZK 80 thousand on an individual basis.

Intangible fixed assets also comprise development activities with an estimated useful life greater than one year. Assets arising from development activities are capitalised only if utilised for repeated sale. Intangible assets arising from research and development, software and valuable rights generated internally for the Company’s internal needs are not capitalised. Internally generated intangible assets are stated at the lower of internal production costs and replacement cost.

Purchased intangible fixed assets are stated at cost less accumulated amortisation and any recognised impairment losses.

Expenditures on research activities are recognised as expenses in the period in which they are incurred.

The cost of fixed asset improvements exceeding CZK 80 thousand for the taxation period increases the acquisition cost of the related intangible fixed asset.

Amortisation of intangible fixed assets is recorded on a straight-line basis over their estimated useful lives. Software is amortised over 36 months.

Depreciation is reported in the Profit and Loss Account under “Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets – permanent”.

**3.3. Non-Current Financial Assets**

Non-current financial assets principally consist of loans whose maturity exceeds one year, equity investments, securities and equity investments available for sale and held-to-maturity debt securities with maturity over one year.

Upon acquisition, securities and equity investments are carried at cost. The cost of securities or equity investments includes the direct costs of acquisition, such as fees and commissions paid to brokers, advisors and stock exchanges.

At the date the securities and equity investments are acquired, the Company categorises these non-current financial assets based on their underlying characteristics as equity investments in subsidiaries and associates or debt securities held to maturity, or securities and equity investments available for sale.

Investments in enterprises in which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are dealt with as “Equity investment in subsidiaries”.

Investments in enterprises in which the Company is in a position to exercise significant influence over their financial and operating policies so as to obtain benefits from their operations are dealt with as “Equity investments in associates.”

At the balance sheet date, the Company records equity investments at cost less any impairment provisions. The Company runs tests on possible impairment of non-current financial assets using the equity method. If this method identifies any impairment, a test on temporary impairment is performed based on the present value of future cash flows. The value in use is derived from 5-year medium-term cash flow plans approved by the Company’s management and valid when the test was performed.



3.4. Deriváty

Společnost člení deriváty na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Za zajišťovací deriváty jsou společností považovány deriváty, u nichž jsou splněny následující podmínky:

- Na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění, a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění, zajišťovací vztah je formálně zdokumentován.
- Zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %).
- Efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována (společnost posuzuje efektivitu k datu sjednání derivátu a dále k rozvahovému dni).

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou společností klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Pro zajišťovací deriváty se používají účetní metody podle typu zajišťovacího vztahu, kterým je zajištění peněžních toků. Zajištěním peněžních toků se rozumí zajištění změn peněžních toků, které jsou důsledkem konkrétního rizika souvisejícího s právně vynutitelnou smlouvou, očekávanou budoucí transakcí, se skupinami aktiv, skupinami závazků, právně vynutitelnými smlouvami či očekávanými budoucími transakcemi s obdobnými charakteristikami, u nichž je předmětem zajištění stejný druh a kategorie rizika. Zisky nebo ztráty vzniklé po dobu trvání zajištění ze změn reálných hodnot zajišťovacích derivátů sjednaných v rámci zajištění peněžních toků, které odpovídají zajištěným rizikům, jsou ponechány v rozvaze. Do nákladů nebo výnosů jsou zúčtovávány ve stejných obdobích, kdy jsou zúčtovávány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji. Zisky nebo ztráty vzniklé ze změn reálných hodnot zajišťovacích derivátů sjednaných v rámci zajištění peněžních toků, které odpovídají nezajištěným rizikům, jsou zúčtovány v okamžiku ocenění do nákladů nebo výnosů z derivátových operací.

3.5. Zásoby

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady (přímé náklady a výrobní režie). Dlouhodobé zakázky zahrnují i podíl správní režie (příčinně přiřaditelné dané zakázce). Přijaté subdodávky jsou zaúčtovány do nákladů a současně aktivovány do nedokončené výroby. Subdodávky jsou oceňovány skutečnou cenou pořízení. Odúčtování nedokončené výroby se provádí při vystavení konečné faktury za stavební dílo nebo jako dílčí při dílčí fakturaci.

Zásoby materiálu jsou oceněny pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související (doprava, pojištění). Evidence zásob na skladě a jejich úbytky jsou vedeny v průměrných cenách.

Způsob tvorby opravných položek

Společnost vytváří opravnou položku k pomalu obrátkovým zásobám materiálu a zboží v závislosti na individuálním posouzení všech zásob, jejichž obrátkovost je delší než šest měsíců.

Společnost vytváří opravnou položku k nedokončené výrobě (rozpracovaným projektům), pokud její zůstatková hodnota převyšuje její realizovatelnou hodnotu. Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

3.6. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

Způsob tvorby opravných položek

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a na základě individuálního posouzení bonity dlužníků, případně na základě posouzení časové hodnoty pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

3.7. Závazky z obchodních vztahů

Závazky z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

3.8. Úvěry a půjčky

Úvěry a půjčky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr/půjčku se považuje i část dlouhodobých úvěrů/půjček, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

3.4. Financial Derivative Instruments

The Company designates derivative financial instruments as either trading or hedging. The Company’s criteria for a derivative instrument to be accounted for as a hedge are as follows:

- At the inception of the hedge, a decision was made regarding hedged items and hedging instruments, the risks to be hedged, the approach to establishing and documenting whether the hedge is effective, and the hedging relationship is formally documented.
- The hedge is highly effective (i.e., within a range of 80% to 125%).
- The effectiveness of the hedge can be measured reliably and is assessed on an on-going basis (the Company assesses the effectiveness at the derivative trade date and subsequently at the balance sheet date).

If derivative instruments do not meet the criteria for hedge accounting referred to above, they are dealt with as trading derivatives.

The accounting treatment for hedging derivatives varies depending upon the hedging relationship, which is a cash flow hedge. A cash flow hedge is a hedge of the exposure to variability in cash flows that is attributable to a particular risk associated with a legally enforceable contract, a forecasted future transaction, groups of assets, groups of liabilities, legally enforceable contracts or forecasted future transactions with similar characteristics where the same type and category of risk is the subject of the hedge. Gains or losses arising over the term of the hedge from changes in fair values of hedging derivatives contracted under cash flow hedging that are attributable to the hedged risks are retained on the balance sheet. The gains or losses are charged to income or expenses in the same period in which the income or expenses associated with the hedged item are recognised. Gains or losses arising from changes in the fair values of hedging derivatives contracted under cash flow hedging that are attributable to unhedged risks are recorded as expenses or income from derivative transactions at the measurement date.

3.5. Inventory

Internally developed inventory, i.e. work in progress, is valued at the cost of producing the inventory (direct costs of production and production overheads). Long-term contracts include a portion of the administrative overheads (attributable to the respective project). Received sub-supplies are charged to expenses and at the same time capitalised into work in progress. The sub-supplies are valued at the actual cost. Work in progress is reversed from the accounting records upon the issuance of the final invoice for the construction work or upon partial billing.

The inventory of material is valued at acquisition cost. The acquisition cost includes the purchase cost and costs attributable to the acquisition (freight costs and insurance charges). Inventory held in stock and inventory disposals are carried at average costs.

Provisioning

The Company recognises adjustments to slow-moving inventories of materials and goods based on an individual assessment of all inventories with a turnover period exceeding six months. The Company recognises provisions against work in progress (projects in progress), if its net book value exceeds the recoverable value. Provisioning and settlement of provisions are reported in the Profit and Loss Account under “Adjustments to values of inventories”.

3.6. Receivables

Upon origination, receivables are stated at their nominal value as subsequently reduced by appropriate provisions for doubtful and bad amounts.

Provisioning

Provisions against receivables are established on the basis of an aging analysis, an individual assessment of financial health of the debtor and/or an assessment of the time value of the receivables. Provisioning and settlement of provisions are reported in the Profit and Loss Account under “Adjustments to values of receivables”.

3.7. Trade Payables

Trade payables are stated at their nominal value.

3.8. Loans

Loans are stated at their nominal value. The portion of long-term loans/borrowings maturing within one year from the balance sheet date is included in short-term loans/borrowings.

3.9. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny.

Rezerva na nevybranou dovolenou je tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené k datu účetní závěrky a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění podle jednotlivých zaměstnanců.

Rezerva na záruční opravy je vypočtena sazbou 0,5 % z objemu vlastních stavebních prací a vychází ze skutečných nákladů na záruční opravy podle zkušeností z předchozích let a dále s přihlédnutím ke konkrétním rizikům jednotlivých projektů.

Společnost vytváří rezervy na předpokládané ztráty z projektů, pokud se tyto ztráty týkají dosud neprovedených prací na takových projektech a pokud celková očekávaná ztráta z projektu převyšuje hodnotu ztráty, kterou lze přiřadit k nedokončené výrobě, nebo převyšuje hodnotu doposud vykázané kumulované ztráty.

3.10. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány pevným kurzem stanoveným jako kurz České národní banky k počátku účetního období. K datu účetní závěrky jsou relevantní aktiva a pasiva přepočtena kurzem České národní banky platným k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena.

3.11. Finanční leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k datu účetní závěrky splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. První mimořádná splátka (záloha) je evidována na účtech časového rozlišení a je rozpouštěna do nákladů po celou dobu placení leasingové smlouvy.

3.12. Daně

3.12.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

3.12.2. Splatná daň

Splatná daň za účetní období vychází ze zdanitelného zisku. Zdanitelný zisk se odlišuje od čistého zisku vykázaného ve výsledovce, neboť nezahrnuje položky výnosů nebo nákladů, které jsou zdanitelné nebo uznatelné v jiných obdobích, a dále nezahrnuje položky, které nepodléhají dani ani nejsou daňově odpočitatelné. Závazek společnosti z titulu splatné daně je vypočítán pomocí daňové sazby platné k datu účetní závěrky.

3.12.3. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výsledovky s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

3.12.4. Dorovnávací daň

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladu na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.

Sazba minimální daně činí 15 %. Efektivní sazba daně společnosti HOCHTIEF CZ a. s. je vyšší než toto procento, proto společnost výpočet dorovnávací daně pouze monitoruje. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně.

3.13. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

3.9. Reserves

Reserves are intended to cover future risks and expenditure, the nature of which is clearly defined and which are likely to be incurred, but which are uncertain as to the amount or the date on which they will arise.

The reserve for outstanding vacation days is created on the basis of an outstanding vacation days' analysis as of the balance sheet date and the average payroll costs including social security and health insurance expenses by employee.

The reserve for warranty repairs is calculated at 0.5% of the Company's construction work by reference to the actual costs of the warranty repairs based on the Company's historical experience and with a view to particular risks relating to individual projects.

The Company records reserves for anticipated losses on projects if the losses relate to work not yet performed on such projects and if the aggregate anticipated loss on the project exceeds the amount of the loss that is attributable to work in progress or exceeds the amount of the accumulated loss recognised to date.

3.10. Foreign Currency Translation

Transactions denominated in foreign currencies during the year are translated using a fixed rate determined as the exchange rate of the Czech National Bank at the beginning of the reporting period. At the balance sheet date, the relevant assets and liabilities are translated at the Czech National Bank's exchange rate prevailing as of that date.

3.11. Finance Leases

The cost of assets acquired under finance lease is not capitalised into fixed assets. The cost of such assets is expensed evenly over the lease period. Future lease payments which were not due as of the balance sheet date are disclosed in the notes to the financial statements but are not recognised on the face of the balance sheet. The initial lump-sum payment (advance payment) related to assets acquired under finance leases is posted to accruals and expensed over the lease period.

3.12. Taxation

3.12.1.Depreciation of Fixed Assets for Tax Purposes

Depreciation of fixed assets is calculated using the straight-line method for tax purposes.

3.12.2.Current Tax Payable

The tax currently payable is based on taxable profit for the reporting period. Taxable profit differs from net profit as reported in the profit and loss account because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Company's liability for current tax is calculated using the tax rate that has been enacted by the balance sheet date.

3.12.3. Deferred Tax

Deferred tax is accounted for using the balance sheet liability method. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the balance sheet date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Deferred tax is charged or credited to the profit and loss account, except when it relates to items charged or credited directly to equity, in which case the related deferred tax is also dealt with in equity.

3.12.4. Top-up Tax

The Company is subject to a top-up tax. The calculation of the top-up tax charge is based on the information available at the financial statements date. As the calculation of this tax liability includes a number of items based on the accounts of other companies within the group, it is an estimate. The minimum tax rate is 15%. The effective tax rate of HOCHTIEF CZ a. s. is higher than this percentage; therefore, the calculation of the top-up tax is only monitored. The top-up tax was not considered in the calculation of deferred tax.

3.13. Impairment

At each balance sheet date, the Company reviews the carrying amounts of its assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Company estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

3.14. Státní dotace

Dotace k úhradě nákladů se účtují do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel.

3.15. Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány v hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, a představují pohledávky za zboží a služby poskytnuté v průběhu běžné činnosti po odečtení slev, daně z přidané hodnoty a dalších daní souvisejících s prodeji.

Stavební práce jsou fakturovány průběžně po celou dobu výstavby a výnosy jsou účtovány při úplném nebo částečném předání díla v souladu s účetními předpisy, anebo je na průběh výstavby přijímána záloha a náklady vynaložené na projekt jsou odúčtovány na účet nedokončené výroby skrze účet změna stavu nedokončené výroby.

Vykázané výnosy jsou dle povahy očištěny o podíl ostatních společníků sdružených ve společnosti (sdružení), v případech, kdy je Společnost vedoucím účastníkem sdružení.

3.16. Použití odhadů

Při uplatňování účetních pravidel se vyžaduje, aby byly vypracovány předpoklady a odhady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní (vhodné). Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit. Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Úpravy účetních odhadů jsou zaúčtovány v období, v němž je změna odhadů identifikována.

Současná ekonomická situace a situace na trhu zvyšují riziko, že se skutečné výsledky mohou významně lišit od těchto odhadů. Mezi hlavní oblasti, kde může docházet k významným odlišnostem mezi skutečným výsledkem a odhadem, patří zejména ocenění investic a opravné položky k pohledávkám. Informace o klíčových předpokladech vztahujících se k budoucnosti a o dalších klíčových zdrojích nejistoty v odhadech k rozvahovému dni, u nichž existuje vysoké riziko, že během příštího účetního období způsobí významné úpravy účetních částek aktiv a závazků, jsou případně uvedeny v rámci jednotlivých kapitol, viz též kapitoly 4.1., 4.3. a 4.6.

3.17. Účtování a prezentace organizační složky Slovensko

Účetnictví organizační složky je vedeno externí firmou. Náplň jednotlivých účtů účtového rozvrhu je definována shodně jako v účtovém rozvrhu společnosti. Zůstatky a obraty organizační složky jsou pravidelně odsouhlasovány a jsou zahrnovány do účetnictví společnosti se shodným mapováním do řádků účetních výkazů.

Aktiva a pasiva organizační složky jsou k datu účetní závěrky přepočtena kurzem České národní banky platným k datu závěrky. Účty zisků a ztrát jsou převedeny průměrným ročním kurzem České národní banky za účetní období.

Prezentace organizační složky Slovensko

Peněžité vklady do organizační složky Slovensko jsou v účetní závěrce k 31. 12. 2025 prezentovány kompenzovaně. K 31. 12. 2025 byl vklad HOCHTIEF CZ a. s. prezentován v řádku Jiné pohledávky a zároveň jako závazek organizační složky také v řádku Jiné pohledávky.

3.18. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období, ponechání nesrovnatelných informací

V roce 2025 nebyly provedeny žádné změny ve způsobu účtování, odpisování majetku a ostatních postupů, které by měly dopad na výsledek hospodaření společnosti.

3.19. Konsolidace

Společnost za rok 2025 sestaví konsolidovanou účetní závěrku podle české účetní legislativy – konsolidace s dceřinou společností HOCHTIEF SK s.r.o. bude zobrazena v samostatné, konsolidované účetní závěrce.

The recoverable amount is the greater of the net selling price and the value in use. In assessing the value in use, estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

If the recoverable amount of an asset (or cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount.

3.14. Government Grants

Grants received to offset costs are recognised as other operating income over the period necessary to match such grants with the related costs.

3.15. Revenue Recognition

Revenue is measured at the value of the consideration received or receivable and represents amounts receivable for goods and services provided in the normal course of business, net of discounts, value added tax and other sales-related taxes.

Construction work is invoiced on an ongoing basis throughout the construction period and revenue is recognised upon a final or partial delivery of the work in compliance with the accounting regulations. Alternatively, advances are received in the course of the construction work, with project costs derecognised under work in progress through the “Change in work in progress” account. Depending on their nature, reported revenues are presented net of the share of other partners associated in the company (association), in cases where the Company is the leading partner in the association.

3.16. Use of Estimates

In the application of the accounting policies, the Company is required to make judgements, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and underlying assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant (appropriate). Actual results may differ from these estimates. The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to the accounting estimates are recognised in the period in which the change of the estimate is identified.

The current economic and market situations heighten the risk that the actual results and outcomes may significantly differ from these estimates. Key areas with a potential for significant differences between the actual results and the estimates principally include the valuation of investments and provisions against receivables. The information on key assumptions relating to the future and other key sources of uncertainty in estimates as of the balance sheet date for which there is an increased risk that they will lead to significant adjustments in carrying amounts of assets and liabilities in the following reporting period, if any, are presented in individual notes (refer also to Notes 4.1., 4.3. and 4.6.).

3.17. Accounting and Reporting Related to the Slovak Organisational Branch

The bookkeeping of the Slovak organisational branch is provided by an external firm. The content of individual accounts in the chart of accounts is defined identically as in the chart of accounts of the Company. Balances and turnovers of the organisational branch are regularly reconciled and included in the accounting books of the Company with the identical mapping to the lines of the financial statements.

As of the balance sheet date, assets and liabilities of the organisational branch are translated using the exchange rate of the Czech National Bank valid as of the balance sheet date. Profit and loss accounts are translated using the average annual exchange rate of the Czech National Bank for the respective reporting period.

The Slovak Organisational Branch Reporting

Cash contributions in the Slovak organisational branch reported in the financial statements for the year ended 31 December 2025 are offset. As of 31 December 2025, the investment made by HOCHTIEF CZ a. s. was reported in the line “Other receivables” and also as a payable of the Slovak organisational branch in the line “Other receivables”.

3.18. Year-on-Year Changes in Valuation, Depreciation and Accounting Policies, Presentation of Information that is not Comparable

In the year ended 31 December 2025, the Company did not make any changes in accounting policies, depreciation of assets or any other changes that would have an impact on the profit or loss of the Company.

3.19. Consolidation

The Company will prepare the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025 in accordance with the Czech accounting legislation: consolidation with the subsidiary HOCHTIEF SK s.r.o. will be presented in separate consolidated financial statements.



3.20. Prezentace pozemků a záloh k nakupovaným pozemkům pro developerské projekty

Společnost vykazuje nakoupené pozemky pro developerské projekty v rámci zboží.

3.21. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

|                                                 | (údaje v tis. Kč) |              |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|                                                 | 31. 12. 2025      | 31. 12. 2024 |
| Pokladní hotovost a ceniny                      | 0                 | 21           |
| Pokladní hotovost a ceniny                      | 2 067 850         | 2 308 926    |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem | 2 067 850         | 2 308 947    |

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Peněžní toky související s poskytnutím krátkodobých, případně dlouhodobých půjček spřízněným stranám (řádek C.II.2.2. rozvahy) jsou pro účely přehledu o peněžních tocích vykázány v části B.3. Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám.

Peněžní toky související s dlouhodobými závazky – obchodními, ke společníkům ve sdružení nebo dlouhodobými zálohami – jsou pro účely přehledu o peněžních tocích vykázány v části C.1. Změna stavu závazků z financování.

3.22. Čistý obrat za účetní období

Ukazatel čistého obratu byl stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků a služeb a výnosů za prodej zboží. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti pro zákazníky.

4. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1. Dlouhodobý majetek

4.1.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

|                  | (údaje v tis. Kč)      |           |        |                        |           |         |                        |
|------------------|------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------|---------|------------------------|
|                  | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Přírůstky | Úbytky  | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
| Software         | 33 337                 | 0         | 0      | 33 337                 | 0         | 1 810   | 31 527                 |
| Ocenitelná práva | 425                    | 0         | 0      | 425                    | 0         | 0       | 425                    |
| Jiný DNM         | 99                     | 0         | 0      | 99                     | 0         | 99      | 0                      |
| Nedokončený DNM  | 120 000                | 0         | 0      | 120 000                | 0         | 120 000 | 0                      |
| Celkem           | 153 861                | 0         | 0      | 153 861                | 0         | 121 909 | 31 952                 |

3.20. Presentation of Land and Prepayments for Purchased Land for Development Projects

The Company reports purchased land for development projects as part of “Goods”.

3.21. Cash Flow Statement

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash equivalents include current liquid assets easily convertible into cash in an amount agreed in advance. Cash and cash equivalents can be analysed as follows:

|                                 | (in CZK thousand) |                  |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
|                                 | 31 December 2025  | 31 December 2024 |
| Cash on hand and valuables      | 0                 | 21               |
| Cash at bank                    | 2,067,850         | 2,308,926        |
| Total cash and cash equivalents | 2,067,850         | 2,308,947        |

Cash flows from operating, investment and financial activities presented in the cash flow statement are not offset.

For the sake of cash flow statements, cash flows related to the provision of short-term or long-term loans to related parties (line C.II.2.2. of the balance sheet) are reported under B.3. – Loans and borrowings to related parties.

For the sake of cash flow statements, cash flows related to long-term payables (trade payables, payables to association members or long-term prepayments) are reported under C.1. – Change in payables from financing.

3.22. Net turnover for the reporting period

The net turnover indicator was determined as the sum of revenues from the sale of products and services and revenues from the sale of goods. It is only selected income on which the entity’s business model is based, determined by taking into account the industry and market in which the entity operates and the nature of the activity carried out for customers.

4. ADDITIONAL INFORMATION ON THE BALANCE SHEET AND PROFIT AND LOSS ACCOUNT

4.1. Fixed Assets

4.1.1. Intangible Fixed Assets

Cost

|                                  | (in CZK thousand)         |           |           |                           |           |           |                           |
|----------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
|                                  | Balance at<br>31 Dec 2023 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2024 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2025 |
| Software                         | 33,337                    | 0         | 0         | 33,337                    | 0         | 1,810     | 31,527                    |
| Valuable rights                  | 425                       | 0         | 0         | 425                       | 0         | 0         | 425                       |
| Other intangible FA              | 99                        | 0         | 0         | 99                        | 0         | 99        | 0                         |
| Intangible FA under construction | 120,000                   | 0         | 0         | 120,000                   | 0         | 120,000   | 0                         |
| Total                            | 153,861                   | 0         | 0         | 153,861                   | 0         | 121,909   | 31,952                    |

Oprávky a opravné položky

(údaje v tis. Kč)

|                  | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Přírůstky | Úbytky  | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|------------------|------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------|---------|------------------------|
| Software         | 33 241                 | 83        | 0      | 33 324                 | 13        | 1 810   | 31 527                 |
| Ocenitelná práva | 425                    | 0         | 0      | 425                    | 0         | 0       | 425                    |
| Jiný DNM         | 99                     | 0         | 0      | 99                     | 0         | 99      | 0                      |
| Nedokončený DNM  | 120 000                | 0         | 0      | 120 000                | 0         | 120 000 | 0                      |
| Celkem           | 153 765                | 83        | 0      | 153 848                | 13        | 121 909 | 31 952                 |

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

|                  | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|------------------|------------------------|------------------------|
| Software         | 13                     | 0                      |
| Ocenitelná práva | 0                      | 0                      |
| Jiný DNM         | 0                      | 0                      |
| Nedokončený DNM  | 0                      | 0                      |
| Celkem           | 13                     | 0                      |

Společnost neměla v roce 2025 ani v roce 2024 významné přírůstky dlouhodobého nehmotného majetku.

Drobný nehmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v roce 2025 činil 13 494 tis. Kč, v roce 2024 činil 11 787 tis. Kč.

Odpisy činily 13 tis. Kč v roce 2025, v roce 2024 činily 83 tis. Kč.

4.1.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

|                        | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|------------------------|------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------|--------|------------------------|
| Pozemky                | 8 210                  | 0         | 54     | 8 156                  | 2         | 2      | 8 156                  |
| Stavby                 | 226 144                | 2 132     | 0      | 228 276                | 0         | 574    | 227 702                |
| Samostatné movité věci | 293 518                | 16 176    | 12 749 | 296 945                | 78 731    | 17 409 | 358 267                |
| - Stroje a zařízení    | 119 717                | 4 187     | 8 951  | 114 953                | 5 835     | 4 041  | 116 747                |
| - Dopravní prostředky  | 49 976                 | 2 695     | 2 034  | 50 637                 | 19 766    | 1 128  | 69 275                 |
| - Inventář             | 123 825                | 9 294     | 1 764  | 131 355                | 53 130    | 12 240 | 172 245                |
| Jiný DHM               | 12 971                 | 0         | 0      | 12 971                 | 0         | 16     | 12 955                 |
| Nedokončený DHM*       | 756                    | 59 045    | 21 479 | 38 322                 | 57 803    | 79 864 | 16 261                 |
| Celkem                 | 541 599                | 77 353    | 34 282 | 584 670                | 136 536   | 97 865 | 623 341                |

Provisions and Accumulated Amortisation

(in CZK thousand)

|                                  | Balance at<br>31 Dec 2023 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2024 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2025 |
|----------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
| Software                         | 33,241                    | 83        | 0         | 33,324                    | 13        | 1,810     | 31,527                    |
| Valuable rights                  | 425                       | 0         | 0         | 425                       | 0         | 0         | 425                       |
| Other intangible FA              | 99                        | 0         | 0         | 99                        | 0         | 99        | 0                         |
| Intangible FA under construction | 120,000                   | 0         | 0         | 120,000                   | 0         | 120,000   | 0                         |
| Total                            | 153,765                   | 83        | 0         | 153,848                   | 13        | 121,909   | 31,952                    |

Net Book Value

(in CZK thousand)

|                                  | Balance at<br>31 Dec 2024 | Balance<br>at 31 Dec 2025 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Software                         | 13                        | 0                         |
| Valuable rights                  | 0                         | 0                         |
| Other intangible FA              | 0                         | 0                         |
| Intangible FA under construction | 0                         | 0                         |
| Total                            | 13                        | 0                         |

In the year ended 31 December 2025 and 31 December 2024, the Company recorded no significant additions to intangible fixed assets.

Low-value intangible assets charged directly to expenses amounted to CZK 13,494 thousand and CZK 11,787 thousand in the years ended 31 December 2025 and 2024, respectively.

Amortisation charges amounted to CZK 13 thousand and CZK 83 thousand in the years ended 31 December 2025 and 2024, respectively.

4.1.2. Tangible Fixed Assets

Cost

(in CZK thousand)

|                                 | Balance at<br>31 Dec 2023 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2024 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2025 |
|---------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
| Land                            | 8,210                     | 0         | 54        | 8,156                     | 2         | 2         | 8,156                     |
| Buildings                       | 226,144                   | 2,132     | 0         | 228,276                   | 0         | 574       | 227,702                   |
| Individual movable assets       | 293,518                   | 16,176    | 12,749    | 296,945                   | 78,731    | 17,409    | 358,267                   |
| - Machinery and equipment       | 119,717                   | 4,187     | 8,951     | 114,953                   | 5,835     | 4,041     | 116,747                   |
| - Vehicles                      | 49,976                    | 2,695     | 2,034     | 50,637                    | 19,766    | 1,128     | 69,275                    |
| - Furniture and fixtures        | 123,825                   | 9,294     | 1,764     | 131,355                   | 53,130    | 12,240    | 172,245                   |
| Other tangible FA               | 12,971                    | 0         | 0         | 12,971                    | 0         | 16        | 12,955                    |
| Tangible FA under construction* | 756                       | 59,045    | 21,479    | 38,322                    | 57,803    | 79,864    | 16,261                    |
| Total                           | 541,599                   | 77,353    | 34,282    | 584,670                   | 136,536   | 97,865    | 623,341                   |

Oprávky a opravné položky

(údaje v tis. Kč)

|                        | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|------------------------|------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------|--------|------------------------|
| Pozemky                | 0                      | 0         | 0      | 0                      | 0         | 0      | 0                      |
| Stavby                 | 174 819                | 4 862     | 0      | 179 681                | 4 365     | 574    | 183 472                |
| Samostatné movité věci | 245 110                | 16 436    | 11 762 | 249 784                | 43 637    | 8 059  | 285 362                |
| - Stroje a zařízení    | 98 184                 | 2 277     | 1 047  | 99 414                 | 6 851     | 4 048  | 102 217                |
| - Dopravní prostředky  | 40 508                 | 3 665     | 2 436  | 41 737                 | 2 917     | 1 128  | 43 526                 |
| - Inventář             | 106 418                | 10 494    | 8 279  | 108 633                | 33 869    | 2 883  | 139 619                |
| Jiný DHM               | 11 597                 | 185       | 0      | 11 782                 | 56        | 0      | 11 838                 |
| Opravná položka k DHM  | 2 680                  | 0         | 32     | 2 648                  | 0         | 32     | 2 616                  |
| Celkem                 | 434 206                | 21 483    | 11 794 | 443 895                | 48 058    | 8 665  | 483 288                |

Zůstatková hodnota

(údaje v tis. Kč)

|                        | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| Pozemky                | 5 590                  | 5 590                  |
| Stavby                 | 48 513                 | 44 180                 |
| Samostatné movité věci | 47 161                 | 72 905                 |
| - Stroje a zařízení    | 15 539                 | 14 530                 |
| - Dopravní prostředky  | 8 900                  | 25 749                 |
| - Inventář             | 22 722                 | 32 626                 |
| Jiný DHM               | 1 189                  | 1 117                  |
| Nedokončený DHM        | 38 322                 | 16 261                 |
| Celkem                 | 140 775                | 140 053                |

\* Přírůstky a úbytky na účtu nedokončeného majetku jsou uváděny včetně hodnoty přeučtování mezi účty majetku.

Nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného majetku v roce 2025 představují pořízení strojů, stavebních buněk, bednění a zařízení ve výši 78 675 tis. Kč a v roce 2024 ve výši 16 177 tis. Kč.

Nejvýznamnější úbytky dlouhodobého hmotného majetku v roce 2025 představují prodej strojů a zařízení ve výši 3 985 tis. Kč a v roce 2024 ve výši 8 951 tis. Kč, dopravní prostředky ve výši 1 128 tis. Kč a v roce 2024 ve výši 2 034 tis. Kč.

Opravné položky k DHM jsou ke dni 31. 12. 2025 následující:  
Opravná položka k pozemkům 2 566 tis. Kč a opravná položka stavby (SFINX) 53 tis. Kč.

Opravné položky k DHM jsou ke dni 31. 12. 2024 následující:  
Opravná položka k pozemkům 2 566 tis. Kč a opravná položka stavby (SFINX) 84 tis. Kč.

Společnost pořídila v roce 2025 drobný hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů ve výši 11 844 tis. Kč a v roce 2024 ve výši 14 853 tis. Kč.

4.1.3. Majetek najatý formou finančního leasingu

Společnost pořídila v roce 2025 majetek formou finančního leasingu v celkové výši 8 835 tis Kč na dobu 5 až 6 let. V roce 2024 společnost pořídila majetek formou finančního leasingu v celkové výši 14 727 tis. Kč na dobu 5 až 6 let. V roce 2025 bylo na leasingových splátkách zaplaceno 28 912 tis. Kč a v roce 2024 bylo na splátkách zaplaceno 28 607 tis. Kč.

4.2. Operativní leasing

Společnost HOCHTIEF CZ a. s. má k 31. 12. 2025 pronajatý majetek formou operativního leasingu. Jedná se o pronájem osobních automobilů na dobu 5 let a dále o stavební stroje s dobou nájmu nejdéle na 8 let. V roce 2025 bylo na leasingových splátkách zaplaceno 76 561 tis. Kč. V roce 2024 byly splátky leasingu ve výši 62 473 tis. Kč.

Provisions and Accumulated Depreciation

(in CZK thousand)

|                               | Balance at<br>31 Dec 2023 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2024 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2025 |
|-------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
| Land                          | 0                         | 0         | 0         | 0                         | 0         | 0         | 0                         |
| Buildings                     | 174,819                   | 4,862     | 0         | 179,681                   | 4,365     | 574       | 183,472                   |
| Individual movable assets     | 245,110                   | 16,436    | 11,762    | 249,784                   | 43,637    | 8,059     | 285,362                   |
| - Machinery and equipment     | 98,184                    | 2,277     | 1,047     | 99,414                    | 6,851     | 4,048     | 102,217                   |
| - Vehicles                    | 40,508                    | 3,665     | 2,436     | 41,737                    | 2,917     | 1,128     | 43,526                    |
| - Furniture and fixtures      | 106,418                   | 10,494    | 8,279     | 108,633                   | 33,869    | 2,883     | 139,619                   |
| Other tangible FA             | 11,597                    | 185       | 0         | 11,782                    | 56        | 0         | 11,838                    |
| Provision against tangible FA | 2,680                     | 0         | 32        | 2,648                     | 0         | 32        | 2,616                     |
| Total                         | 434,206                   | 21,483    | 11,794    | 443,895                   | 48,058    | 8,665     | 483,288                   |

Net Book Value

(in CZK thousand)

|                                 | Balance at<br>31 Dec 2024 | Balance<br>at 31 Dec 2025 |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Land                            | 5,590                     | 5,590                     |
| Buildings                       | 48,513                    | 44,180                    |
| Individual movable assets       | 47,161                    | 72,905                    |
| - Machinery and equipment       | 15,539                    | 14,530                    |
| - Vehicles                      | 8,900                     | 25,749                    |
| - Furniture and fixtures        | 22,722                    | 32,626                    |
| Other tangible FA               | 1,189                     | 1,117                     |
| Tangible FA under construction* | 38,322                    | 16,261                    |
| Total                           | 140,775                   | 140,053                   |

\* Additions and disposals in tangible FA under construction are disclosed including the value of transfers between the asset accounts.

As of 31 December 2025, principal additions to tangible fixed assets include acquisition of machinery, construction site cells, formwork and equipment of CZK 78,675 thousand (2024: CZK 16,177 thousand).

As of 31 December 2025, principal disposals of tangible fixed assets include the sale of machinery and equipment of CZK 3,985 thousand (2024: CZK 8,951 thousand) and transportation vehicles of CZK 1,128 thousand (2024: CZK 2,034 thousand).

Provisions against tangible fixed assets as of 31 December 2025 were as follows: A provision against land in the amount of CZK 2,566 thousand and a provision against a structure (SFINX) in the amount of CZK 53 thousand.

Provisions against tangible fixed assets as of 31 December 2024 were as follows: A provision against land in the amount of CZK 2,566 thousand and a provision against a structure (SFINX) in the amount of CZK 84 thousand. In the years ended 31 December 2025 and 2024, the Company acquired low-value tangible assets charged directly to expenses in the amounts of CZK 11,844 thousand and CZK 14,853 thousand, respectively.

4.1.3. Assets Held under Finance Leases

In the year ended 31 December 2025, the Company purchased assets in the form of a finance lease in the aggregate amount of CZK 8,835 thousand for the period of five to six years. In the year ended 31 December 2024, the Company purchased assets in the form of a finance lease in the aggregate amount of CZK 14,727 thousand for the period of 5 to 6 years.

Lease payments made by the Company in 2025 and 2024 amounted to CZK 28,912 thousand and CZK 28,607 thousand, respectively.

4.2. Operating Leases

As of 31 December 2025, HOCHTIEF CZ a. s. held assets under operating leases. Specifically, this included leases of cars for five years and construction machinery with a lease term of a maximum of eight years. In the years ended 31 December 2025 and 2024, the payments made under leases amounted to CZK 76,561 thousand and CZK 62,473 thousand, respectively.



Odhad splátek v následujících letech:

(údaje v tis. Kč)

|          |         |
|----------|---------|
| Rok 2026 | 62 746  |
| Rok 2027 | 38 518  |
| Rok 2028 | 17 308  |
| Rok 2029 | 2 942   |
| Celkem   | 121 514 |

Celková hodnota nájemného u osobních automobilů je 350 303 tis. Kč, u strojů je 8 550 tis. Kč. Uvedené údaje jsou bez daně z přidané hodnoty, pokud je možno tuto daň uplatnit jako odpočet na vstupu. Společnost si dále pronajímá také prostory sídla společnosti.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

|                             | Stav<br>k 31. 12. 2023 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2024 | Přírůstky | Úbytky | Stav<br>k 31. 12. 2025 |
|-----------------------------|------------------------|-----------|--------|------------------------|-----------|--------|------------------------|
| Podíly v ovládaných osobách | 78 514                 | 0         | 0      | 78 514                 | 0         | 1      | 78 513                 |
| Celkem                      | 78 514                 | 0         | 0      | 78 514                 | 0         | 1      | 78 513                 |

4.3.1. Podíly v ovládaných osobách a pod podstatným vlivem  
2025

Údaje pro rok 2025 vycházejí z předběžné a dosud neauditované účetní závěrky společnosti HOCHTIEF SK s.r.o.

(údaje v tis. Kč)

| Název společnosti  | Sídlo      | Pořizovací<br>cena | Vlastnický<br>podíl v % | Hlasovací<br>práva v % | Vlastní kapitál<br>společnosti | Výsledek<br>hospodaření | Opravná<br>položka | Ocenění<br>k 31. 12. 2025 |
|--------------------|------------|--------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------------|
| HOCHTIEF SK s.r.o. | Bratislava | 78 513             | 100                     | 100                    | 105 900                        | -56 058                 | 0                  | 78 513                    |
| Celkem             |            | 78 513             |                         |                        | 105 900                        | -56 058                 | 0                  | 78 513                    |

2024  
Údaje pro rok 2024 vycházejí z předběžných a dosud neauditovaných účetních závěrek společností.

(údaje v tis. Kč)

| Název společnosti              | Sídlo                | Pořizovací<br>cena | Vlastnický<br>podíl v % | Hlasovací<br>práva v % | Vlastní kapitál<br>společnosti | Výsledek<br>hospodaření | Opravná<br>položka | Ocenění<br>k 31. 12. 2024 |
|--------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.             | Bratislava           | 78 513             | 100                     | 100                    | 105 899                        | -56 058                 | 0                  | 78 513                    |
| HOCHTIEF CZ –<br>servis s.r.o. | Sezimovo<br>Ústí II. | 1                  | 100                     | 100                    | 1                              | 0                       | 0                  | 1                         |
| Celkem                         |                      | 78 514             |                         |                        | 105 900                        | -56 058                 | 0                  | 78 514                    |

4.4. Zásoby

Zůstatková hodnota zásob k 31. 12. 2025 činí 1 270 744 tis. Kč a k 31. 12. 2024 činila 1 098 216 tis. Kč. K 31. 12. 2025 činí opravné položky 22 336 tis. Kč a k 31. 12. 2024 činily opravné položky 19 931 tis. Kč. Zůstatky zboží představují hodnotu nakoupených bytových jednotek projektu Apartmány Farské lúky. Nejvýznamnější část zásob tvoří nedokončená výroba – rozpracované stavební projekty, které představují hodnotu nedokončené výroby, netto, ve výši 1 212 998 tis. Kč a k 31. 12. 2024 představovaly 1 033 874 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější rozpracované projekty patří: projekt dálnice D3 v úseku Úsilné–Hodějovice, projekt Borek – D3 – SSÚD, projekt Praha 4 – Stavební úpravy nad Opatovem, projekt Brno – Multifunkční sportovní a kulturní pavilon, projekt České Budějovice – I/20 – Severní spojka.

Set out below is an estimate of instalments in the following years (in CZK thousand):

(in CZK thousand)

|       |         |
|-------|---------|
| 2026  | 62,746  |
| 2027  | 38,518  |
| 2028  | 17,308  |
| 2029  | 2,942   |
| Total | 121,514 |

The aggregate lease expenses of cars and machinery amounted to CZK 350,303 thousand and CZK 8,550 thousand, respectively. The above figures are net of VAT if input VAT recovery is possible. The Company additionally leases the premises used as its registered office.

4.3. Non-Current Financial Assets

Cost

(in CZK thousand)

|                                       | Balance at<br>31 Dec 2023 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2024 | Additions | Disposals | Balance at<br>31 Dec 2025 |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
| Equity investments<br>in subsidiaries | 78,514                    | 0         | 0         | 78,514                    | 0         | 1         | 78,513                    |
| Total                                 | 78,514                    | 0         | 0         | 78,514                    | 0         | 1         | 78,513                    |

4.3.1. Equity Investments in Subsidiaries and Associates  
2025

Figures for 2025 are based on preliminary, unaudited financial statements of HOCHTIEF SK s.r.o.

(in CZK thousand)

| Name<br>of the entity | Registered<br>office | Cost   | Ownership<br>percentage | Voting<br>power in % | Equity  | Profit<br>or loss | Provision | Valuation as<br>of 31 Dec 2025 |
|-----------------------|----------------------|--------|-------------------------|----------------------|---------|-------------------|-----------|--------------------------------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.    | Bratislava           | 78,513 | 100                     | 100                  | 105,900 | -56,058           | 0         | 78,513                         |
| Total                 |                      | 78,513 |                         |                      | 105,900 | -56,058           | 0         | 78,513                         |

2024  
Figures for 2024 are based on preliminary, unaudited financial statements of the respective companies.

(in CZK thousand)

| Name<br>of the entity          | Registered<br>office | Cost   | Ownership<br>percentage | Voting<br>power in % | Equity  | Profit<br>or loss | Provision | Valuation as<br>of 31 Dec 2025 |
|--------------------------------|----------------------|--------|-------------------------|----------------------|---------|-------------------|-----------|--------------------------------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.             | Bratislava           | 78,513 | 100                     | 100                  | 105,899 | -56,058           | 0         | 78,513                         |
| HOCHTIEF CZ -<br>servis s.r.o. | Sezimovo<br>Ústí II. | 1      | 100                     | 100                  | 1       | 0                 | 0         | 1                              |
| Total                          |                      | 78,514 |                         |                      | 105,900 | -56,058           | 0         | 78,514                         |

4.4. Inventory

The net book value of inventory amounted to CZK 1,270,744 thousand and CZK 1,098,216 thousand as of 31 December 2025 and 2024, respectively. Provisions against inventory amounted to CZK 22,336 thousand and CZK 19,931 thousand as of 31 December 2025 and 2024, respectively. The balances of goods include the value of purchased apartment units under the Apartmány Farské lúky project. Inventory is predominantly composed of work in progress – i.e. construction projects in progress the value of which is reported as work in progress in the net amount of CZK 1,212,998 thousand (2024: CZK 1,033,874 thousand). Major construction projects in progress are as follows: D3 motorway between Úsilné and Hodějovice; project Borek – D3 – SSÚD, project Prague 4 – Construction changes above Opatov; Brno – Multipurpose sports and cultural centre, project České Budějovice – I/20 – Northern Link Road.

4.5. Dlouhodobé pohledávky

Položka dlouhodobé pohledávky obsahuje pohledávky, které mají v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, dobu splatnosti delší než jeden rok a odloženou daňovou pohledávku.

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů k podnikům mimo skupinu k 31. 12. 2025 činí 117 689 tis. Kč a k 31. 12. 2024 činily 171 347 tis. Kč. Jedná se zejména o pozastávky z vyfakturovaných stavebních projektů.

Společnost má k 31. 12. 2025 nezaplacené dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů, jejichž doba splatnosti je delší než 5 let, ve výši 59 290 tis. Kč a k 31. 12. 2024 ve výši 20 730 tis. Kč.

Odložená daňová pohledávka je okomentovaná v kapitole 4.13.1.

4.5.1. Dlouhodobé pohledávky k podnikům ve skupině

Dlouhodobé pohledávky za ovládanou nebo ovládající osobou nejsou k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 evidovány.

4.6. Krátkodobé pohledávky

4.6.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

| Rok  | Kategorie       | Do splatnosti | Po splatnosti |            |             |          |                   | Celkem po splatnosti | Celkem    |
|------|-----------------|---------------|---------------|------------|-------------|----------|-------------------|----------------------|-----------|
|      |                 |               | 0–90 dní      | 91–180 dní | 181–360 dní | 1–2 roky | 2 roky a více let |                      |           |
| 2025 | Brutto          | 1 036 803     | 41 341        | 24 009     | 5 789       | 7 540    | 87 465            | 166 144              | 1 202 947 |
|      | Opravné položky | 515           | 0             | 0          | 38          | 868      | 86 703            | 87 609               | 88 124    |
|      | Netto           | 1 036 288     | 41 341        | 24 009     | 5 751       | 6 672    | 762               | 78 535               | 1 114 823 |
| 2024 | Brutto          | 276 239       | 24 049        | 161        | 88          | 11 249   | 87 548            | 123 095              | 399 334   |
|      | Opravné položky | 515           | 868           | 0          | 0           | 10 978   | 86 965            | 98 811               | 99 326    |
|      | Netto           | 275 724       | 23 181        | 161        | 88          | 271      | 583               | 24 284               | 300 008   |

Opravné položky nejsou tvořeny k pohledávkám z obchodních vztahů ke konkrétním projektům v případě, že jsou za společnostmi ve skupině a u pohledávek, u nichž je sjednán splátkový kalendář, jištění nebo kde probíhá jednání o způsobu kompenzace s dlužníky, a kde tedy společnost očekává dobytnost pohledávek. Společnost bude v průběhu roku 2026 nadále monitorovat vývoj v jednáních s dlužníky a případně dále aktualizuje opravné položky s ohledem na dodržování sjednaných splátkových kalendářů nebo vývoj hodnoty jištění, vývoj situace na trhu a celkové riziko dobytnosti dané pohledávky.

4.6.2. Pohledávky k podnikům ve skupině

(údaje v tis. Kč)

| Název společnosti                                                      | Vztah ke společnosti | Stav k 31. 12. 2025 | Stav k 31. 12. 2024 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka                       | mateřská             | 121                 | 121                 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                                           | mateřská             | 1 993               | 324                 |
| HOCHTIEF SK s.r.o.                                                     | dceřiná              | 19 470              | 11 681              |
| Celkem krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině |                      | 21 584              | 12 126              |
| Pohledávky z obchodních vztahů mimo skupinu                            |                      | 1 181 363           | 387 208             |
| Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů celkem                       |                      | 1 202 947           | 399 334             |

Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba

Hodnota pohledávek vůči ovládaným nebo ovládajícím osobám je k 31. 12. 2025 evidována ve výši 604 617 tis. Kč a představuje půjčku poskytnutou dceřině společnosti. K 31. 12. 2024 činila hodnota pohledávek vůči ovládaným nebo ovládajícím osobám 505 216 tis. Kč.

Pohledávky za společníky

Společnost eviduje k 31. prosinci 2025 pohledávky za účastníky sdružení ve výši 123 927 tis. Kč (k 31. 12. 2024 – 81 893 tis. Kč). Hodnota pohledávek po splatnosti činí 17 713 tis. Kč (k 31. 12. 2024 – 73 103 tis. Kč).

4.5. Long-Term Receivables

Long-term receivables include receivables with maturity exceeding one year at the balance sheet date, and a deferred tax asset. Other-than-intercompany long-term trade receivables amounted to CZK 117,689 thousand and CZK 171,347 thousand as of 31 December 2025 and 2024, respectively. These namely included retentions on invoiced construction projects.

The Company reported outstanding long-term trade receivables with maturity exceeding five years in the amounts of CZK 59,290 thousand and CZK 20,730 thousand as of 31 December 2025 and 2024, respectively.

Deferred tax is described in Note 4.13.1.

4.5.1. Long-Term Intercompany Receivables

As of 31 December 2025 and 2024, there were no long-term receivables from the controlled or controlling entities.

4.6. Short-Term Receivables

4.6.1. Aging of Trade Receivables

(in CZK thousand)

| Year | Category        | Before due | Past due    |               |                |             |                  | Total past due | Total     |
|------|-----------------|------------|-------------|---------------|----------------|-------------|------------------|----------------|-----------|
|      |                 |            | 0 - 90 days | 91 - 180 days | 181 – 360 days | 1 - 2 years | 2 and more years |                |           |
| 2025 | Brutto          | 1,036,803  | 41,341      | 24,009        | 5,789          | 7,540       | 87,465           | 166,144        | 1,202,947 |
|      | Opravné položky | 515        | 0           | 0             | 38             | 868         | 86,703           | 87,609         | 88,124    |
|      | Netto           | 1,036,288  | 41,341      | 24,009        | 5,751          | 6,672       | 762              | 78,535         | 1,114,823 |
| 2024 | Brutto          | 276,239    | 24,049      | 161           | 88             | 11,249      | 87,548           | 123,095        | 399,334   |
|      | Opravné položky | 515        | 868         | 0             | 0              | 10,978      | 86,965           | 98,811         | 99,326    |
|      | Netto           | 275,724    | 23,181      | 161           | 88             | 271         | 583              | 24,284         | 300,008   |

Provisions are not established against trade receivables related to particular projects if these include intercompany receivables, receivables for which a payment schedule has been agreed, collateralised receivables or receivables in respect of which negotiations are being held regarding the compensation method with debtors, i.e. receivables that are anticipated to be collected by the Company. During 2026, the Company will continue to pay continuous attention to the developments in the negotiations with the debtors and, as and when needed, update the provisions to reflect compliance with the agreed repayment schedules, development in collateral values, market developments and the aggregate recoverability risk related to the relevant receivable.

4.6.2. Intercompany Receivables

(in CZK thousand)

| Name of the entity                               | Relation to the Company | Balance at 31 Dec 2025 | Balance at 31 Dec 2024 |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | Parent company          | 121                    | 121                    |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | Parent company          | 1,993                  | 324                    |
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | Subsidiary              | 19,470                 | 11,681                 |
| Total short-term intercompany trade receivables  |                         | 21,584                 | 12,126                 |
| Other than intercompany trade receivables        |                         | 1,181,363              | 387,208                |
| Total short-term trade receivables               |                         | 1,202,947              | 399,334                |

Receivables – Controlled or Controlling Entity

As of 31 December 2025, receivables from controlled or controlling entities amounted to CZK 604,617 thousand and represent a loan provided to a subsidiary. As of 31 December 2024, receivables from controlled or controlling entities amounted to CZK 505,216 thousand.

Receivables from Partners

As of 31 December 2025, the Company reports receivables from partners in the amount of CZK 123,927 thousand (2024: CZK 81,893 thousand). Overdue receivables amounted to CZK 17,713 thousand (2024: CZK 73,103 thousand).

4.7. Krátkodobý finanční majetek

(údaje v tis. Kč)

|                                    | Stav k 31. 12. 2025 | Stav k 31. 12. 2024 |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Pokladna                           | 0                   | 21                  |
| Běžné účty                         | 2 067 850           | 2 308 926           |
| Krátkodobý finanční majetek celkem | 2 067 850           | 2 308 947           |

4.8. Časové rozlišení aktiv a dohadné účty aktivní

K 31. 12. 2025 je vykázáno časové rozlišení v hodnotě 24 972 tis. Kč (k 31. 12. 2024 bylo vykázáno časové rozlišení ve výši 24 917 tis. Kč). Náklady příštích období představují časové rozlišení výdajů uskutečněných v běžném roce, leasingových splátek a zaplacené pojištění na běžících projektech. Příjmy příštích období představují zejména časové rozlišení na odběratelské faktury a na plnění pojistné události.

Dohadné účty aktivní obsahují kvalifikovaný odhad na provedené práce a dodané služby v rámci stavebních projektů, které nebyly k 31. 12. 2025 vyfakturovány.

4.9. Vlastní kapitál

4.9.1. Změny vlastního kapitálu

V roce 2025 byly mateřské společnosti vyplaceny dividendy z hospodářského výsledku za rok 2024 ve výši 103 469 tis. Kč.

Společnost očekává v roce 2026 výplatu dividend jedinému akcionáři ve výši 95 % hospodářského výsledku vykázaného v roce 2025. 5 % bude převedeno do rezervního fondu.

4.10. Rezervy

(údaje v tis. Kč)

|                                    | Rezerva na záruky | Rezerva na nevyčerpanou dovolenou | Ostatní rezervy | Rezervy celkem |
|------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------|
| Zůstatek k 31. 12. 2024            | 451 945           | 18 226                            | 251 277         | 721 448        |
| Tvorba rezerv                      | 416 476           | 21 603                            | 41 042          | 479 121        |
| Použití rezerv                     | 30 971            | 18 226                            | 5 414           | 54 611         |
| Rozpuštění nepotřebné části rezerv | 17 229            | 0                                 | 48 517          | 65 746         |
| Zůstatek k 31. 12. 2025            | 820 221           | 21 603                            | 238 388         | 1 080 212      |

Rezervy obsahují i rezervy související s projekty, v nichž je společnost vedoucím účastníkem sdružení (společnosti), ve výši 28 055 tis. Kč (2024 – 33 887 tis. Kč), což ovlivňuje výši změny stavu rezerv ve výkazu zisku a ztráty. Tato změna je navíc ovlivněna i kurzovým přepočtem rezerv organizační složky.

Ostatní rezervy obsahují rezervu na vedené soudní spory ve výši 100 276 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 90 199 tis. Kč).

4.11. Dlouhodobé závazky

Položka dlouhodobé závazky obecně obsahuje závazky, které v okamžiku, ke kterému je účetní závěrka sestavena, mají dobu splatnosti delší než jeden rok a případně odložený daňový závazek.

Dlouhodobé závazky představují zejména zádržné týkající se subdodávek stavebních projektů a dlouhodobé přijaté zálohy.

Celková výše dlouhodobých závazků k 31. 12. 2025 činí 540 375 tis. Kč (k 31. 12. 2024 – 309 958 tis. Kč). Hodnota závazků, jež mají k 31. 12. 2025 dobu splatnosti delší než pět let, je 168 985 tis. Kč, jsou vykázány jako součást dlouhodobých závazků z obchodních vztahů, k 31. 12. 2024 tyto závazky činily 87 232 tis. Kč.

4.7. Current Financial Assets

(in CZK thousand)

|                                | Balance at 31 Dec 2025 | Balance at 31 Dec 2024 |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Cash at hand                   | 0                      | 21                     |
| Current accounts               | 2,067,850              | 2,308,926              |
| Total current financial assets | 2,067,850              | 2,308,947              |

4.8. Deferred Expenses, Accrued Income and Estimated Receivables

As of 31 December 2025, the Company reported deferred expenses and accrued income in the amount of CZK 24,972 thousand (2024: CZK 24,917 thousand). Deferred expenses represent deferred expenditure realised in the current year, lease payments and insurance paid for running projects. Accrued income primarily includes accrued proceeds from customer invoices and insurance claims.

Estimated receivables include a qualified estimate of work performed and services delivered under construction projects that were not invoiced by 31 December 2025.

4.9. Equity

4.9.1. Changes in Equity

In the year ended 31 December 2025, the Company paid out dividends from the profit for 2024 in the amount of CZK 103,469 thousand to the parent company.

The Company anticipates that in 2026, dividends will be paid out to the sole shareholder as equal to 95% of the profit generated in 2025. The remaining 5% will be transferred to the reserve fund.

4.10. Reserves

(in CZK thousand)

|                               | Reserve for warranties | Reserve for outstanding vacation days | Other reserves | Total reserves |
|-------------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Balance at 31 Dec 2024        | 451,945                | 18,226                                | 251,277        | 721,448        |
| Charge for reserves           | 416,476                | 21,603                                | 41,042         | 479,121        |
| Use of reserves               | 30,971                 | 18,226                                | 5,414          | 54,611         |
| Release of redundant reserves | 17,229                 | 0                                     | 48,517         | 65,746         |
| Balance at 31 Dec 2025        | 820,221                | 21,603                                | 238,388        | 1,080,212      |

Reserves also include reserves related to projects in which the Company is the leading association member in the amount of CZK 28,055 thousand (2024: CZK 33,887 thousand), which affects the amount of change in reserves in the Profit and Loss Account. Moreover, this change is also affected by the exchange rate translation of reserves of the organisational branch.

Other reserves also include a reserve for legal disputes in the amount of CZK 100,276 thousand (2024: CZK 90,199 thousand).

4.11. Long-Term Payables

Long-term payables generally comprise payables with maturity longer than one year as of the balance sheet date and a deferred tax liability (if any).

Long-term payables principally include retentions relating to construction project sub-supplies and long-term prepayments received.

The aggregate balance of long-term payables as of 31 December 2025 amounts to CZK 540,375 thousand (2024: CZK 309,958 thousand). Payables with maturity exceeding five years as of 31 December 2025 amounted to CZK 168,985 thousand (2024: CZK 87,232 thousand). These payables are reported within long-term trade payables.



4.12. Krátkodobé závazky

4.12.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

| Rok  | Kategorie  | Do splatnosti | Po splatnosti |            |             |          |                   | Celkem po splatnosti | Celkem    |
|------|------------|---------------|---------------|------------|-------------|----------|-------------------|----------------------|-----------|
|      |            |               | 0–90 dní      | 91–180 dní | 181–360 dní | 1–2 roky | 2 roky a více let |                      |           |
| 2025 | Krátkodobé | 513 244       | 443 196       | 64 165     | 16 645      | 20 282   | 37 429            | 581 717              | 1 094 961 |
| 2024 | Krátkodobé | 551 850       | 92 408        | 28 709     | 34 993      | 27 873   | 48 393            | 232 376              | 784 226   |

4.12.2. Závazky k podnikům ve skupině

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a přijaté zálohy

(údaje v tis. Kč)

| Název společnosti                                                             | Vztah ke společnosti | Stav k 31. 12. 2025 | Stav k 31. 12. 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                                                  | Mateřská             | 197 173             | 127 943             |
| Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a přijaté zálohy od podniků ve skupině |                      | 197 173             | 127 943             |
| Závazky a zálohy mimo skupinu                                                 |                      | 1 051 876           | 988 671             |
| Krátkodobé závazky z obchodních vztahů a přijaté zálohy celkem                |                      | 1 249 049           | 1 116 614           |

Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba

K 31. 12. 2025 neevidujeme závazky vůči ovládané nebo ovládající osobě.

4.12.3. Závazky ke společníkům

Závazky k účastníkům sdružení (společníci) tvořily k 31. 12. 2025 celkem 248 580 tis. Kč a k 31. 12. 2024 celkem 222 593 tis. Kč.

4.12.4. Dohadné účty pasiv

K 31. 12. 2025 byla výše dohadných účtů pasiv 2 374 565 tis. Kč a k 31. 12. 2024 celkem 2 276 286 tis. Kč. Jedná se zejména o provedené, ale nevyfakturované práce od subdodavatelů v rámci stavebních projektů.

4.13. Daň z příjmů a splatné závazky

4.13.1. Odložená daň

Odloženou daňovou pohledávku (závazek) lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu

(údaje v tis. Kč)

|                                                                | Stav k 31. 12. 2025 | Stav k 31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Zůstatková hodnota dlouhodobého majetku (mimo opravné položky) | - 10 127            | -7 776              |
| Opravné položky dlouhodobého majetku                           | 53                  | 120 084             |
| Opravná položka k zásobám                                      | 20 020              | 17 615              |
| Opravná položka k pohledávkám                                  | 46 847              | 54 797              |
| Rezervy                                                        | 1 057 105           | 695 870             |
| Nedaňové dohadné položky                                       | 680 144             | 727 999             |
| Ostatní                                                        | 109 835             | 123 677             |
| Dočasné rozdíly celkem                                         | 1 903 877           | 1 732 266           |
| Odložená daň zaúčtovaná za organizační složku Slovensko        | 0                   | 0                   |
| Odložená daň celkem                                            | 399 814             | 363 776             |

4.13.2. Splatná daň

Splatná daň ve výši 77 409 tis. Kč (2024 – 153 185 tis. Kč) se skládá z rezervy na daň z příjmů ve výši 62 957 tis. Kč (2024 – 144 197 tis. Kč) a dodatečných odvodů daně ve výši 14 452 tis. Kč (2024 – dodatečné daně ve výši 8 988 tis. Kč). Zaplacené zálohy na daň z příjmů byly ve výši 133 455 tis. Kč (2024 – 73 654 tis. Kč).

4.12. Short-Term Payables

4.12.1. Aging of Short-Term Trade Payables

(in CZK thousand)

| Year | Category   | Before due | Past due    |               |                |             |                  | Total past due | Total     |
|------|------------|------------|-------------|---------------|----------------|-------------|------------------|----------------|-----------|
|      |            |            | 0 - 90 days | 91 - 180 days | 181 – 360 days | 1 - 2 years | 2 and more years |                |           |
| 2025 | Short-term | 513,244    | 443,196     | 64,165        | 16,645         | 20,282      | 37,429           | 581,717        | 1,094,961 |
| 2024 | Short-term | 551,850    | 92,408      | 28,709        | 34,993         | 27,873      | 48,393           | 232,376        | 784,226   |

4.12.2. Intercompany Payables

Short-Term Trade Payables and Received Prepayments

(in CZK thousand)

| Name of the entity                                           | Relation to the Company | Balance at 31 Dec 2025 | Balance at 31 Dec 2024 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                                 | Parent                  | 197,173                | 127,943                |
| Short-term trade payables and received intercompany advances |                         | 197,173                | 127,943                |
| Other than intercompany payables and advances                |                         | 1,051,876              | 988,671                |
| Total short-term trade payables and advances                 |                         | 1,249,049              | 1,116,614              |

Payables – Controlled and Controlling Entity

As of 31 December 2025, the Company records no payables to controlled and controlling entities.

4.12.3. Payables to Partners

Payables to association members (partners) amounted to CZK 248,580 thousand and CZK 222,593 thousand as of 31 December 2025 and 2024, respectively.

4.12.4. Estimated Payables

Estimated payables as of 31 December 2025 and 2024 amounted to CZK 2,374,565 thousand and CZK 2,276,286 thousand, respectively. The estimated payables principally include work performed but unbilled by subcontractors during construction projects.

4.13. Income Taxation and Payables

4.13.1. Deferred Taxation

The deferred tax asset/(liability) is analysed as follows:

Deferred Tax Arising from

(in CZK thousand)

|                                                                             | Balance at 31 Dec 2025 | Balance at 31 Dec 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Net book value of fixed assets (except for provisions)                      | -10,127                | -7,776                 |
| Provisions against fixed assets                                             | 53                     | 120,084                |
| Provisions against inventory                                                | 20,020                 | 17,615                 |
| Provisions against receivables                                              | 46,847                 | 54,797                 |
| Reserves                                                                    | 1,057,105              | 695,870                |
| Estimated non-tax receivables/payables                                      | 680,144                | 727,999                |
| Other                                                                       | 109,835                | 123,677                |
| Total temporary differences                                                 | 1,903,877              | 1,732,266              |
| Deferred tax recognised in respect of the organisational branch in Slovakia | 0                      | 0                      |
| Total deferred tax                                                          | 399,814                | 363,776                |

4.13.2. Due Tax

Due tax in the amount of CZK 77,409 thousand (2024: CZK 153,185 thousand) comprises a reserve for income tax in the amount of CZK 62,957 thousand (2024: CZK 144,197 thousand) and additional tax payments in the amount of CZK 14,452 thousand (2024: additional tax payments in the amount of CZK 8,988 thousand). Income tax prepayments paid amounted to CZK 133,455 thousand (2024: CZK 73,654 thousand).

4.13.3. Splatné závazky z titulu sociálního a zdravotního pojištění a daňové nedoplatky

K 31. 12. 2025 nemá společnost žádné splatné závazky z titulu pojistného na sociální zabezpečení, příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a z titulu zdravotního pojištění. K 31. 12. 2025 nemá společnost žádné splatné daňové nedoplatky vůči místně příslušným finančním orgánům.

Všechny vykázané závazky z titulu výše uvedeného pojistného a daňové závazky jsou k 31. 12. 2025 ve splatnosti.

4.14. Výnosy z běžné činnosti podle hlavních činností

(údaje v tis. Kč)

|                         | Stav k 31. 12. 2025 |           |           | Stav k 31. 12. 2024 |           |           |
|-------------------------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
|                         | Tuzemsko            | Zahraníčí | Celkem    | Tuzemsko            | Zahraníčí | Celkem    |
| Tržby z prodeje zboží   | 240                 | 0         | 240       | 308                 | 0         | 308       |
| Tržby z prodeje zboží   | 240                 | 0         | 240       | 308                 | 0         | 308       |
| Výkony stavební výroby  | 7 629 376           | 36        | 7 629 412 | 7 069 859           | 52        | 7 069 911 |
| Výnosy z prodeje služeb | 320 943             | 0         | 320 943   | 340 391             | 0         | 340 391   |
| Výkony celkem           | 7 950 319           | 36        | 7 950 355 | 7 410 250           | 52        | 7 410 302 |

Tržby z prodeje zboží obsahují položky za prodej pozemků k developerským projektům a prodej stavebního materiálu.

4.15. Transakce se spřízněnými subjekty

4.15.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty 2025

(údaje v tis. Kč)

| Subjekt                                          | Vztah ke společnosti | Služby | Finanční výnosy | Celkem |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | dceřiná              | 20 099 | 19 016          | 39 115 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | mateřská             | 2 080  | 0               | 2 080  |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | mateřská             | 100    | 0               | 100    |
| Celkem                                           |                      | 22 279 | 19 016          | 41 295 |

2024

(údaje v tis. Kč)

| Subjekt                                          | Vztah ke společnosti | Služby | Finanční výnosy | Celkem |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | dceřiná              | 27 140 | 22 931          | 50 071 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | mateřská             | 414    | 0               | 414    |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | mateřská             | 100    | 0               | 100    |
| Celkem                                           |                      | 27 654 | 22 931          | 50 585 |

Veškeré výnosy se spřízněnými subjekty byly realizovány v cenách obvyklých. Stavební práce jsou oceněny na základě rozpočtů a výrobních kalkulací tak jako u ostatních zákazníků.

4.15.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty 2025

(údaje v tis. Kč)

| Subjekt                      | Vztah ke společnosti | Nakoupené služby | Finanční náklady | Celkem  |
|------------------------------|----------------------|------------------|------------------|---------|
| HOCHTIEF AG                  | mateřská             | 8 993            | 0                | 8 993   |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | mateřská             | 192 201          | 5 412            | 197 613 |
| Celkem                       |                      | 201 194          | 5 412            | 206 606 |

4.13.3. Due Payables arising from Social Security and Health Insurance Contributions and Tax Arrears

As of 31 December 2025, the Company had no due payables arising from social security and health insurance contributions and contributions to the state employment policy. As of 31 December 2025, the Company had no tax arrears to the relevant tax authorities. All reported payables arising from the contributions and tax payables mentioned above were before their due dates as of 31 December 2025.

4.14. Details of Income by Principal Activity

(in CZK thousand)

|                            | Year ended 31 Dec 2025 |              |           | Year ended 31 Dec 2024 |              |           |
|----------------------------|------------------------|--------------|-----------|------------------------|--------------|-----------|
|                            | In-country             | Cross-border | Total     | In-country             | Cross-border | Total     |
| Sales of goods             | 240                    | 0            | 240       | 308                    | 0            | 308       |
| Sales of goods             | 240                    | 0            | 240       | 308                    | 0            | 308       |
| Sales of construction work | 7,629,376              | 36           | 7,629,412 | 7,069,859              | 52           | 7,069,911 |
| Sales of services          | 320,943                | 0            | 320,943   | 340,391                | 0            | 340,391   |
| Total sales                | 7,950,319              | 36           | 7,950,355 | 7,410,250              | 52           | 7,410,302 |

The sales of goods principally included sales of plots of land for development projects and the sale of construction material.

4.15. Related Party Transactions

4.15.1. Income Generated with Related Parties 2025

(in CZK thousand)

| Entity                                           | Relation to the Company | Services | Financial income | Total  |
|--------------------------------------------------|-------------------------|----------|------------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | Subsidiary              | 20,099   | 19,016           | 39,115 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | Parent company          | 2,080    | 0                | 2,080  |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | Parent company          | 100      | 0                | 100    |
| Total                                            |                         | 22,279   | 19,016           | 41,295 |

2024

(in CZK thousand)

| Entity                                           | Relation to the Company | Services | Financial income | Total  |
|--------------------------------------------------|-------------------------|----------|------------------|--------|
| HOCHTIEF SK s.r.o.                               | Subsidiary              | 27,140   | 22,931           | 50,071 |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH                     | Parent company          | 414      | 0                | 414    |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH, organizační složka | Parent company          | 100      | 0                | 100    |
| Total                                            |                         | 27,654   | 22,931           | 50,585 |

All related party proceeds were generated on an arm's length basis. Construction work is measured by reference to budgets and production calculations as with other customers.

4.15.2. Purchases from Related Parties 2025

(in CZK thousand)

| Entity                       | Relation to the Company | Services | Financial expenses | Total   |
|------------------------------|-------------------------|----------|--------------------|---------|
| HOCHTIEF AG                  | Parent company          | 8,993    | 0                  | 8,993   |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | Parent company          | 192,201  | 5,412              | 197,613 |
| Total                        |                         | 201,194  | 5,412              | 206,606 |

| 2024                         |                      |                  |                  |         | (údaje v tis. Kč) |
|------------------------------|----------------------|------------------|------------------|---------|-------------------|
| Subjekt                      | Vztah ke společnosti | Nakoupené služby | Finanční náklady | Celkem  |                   |
| HOCHTIEF AG                  | mateřská             | 4 330            | 0                | 4 330   |                   |
| HOCHTIEF SK s.r.o.           | dceřiná              | 0                | 0                | 0       |                   |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | mateřská             | 135 634          | 13 006           | 148 640 |                   |
| Celkem                       |                      | 139 964          | 13 006           | 152 970 |                   |

| 4.15.3. Spotřebované nákupy |  |                        |                        |  | (údaje v tis. Kč) |
|-----------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                             |  | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |  |                   |
| Spotřeba materiálu          |  | 777 426                | 675 064                |  |                   |
| Spotřeba energie            |  | 34 091                 | 37 981                 |  |                   |
| Subdodávky                  |  | 4 842 322              | 4 457 956              |  |                   |
| Spotřebované nákupy celkem  |  | 5 653 839              | 5 171 001              |  |                   |

4.16. Služby

(údaje v tis. Kč)

|                                              | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Opravy a udržování                           | 56 848                 | 59 771                 |
| Cestovné                                     | 37 000                 | 34 940                 |
| Náklady na reprezentaci                      | 12 678                 | 9 447                  |
| Telefon, fax, internet                       | 5 863                  | 5 999                  |
| Výdej drobného nehmotného majetku do užívání | 13 494                 | 11 787                 |
| Nájemné a půjčovné ke stavebním zakázkám     | 298 033                | 243 873                |
| Audit, daňové, právní aj. poradenství*       | 9 666                  | 9 070                  |
| Likvidace odpadů                             | 90 939                 | 118 123                |
| Operativní a finanční pronájem               | 105 473                | 91 080                 |
| Dopravní náklady                             | 7 016                  | 4 356                  |
| Reklama                                      | 17 614                 | 10 578                 |
| Ostatní stavební služby                      | 22 685                 | 25 982                 |
| Ostatní                                      | 185 267                | 324 787                |
| <b>Celkem</b>                                | <b>862 576</b>         | <b>949 793</b>         |

\* Poznámka – náklady na odměny statutárnímu auditorovi jsou uvedeny v rámci konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti.

| 4.17. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období |  |                        |                        |  | (údaje v tis. Kč) |
|----------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                                                      |  | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |  |                   |
| Změna stavu ostatních rezerv – dovolená                              |  | 3 377                  | 5 996                  |  |                   |
| Změna stavu ostatních rezerv – záruky a ostatní                      |  | 358 525                | 375 572                |  |                   |
| Celkem                                                               |  | 361 902                | 381 568                |  |                   |

| 4.18. Ostatní provozní výnosy                                                |  |                        |                        |  | (údaje v tis. Kč) |
|------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                                                              |  | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |  |                   |
| Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                         |  | 4 078                  | 8 134                  |  |                   |
| Tržby z prodaného materiálu                                                  |  | 1 341                  | 6 079                  |  |                   |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                                            |  | 161                    | 10 778                 |  |                   |
| Náhrady mank a škod na provozním majetku, pojišťovna – plnění za škody apod. |  | 39 555                 | 10 526                 |  |                   |
| Jiné provozní výnosy                                                         |  | 41 864                 | 22 811                 |  |                   |
| Celkem                                                                       |  | 86 999                 | 58 328                 |  |                   |

| 2024                         |                         |          |                    |         | (in CZK thousand) |
|------------------------------|-------------------------|----------|--------------------|---------|-------------------|
| Entity                       | Relation to the Company | Services | Financial expenses | Total   |                   |
| HOCHTIEF AG                  | Parent company          | 4,330    | 0                  | 4,330   |                   |
| HOCHTIEF SK s.r.o.           | Subsidiary              | 0        | 0                  | 0       |                   |
| HOCHTIEF Infrastructure GmbH | Parent company          | 135,634  | 13,006             | 148,640 |                   |
| Total                        |                         | 139,964  | 13,006             | 152,970 |                   |

| 4.15.3. Consumed Purchases |  |                        |                        |  | (in CZK thousand) |
|----------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                            |  | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |  |                   |
| Consumed material          |  | 777,426                | 675,064                |  |                   |
| Consumed energy            |  | 34,091                 | 37,981                 |  |                   |
| Sub-supplies               |  | 4,842,322              | 4,457,956              |  |                   |
| Total consumed purchases   |  | 5,653,839              | 5,171,001              |  |                   |

4.16. Services

(in CZK thousand)

|                                                           | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Repairs and maintenance                                   | 56,848                 | 59,771                 |
| Travel expenses                                           | 37,000                 | 34,940                 |
| Representation costs                                      | 12,678                 | 9,447                  |
| Telephone, fax, Internet                                  | 5,863                  | 5,999                  |
| Low value intangible assets put into use                  | 13,494                 | 11,787                 |
| Rental and equipment hire costs for construction projects | 298,033                | 243,873                |
| Audit, tax, legal and other consulting*                   | 9,666                  | 9,070                  |
| Waste disposal                                            | 90,939                 | 118,123                |
| Operating and financial leases                            | 105,473                | 91,080                 |
| Transport costs                                           | 7,016                  | 4,356                  |
| Advertising                                               | 17,614                 | 10,578                 |
| Other construction services                               | 22,685                 | 25,982                 |
| Other                                                     | 185,267                | 324,787                |
| <b>Total</b>                                              | <b>862,576</b>         | <b>949,793</b>         |

\* Note – the fee to the statutory auditor is specified in the parent company's consolidated financial statements.

| 4.17. Reserves Relating to Operating Activities and Complex Deferred Expenses |  |                        |                        |  | (in CZK thousand) |
|-------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                                                               |  | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |  |                   |
| Change in other reserves – vacation                                           |  | 3,377                  | 5,996                  |  |                   |
| Change in other reserves – warranties and other                               |  | 358,525                | 375,572                |  |                   |
| Total                                                                         |  | 361,902                | 381,568                |  |                   |

| 4.18. Other Operating Income                                                                    |  |                        |                        |  | (in CZK thousand) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|--|-------------------|
|                                                                                                 |  | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |  |                   |
| Sales of fixed assets                                                                           |  | 4,078                  | 8,134                  |  |                   |
| Sales from sold materials                                                                       |  | 1,341                  | 6,079                  |  |                   |
| Contractual penalties and default interest                                                      |  | 161                    | 10,778                 |  |                   |
| Compensation for deficits and damage to operating assets; insurance company – damage claims etc |  | 39,555                 | 10,526                 |  |                   |
| Sundry operating income                                                                         |  | 41,864                 | 22,811                 |  |                   |
| Total                                                                                           |  | 86,999                 | 58,328                 |  |                   |



4.19. Dotace

Společnost přijala v roce 2025 dotace v hodnotě 3 660 tis. Kč (2024 – 3 604 tis. Kč). Část dotace ve výši 1 957 tis. Kč je určena na spolupráci s Českým vysokým učením technickým (ČVUT) – dotační program UHPC Ekodukt (2024 – 1 901 tis. Kč – ČVUT, dotační program UHPC Ekodukt), část ve výši 1 703 tis. Kč je určena na spolupráci s ČVUT – dotační program Nová technologie tunelové ostění (2024 – 1 703 tis. Kč).

4.20. Ostatní provozní náklady

(údaje v tis. Kč)

|                                                                                     | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                      | 1 626                  | 4 212                  |
| Zůstatková cena prodaného materiálu                                                 | 1 244                  | 5 972                  |
| Daně a poplatky                                                                     | 1 813                  | 7 185                  |
| Dary                                                                                | 1 317                  | 885                    |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                                                   | 1 394                  | 32                     |
| Ostatní pokuty a penále                                                             | 145                    | 16                     |
| Odpisy pohledávek a postoupené pohledávky                                           | 9 133                  | 10 806                 |
| Jiné provozní náklady                                                               | 150 315                | 29 319                 |
| <b>Celkem (mimo Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období)</b> | <b>166 987</b>         | <b>58 427</b>          |

Jiné provozní náklady obsahují náklady související s dohodou o narovnání developerského projektu Slávie v hodnotě 120 000 tis. Kč.

4.21. Ostatní finanční náklady

(údaje v tis. Kč)

|                 | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| Kurzové ztráty  | 22 491                 | 9 382                  |
| Bankovní výlohy | 29 360                 | 31 099                 |
| <b>Celkem</b>   | <b>51 851</b>          | <b>40 481</b>          |

5. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

5.1. Osobní náklady a počet zaměstnanců

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení společnosti za rok 2025 a 2024 je následující:

2025

(údaje v tis. Kč)

|                    | Počet        | Mzdové náklady | Sociální a zdravotní zabezpečení | Dohadná položka na výplatu odměn | Ostatní náklady | Osobní náklady celkem |
|--------------------|--------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------------|
| Zaměstnanci        | 1 053        | 791 285        | 282 513                          | 33 742                           | 20 390          | 1 127 930             |
| Vedení společnosti | 7            | 32 734         | 6 861                            | 17 991                           | 15 661          | 73 247                |
| <b>Celkem</b>      | <b>1 060</b> | <b>824 019</b> | <b>289 374</b>                   | <b>51 733</b>                    | <b>36 051</b>   | <b>1 201 177</b>      |

2024

(údaje v tis. Kč)

|                    | Počet      | Mzdové náklady | Sociální a zdravotní zabezpečení | Dohadná položka na výplatu odměn | Ostatní náklady | Osobní náklady celkem |
|--------------------|------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------------|
| Zaměstnanci        | 956        | 740 557        | 263 363                          | 21 705                           | 17 393          | 1 043 018             |
| Vedení společnosti | 7          | 32 766         | 6 683                            | 17 557                           | 14 034          | 71 040                |
| <b>Celkem</b>      | <b>963</b> | <b>773 323</b> | <b>270 046</b>                   | <b>39 262</b>                    | <b>31 427</b>   | <b>1 114 058</b>      |

4.19. Subsidies

In the year ended 31 December 2025, the Company accepted grants in the amount of CZK 3,660 thousand (2024: CZK 3,604 thousand). A part of the grant in the amount of CZK 1,957 thousand is intended for the cooperation with the Czech Technical University in Prague (ČVUT) – UHPC Ekodukt subsidy programme (2024 – CZK 1,901 thousand - ČVUT, UHPC Ekodukt subsidy programme); and a part in the amount of CZK 1,703 thousand is intended for the cooperation with ČVUT – New technology for tunnel panelling subsidy programme (2024: CZK 1,703 thousand).

4.20. Other Operating Expenses

(in CZK thousand)

|                                                                           | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Net book value of sold fixed assets                                       | 1,626                  | 4,212                  |
| Net book value of sold material                                           | 1,244                  | 5,972                  |
| Taxes and levies                                                          | 1,813                  | 7,185                  |
| Gifts                                                                     | 1,317                  | 885                    |
| Contractual penalties and default interest                                | 1,394                  | 32                     |
| Other penalties and fines                                                 | 145                    | 16                     |
| Write-off of receivables and assigned receivables                         | 9,133                  | 10,806                 |
| Sundry operating expenses                                                 | 150,315                | 29,319                 |
| <b>Total (excluding operating reserves and complex deferred expenses)</b> | <b>166,987</b>         | <b>58,427</b>          |

Sundry operating expenses include costs related to the settlement agreement for the Slávie development project in the amount of CZK 120,000 thousand.

4.21. Other Financial Expenses

(in CZK thousand)

|                              | Year ended 31 Dec 2025 | Year ended 31 Dec 2024 |
|------------------------------|------------------------|------------------------|
| Foreign exchange rate losses | 22,491                 | 9,382                  |
| Banking fees                 | 29,360                 | 31,099                 |
| <b>Total</b>                 | <b>51,851</b>          | <b>40,481</b>          |

5. EMPLOYEES, MANAGEMENT AND STATUTORY BODIES

5.1. Staff Costs and Number of Employees

The following tables summarise the average number of the Company's employees and members of management for the years ended 31 December 2025 and 2024:

2025

(in CZK thousand)

|              | Number of staff | Payroll costs  | Social security and health insurance | Estimated payable for bonuses | Other costs   | Total staff costs |
|--------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------|
| Staff        | 1,053           | 791,285        | 282,513                              | 33,742                        | 20,390        | 1,127,930         |
| Managers     | 7               | 32,734         | 6,861                                | 17,991                        | 15,661        | 73,247            |
| <b>Total</b> | <b>1,060</b>    | <b>824,019</b> | <b>289,374</b>                       | <b>51,733</b>                 | <b>36,051</b> | <b>1,201,177</b>  |

2024

(in CZK thousand)

|              | Number of staff | Payroll costs  | Social security and health insurance | Estimated payable for bonuses | Other costs   | Total staff costs |
|--------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------|
| Staff        | 956             | 740,557        | 263,363                              | 21,705                        | 17,393        | 1,043,018         |
| Managers     | 7               | 32,766         | 6,683                                | 17,557                        | 14,034        | 71,040            |
| <b>Total</b> | <b>963</b>      | <b>773,323</b> | <b>270,046</b>                       | <b>39,262</b>                 | <b>31,427</b> | <b>1,114,058</b>  |

Počet zaměstnanců vychází z průměrného stavu pracovníků. Pod pojmem vedení společnosti se rozumí generální ředitel, odborní ředitelé společnosti a ředitelé divizí.

Sloupec Mzdové náklady a Sociální a zdravotní zabezpečení obsahuje údaje, které již prošly mzdovou evidencí; odhadované údaje, které neprošly mzdovou evidencí, jsou pak obsaženy ve sloupci Dohadná položka na výplatu odměn (včetně pojištění).

Sloupec Ostatní náklady obsahuje odměny členům orgánů společnosti a ostatní Sociální náklady. Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

5.2. Poskytnuté půjčky, úvěry či ostatní plnění

V roce 2025 a 2024 obdrželi členové představenstva, dozorčí rady a členové řídicích orgánů následující půjčky a odměny nad rámec základního platu:

| 2025 (údaje v tis. Kč)                                                                                                                                  |                |              |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                         | Představenstvo | Dozorčí rada | Členové řídicích orgánů |
| Příspěvky na životní a důchodové pojištění                                                                                                              | 120            | 0            | 82                      |
| Základní odměny za výkon funkce a bonusy                                                                                                                | 15 663         | 120          | 0                       |
| Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků) | 235            | 0            | 836                     |
| 2024 (údaje v tis. Kč)                                                                                                                                  |                |              |                         |
|                                                                                                                                                         | Představenstvo | Dozorčí rada | Členové řídicích orgánů |
| Příspěvky na životní a důchodové pojištění                                                                                                              | 120            | 0            | 83                      |
| Základní odměny za výkon funkce a bonusy                                                                                                                | 13 948         | 120          | 0                       |
| Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ pracovníků) | 235            | 0            | 827                     |

6. ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Ekologické závazky

V roce 2025 byl proveden první dozorový audit zavedeného environmentálního systému managementu podle normy ČSN EN ISO 14001:2016. Současně bylo provedeno ověření environmentálního prohlášení za rok 2024 dle tzv. Programu EMAS. Obě tyto kontrolní činnosti byly provedeny na základě smluv o kontrolní činnosti uzavřených se společností STAVCERT Praha, spol. s r.o. Za rok 2025 se uskuteční audit v roce 2026. Z výše uvedených prohlášení nevzniká společnosti HOCHTIEF CZ a. s. žádný ekologický závazek.

Bankovní záruky

K 31. 12. 2025 společnost v souvislosti se svými aktivitami a smluvními vztahy čerpala bankovní záruky v celkové výši 4 133 537 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 3 286 452 tis. Kč).

7. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po rozvahovém dni došlo k výraznému zhoršení geopolitické situace v souvislosti s americko-izraelskými útoky na Írán, zahájenými 28. února 2026. Konflikt způsobil zvýšenou volatilitu na světových trzích a významné zdražení ropy a dalších energetických komodit, zejména v důsledku narušení dopravy v oblasti Hormuzského průlivu, který představuje zásadní tepnu pro globální dodávky ropy a zemního plynu. Tyto cenové výkyvy se promítají do silnějších inflačních tlaků, růstu dopravních nákladů a zvýšené nejistoty v mezinárodním obchodě, což může mít sekundární dopady i na českou ekonomiku a podnikatelské prostředí.

Vedení společnosti zvažilo potenciální další dopady na své aktivity a podnikání a navzdory probíhajícímu geopolitickému napětí a jeho makroekonomickým důsledkům dospělo k závěru, že nemá významný vliv na předpoklad neomezené doby trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2025 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále pokračovat ve své činnosti.

Žádné další následné události, které by měly významný dopad na účetní závěrku, nenastaly.

The number of employees is based on the average headcount. The term “management” includes the Chief Executive Officer, the Company’s specialist directors and division directors.

The columns “Payroll costs” and “Social security and health insurance” include figures which have been entered in the payroll register. The estimated figures which have not been entered in the payroll register are included in “Estimated payables for bonuses” (including insurance).

“Other costs” include remuneration paid to the members of the Company’s bodies and other social costs. As of 31 December 2025, there were no pension obligations to former members of management, supervisory and administrative bodies.

5.2. Loans, Borrowings, and Other Benefits Provided

In the years ended 31 December 2025 and 2024, the members of the Company’s Executive Board, Supervisory Board and management received the following loans and bonuses in addition to their basic salaries:

| 2025 (in CZK thousand)                                                                                                  |                 |                   |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                                                         | Executive Board | Supervisory Board | Members of management |
| Life and pension insurance contributions                                                                                | 120             | 0                 | 82                    |
| Basic remuneration for holding an office and bonuses                                                                    | 15,663          | 120               | 0                     |
| Cars/other movable and immovable assets to be used for private purposes (this figure increases the employees’ tax base) | 235             | 0                 | 836                   |
| 2024 (in CZK thousand)                                                                                                  |                 |                   |                       |
|                                                                                                                         | Executive Board | Supervisory Board | Members of management |
| Life and pension insurance contributions                                                                                | 120             | 0                 | 83                    |
| Basic remuneration for holding an office and bonuses                                                                    | 13,948          | 120               | 0                     |
| Cars/other movable and immovable assets to be used for private purposes (this figure increases the employees’ tax base) | 235             | 0                 | 827                   |

6. OFF BALANCE SHEET COMMITMENTS

Environmental Liabilities

In the year ended 31 December 2025, the first supervisory audit of the implemented environmental management system under ČSN EN ISO 14001:2016 was carried out. Simultaneously, the verification of the environmental statement for the year 2024 was carried out according to the “EMAS Program”. Both of these control activities were conducted based on contracts for control activities entered into with the company STAVCERT Praha, spol. s r.o. The audit for 2025 will be performed in 2026. The above statements do not establish any environmental liabilities for HOCHTIEF CZ a. s.

Bank Guarantees

As of 31 December 2025, the Company used bank guarantees in the aggregate amount of CZK 4,133,537 thousand (2024: CZK 3,286,452 thousand) in relation to its activities and contractual relations.

7. POST BALANCE SHEET EVENTS

After the balance sheet date, the geopolitical situation deteriorated significantly in connection with the US-Israeli attacks on Iran, launched on 28 February 2026. The conflict caused increased volatility in global markets and a significant rise in prices of oil and other energy commodities, mainly as a result of disruptions to transport in the area of the Strait of Hormuz, which is a key artery for global supplies of oil and natural gas. These price fluctuations are reflected in stronger inflationary pressures, rising transport costs and increased uncertainty in international trade, which may also have secondary impacts on the Czech economy and business environment.

The Company’s management considered the potential further impacts on its activities and business and, despite the ongoing geopolitical tensions and their macroeconomic consequences, concluded that they do not have a material effect on the going concern assumption. Accordingly, the financial statements for the year ended 31 December 2025 were prepared on the assumption that the Company will continue as a going concern.

No other post-balance sheet events occurred that would have a material impact on the financial statements.

# Základní údaje o společnosti za rok 2025

HOCHTIEF CZ a. s.  
Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5  
IČ: 466 78 468  
DIČ: CZ46678468  
Registrace u Městského soudu Praha,  
oddíl B, vložka 6229  
Tel.: +420 257 406 000  
E-mail: info@hochtief.cz  
ID datové schránky: p49cezi  
www.hochtief.cz

**divize Pozemní stavby Čechy**  
Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5  
Tel.: +420 257 406 051  
E-mail: pozemni.stavby@hochtief.cz

závod Jih  
Okružní 544, 370 04 České Budějovice  
Tel.: +420 387 729 111  
E-mail: pozemni.stavby@hochtief.cz

závod Planá  
Chýnovská 714, 391 11 Planá nad Lužnicí  
Tel.: +420 381 497 111  
E-mail: zavodsc@hochtief.cz

**divize Pozemní stavby Morava**  
Sokolská tř. 2800/99  
702 00 Ostrava – Moravská Ostrava  
Tel.: +420 597 310 202  
E-mail: morava@hochtief.cz

**divize Dopravní stavby**  
Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5  
Tel.: +420 257 406 301  
E-mail: dopravni.stavby@hochtief.cz

**divize Stavební služby**  
Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5  
Tel.: +420 257 406 081  
E-mail: info@hochtief.cz

**Organizační složka**  
HOCHTIEF CZ a.s.,  
organizačná zložka Slovensko  
Miletičova 23, 821 09 Bratislava, Slovenská republika  
Tel.: +421 948 575 100  
E-mail: info@hochtief.sk

## KAPITÁLOVÉ ÚČASTI

**HOCHTIEF SK s.r.o.**  
Miletičova 23, 821 09 Bratislava, Slovenská republika  
Tel.: +421 948 575 100  
E-mail: info@hochtief.sk

# Basic Information on the Company for 2025

HOCHTIEF CZ a. s.  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5  
Company ID No.: 466 78 468  
Tax ID No.: CZ46678468  
Registered with the Municipal Court in Prague,  
Section B, Insert 6229  
Phone No.: +420 257 406 000  
Email address: info@hochtief.cz  
Data box ID: p49cezi  
www.hochtief.cz

**Division Building Bohemia**  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5  
Phone No.: +420 257 406 051  
Email address: pozemni.stavby@hochtief.cz

Operation South  
Okruzni 544, 370 04 Ceske Budejovice  
Phone No.: +420 387 729 111  
Email address: pozemni.stavby@hochtief.cz

Plant Plana  
Chynovska 714, 391 11 Plana nad Luznici  
Tel.: +420 381 497 111  
E-mail: zavodsc@hochtief.cz

**Division Building Moravia**  
Sokolska tr. 2800/99  
702 00 Ostrava – Moravska Ostrava  
Phone No.: +420 597 310 202  
Email address: morava@hochtief.cz

**Division Traffic Infrastructure**  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5  
Phone No.: +420 257 406 301  
Email address: dopravni.stavby@hochtief.cz

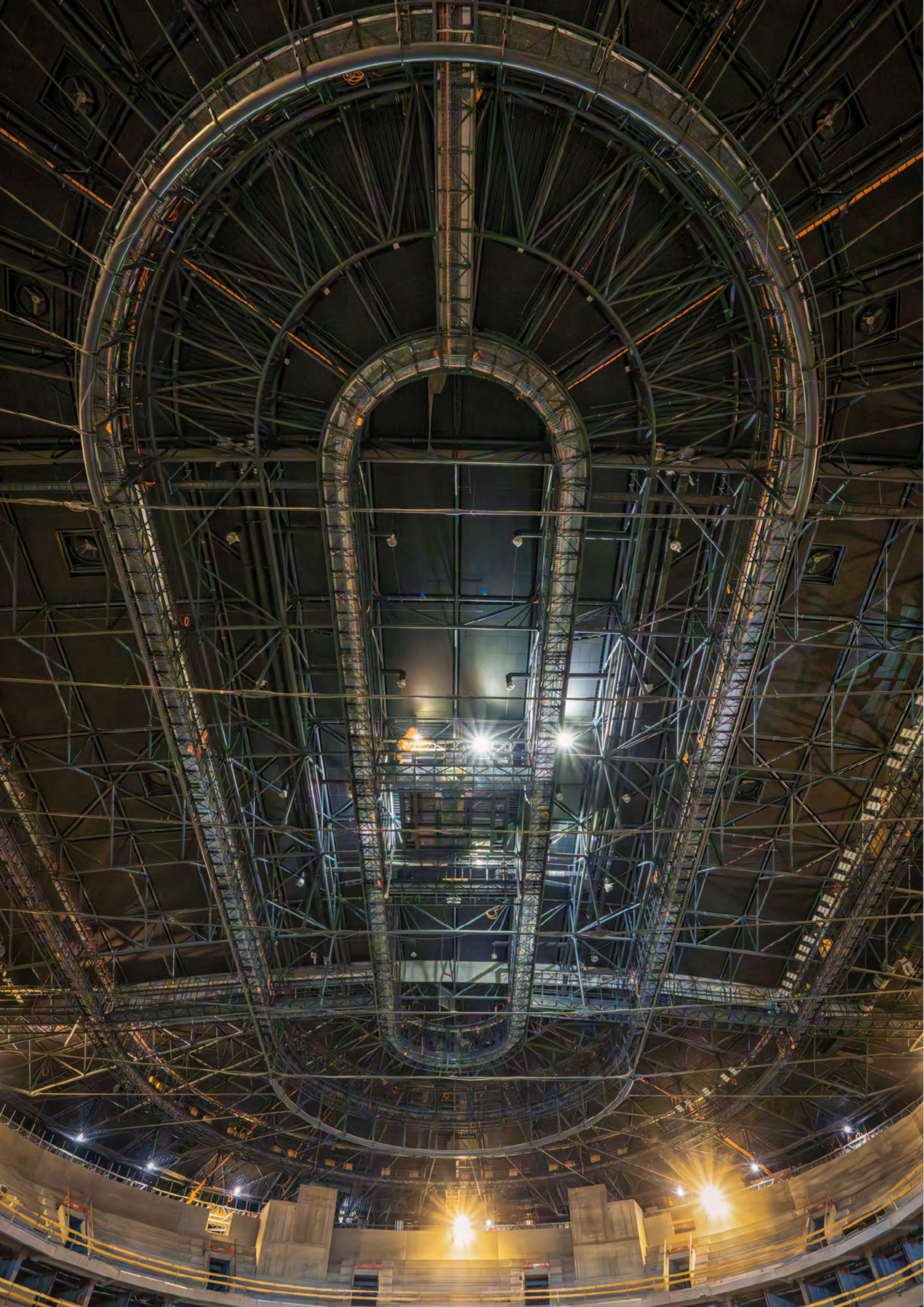
**Division Construction Services**  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5  
Phone No.: +420 257 406 081  
Email address: info@hochtief.cz

**Organisational Unit**  
HOCHTIEF CZ a.s.,  
organizačná zložka Slovensko  
Mileticova 23, 821 09 Bratislava, Slovak Republic  
Phone No.: +421 948 575 100  
Email address: info@hochtief.sk

## CAPITAL INTERESTS

**HOCHTIEF SK s.r.o.**  
Mileticova 23, 821 09 Bratislava, Slovak Republic  
Phone No.: +421 948 575 100  
Email address: info@hochtief.sk





## Odpovědná volba papíru

K výrobě této výroční zprávy byl použit papír od společnosti Arctic Paper, která dlouhodobě usiluje o ochranu naší planety a minimalizaci ekologické stopy. Papírny Arctic Paper se nacházejí v krásných přírodních oblastech v blízkosti vodních toků, což dále posiluje jejich závazek k ochraně životního prostředí jako nejvyšší priority, a to jak ve výrobě, tak i v přepravě. Společnost uplatňuje udržitelné výrobní procesy prostřednictvím strategie, která ji udržuje vždy o krok napřed mezinárodními environmentálními standardy a požadavky.

The paper used to produce this annual report comes from Arctic Paper, a company that has long been committed to protecting our planet and minimizing its environmental footprint. Arctic Paper mills are located in beautiful natural areas near watercourses, which further reinforces their commitment to making environmental protection their top priority—both in production and transportation. The company implements sustainable manufacturing processes through a strategy that keeps it consistently one step ahead of international environmental standards and requirements.



Brno, Multifunkční hala Arena Brno  
Brno, Multi-purpose hall Arena Brno



**HOCHTIEF CZ a. s.**

Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5, Česká republika  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5, Czech Republic

**[www.hochtief.cz](http://www.hochtief.cz)**

Fotografie: archiv HOCHTIEF CZ a. s. | Photos: Archive HOCHTIEF CZ a. s.  
Design, produkce a výroba | Designed, created and produced by: © JennPro s.r.o.  
© 06/2026 HOCHTIEF CZ a. s.



**HOCHTIEF CZ a. s.**

Plzeňská 16/3217, 150 00 Praha 5, Česká republika  
Plzenska 16/3217, 150 00 Prague 5, Czech Republic

**[www.hochtief.cz](http://www.hochtief.cz)**

Fotografie: archiv HOCHTIEF CZ a. s. | Photos: Archive HOCHTIEF CZ a. s.  
Design, produkce a výroba | Designed, created and produced by: © JennPro s.r.o.  
© 06/2026 HOCHTIEF CZ a. s.