

# Tirage

## VYDAVATELSTVÍ | PUBLISHER

KONSTRUKCE Media, s. r. o.  
Starobělská 5/1133, 700 30 Ostrava-Zábřeh  
IČ: 25851276, tel.: +420 597 317 578, fax: +420 597 579 166  
www.konstrukce-media.cz, e-mail: info@konstrukce-media.cz

## VÝKONNÝ ŘEDITEL | CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Ing. Michal Sirovátka, tel.: +420 724 365 943  
e-mail: sirovatka@konstrukce-media.cz

## EKONOMICKÉ ODDĚLENÍ | FINANCIAL DEPARTMENT

Ing. Martina Jaglová, tel.: +420 739 457 862  
e-mail: info@konstrukce-media.cz

## PŘEDPLATNÉ | SUBSCRIPTION

Monika Dvořáčková, DiS., tel.: +420 597 317 578, +420 733 530 695  
e-mail: dvoreskova@konstrukce-media.cz  
predplatne@konstrukce-media.cz

## KANCELÁŘ PRAHA | OFFICE PRAGUE

Thámova 18, 186 00 Praha 8 – Karlín  
tel./fax: +420 224 817 994

## ŠÉFREDAKTOR | EDITOR-IN-CHIEF

Petr Svoboda, tel.: +420 224 817 994, +420 733 641 248  
e-mail: svoboda@konstrukce-media.cz

## KANCELÁŘ OSTRAVA | OFFICE OSTRAVA

Starobělská 5/1133, 700 30 Ostrava-Zábřeh

## REDAKTOR | EDITOR

Bc. Vítězslav Fejfar, tel.: +420 733 531 084  
e-mail: fejfar@konstrukce-media.cz

## INZERCE | ADVERTISEMENTS

Ing. Marek Janda, tel.: +420 737 283 516  
e-mail: janda@konstrukce-media.cz

Igor Vach, tel.: +420 737 283 517  
e-mail: vach@konstrukce-media.cz

## REDAKČNÍ RADA | EDITORIAL BOARD

Mgr. Tomáš Apeltauer, Ph.D., Ing. Albert Bradáč, Ph.D.,  
Ing. Peter Bulánek, CSc., Roman Červenka, Ing. Petr Čížek,  
Ing. Josef Fidler, prof. Ing. Ladislav Gulán, PhD.,  
doc. Ing. Ivo Hlavatý, Ph.D., Ing. Petr Homolka, Ing. Milan Kalný,  
doc. Ing. Karel Kubečka, Ph.D., Ing. Josef Lukáš, CSc.,  
doc. Ing. František Luxemburk, CSc., Ing. Václav Mach,  
doc. Ing. Sergej Priganc, CSc., Ing. Ivan Racek,  
Ing. Michal Radimský, Ph.D., doc. Ing. Tomáš Rotter, CSc.,  
Ing. Jaroslav Sigmund, Ing. Martin Smělý, prof. Ing. Jiří Stráský, DSc.,  
prof. Ing. Karel Šotek, Ing. Pavel Švagr, CSc., Ing. Pavel Stoullil,  
Ing. Jan Tatíček, prof. Ing. Josef Vičan, CSc., Ing. Jan Zemánek

## GRAFIKA | GRAPHICS

### FOTO | PHOTOS

Foto titulní strana: Metrostav a. s.

### SAZBA | DTP

Miroslav Julica, e-mail: grafik@konstrukce-media.cz

### TISK | PRINTING

Printo spol. s r. o.

### PŘEDPLATNÉ A DISTRIBUCE V ČR

SUBSCRIPTION AND DISTRIBUTION IN THE CZECH REPUBLIC  
SEND Předplatné spol. s r. o., Ve Žlábku 1800/77,  
193 00 Praha 9 Horní Počernice, tel.: +420 225 985 225,  
fax: +420 225 341 425, e-mail: send@send.cz

### DISTRIBUCE V SR | DISTRIBUTION IN THE SLOVAK REPUBLIC

Mediaprint – Kapa Pressegrasso, a. s.,  
oddelenie inej formy predaja,  
Vajnorská 137, 831 04 Bratislava,  
tel.: 02/444 588 21, fax: 02/444 588 19,  
e-mail: predplatne@abopress.sk, www.abopress.sk

### REGISTRAČNÍ ČÍSLO | REGISTRATION NUMBER

MK ČR E 16616

### MEZINÁRODNÍ STANDARDNÍ ČÍSLO

INTERNATIONAL STANDARD NUMBER  
ISSN 1801-822X (Print), ISSN 1803-8441 (Online)

### CENA | PRICE

120 Kč/6 € bez poštovního a balného,  
pro předplatitele 101 Kč/5 € vč. poštovního a balného  
Vychází pětkrát ročně v Ostravě.

Nevyžádané příspěvky a rukopisy nevracíme.

Toto číslo vyšlo 22. září 2014.

Uzávěrka příštího čísla je 20. října 2014.

Za správnost obsahu příspěvků odpovídají autoři. Za obsahovou náplň uveřejněných inzerátů odpovídá objednatel. Všechna práva vyhrazena. Žádná část této publikace nesmí být reprodukována, kopírována a elektronicky šířena bez písemného souhlasu vydavatele.

### REDAKCE VYUŽÍVÁ SLUŽBY | EDITORS USE THE SERVICES OF

newton media

Your Choice!  
Vaše jazykové služby

WWW.SILNICE-ZELEZNICE.CZ



## Legislativní nouze

Jörg Mathew, Peter Russegger a Roman Fuksa. Tři čelní manažeři, kteří působí na českém stavebním trhu ve firmách Hochtief, Alpine Bau (dnes již pod skupinou PSJ) a Metrostav. V rozhovorech pro Silnice železnice popisují, v jakém stavu se zhotovitelé nacházejí a shodují se na několika poznatcích. Dopravnímu stavitelství zoufale chybí vize státu: co chce stavět a za kolik. Neexistuje ani střednědobý výhled projektování, který by firmám dal jistotu práce a využití kapacit. A dopravně-stavební legislativa zaostává za západoevropskými standardy, jak se ještě diplomaticky vyjádřil Jörg Mathew.

„Česká republika nemá žádná všeobecná pravidla, která by byla závazná pro zadavatele privátních či veřejných zakázek. Je to ještě otevřené pole pro techniko-právní poradce. Nejasnosti totiž vedou v důsledku ke zvýšeným nákladům jak u zadavatelů, tak i u samotných dodavatelů. Pokud by došlo k dalším legislativním opatřením, znamenalo by to stabilizaci i přiměřenost výdajů. Takové změny vyžadují silnou politickou vůli. Zdá se však, že současná vláda má zájem, aby se zásady hospodaření uvedly do života,“ říká v rozhovoru Mathew.

V praxi jde především o zákon o liniových stavbách a zákon o drahách, od kterých si vláda slibuje zrychlení výstavby dopravní infrastruktury a je i jedním z pilířů strategie boje s nezaměstnaností. Jejich vznik je bohužel v takovém skluzu, že možná nevejdou v platnost ani příští rok. Pomalý legislativní proces mimochodem odnesl i vrchní legislativec ministerstva dopravy Jakub Kopřiva. A stavebnímu sektoru nezbyvá než doufat, že jeho nástupci se povede zázrak a dočká se konečně standardního prostředí pro své podnikání.

U.S.R.

Petr Svoboda,  
šéfredaktor



## Právní prostředí v Česku zaostává za mezinárodními standardy

Říká v rozhovoru pro Silnice železnice Jörg Mathew, člen představenstva akciové společnosti HOCHTIEF CZ odpovědný za ekonomiku. „Česká republika nemá žádná všeobecná pravidla, která by byla závazná pro zadavatele privátních či veřejných zakázek,“ dodává Mathew s tím, že změna si bude žádat silnou politickou vůli.

**Očekáváte v nejbližších letech zlepšení ve stavebnictví, jak deklaruje vláda a odhadují analytici?**

Ano, očekáváme dokonce výrazné zlepšení. Řada uskutečněných legislativních změn a podle mého úsudku současná stabilní vláda mohou vést Českou republiku k dalšímu ekonomickému rozvoji. Aby tomu tak bylo ale i ve skutečnosti, bude nutné avizovaná opatření důsledně dodržovat. Na druhou stranu si uvědomujeme, že jsme v situaci, kdy stavební průmysl sám pro sebe neumí vytvořit poptávku po svých výrobcích, např. prostřednictvím reklamy či propagace nového designu či převratnými novinkami, tak jako je tomu v telekomunikacích nebo automobilovém průmyslu. Naše podnikání je úzce spojeno se všeobecným vývojem ekonomiky, která je v posledních letech pod velkým tlakem Evropské unie.

**Jaký objem zakázek máte nasmlouvaný a můžete popsat jejich strukturu?**

Jsem rád, že mohu konstatovat, že společnost HOCHTIEF CZ má na období několika následujících měsíců solidní zásobu práce. S tím souvisí i náš plán na navýšení obrátu. Obchodně se zaměřujeme na soukromé i veřejné investory. Obecně mohu říci, že našim zákazníkům můžeme nabídnout nejenom vysoce hodnocenou expertizu, ale i vlastní výrobní kapacity. Právě naše odborné znalosti jsou cennou přidanou hodnotou naší práce. Ukazuje se to například i v segmentu rekonstrukcí historických památek. V následujícím roce se zaměříme právě na taková výběrová řízení, kde budeme moci uplatnit naše zkušenosti a technickou odbornost a zakázky pro nás budou zároveň ekonomicky smysluplné.

**Tvrdá konkurence tlačí na ceny zakázek, očekáváte v blízké budoucnosti zvýšení marží a „normalizaci“ trhu?**

Stavební průmysl České republiky bohužel trpí extrémním cenovým soubojem, který dává v soutěžích šanci příliš vysokému počtu firem, bez ohledu na jejich schopnosti. S touto skutečností se v uplynulých měsících musela vyrovnat i společnost HOCHTIEF CZ a přeorientovat své zájmy především do takových stavebních segmentů, kde můžeme kromě dobré ceny nabídnout navíc naše odborné dovednosti a tím našim zákazníkům poskytnout i další důležitou přidanou hodnotu. Od tohoto přístupu si slibujeme i celkové zlepšení ekonomické situace firmy.

**Nemůže se v budoucnosti firmám vymstít, že se cenově podsekávají?**

Mnoho konkurentů v našem odvětví generuje pouze cash-flow, aby udrželi v chodu svoji firmu. Společnost HOCHTIEF CZ se dosud soutěží s nereálně stanovenými cenami nezúčastňovala a nemáme ani v úmyslu tuto naši politiku měnit. Jsme přesvědčeni, že se trh v budoucnu od těchto typů zakázek očistí a vyladí se poptávka s reálnou nabídkou.

**Jak vnímáte v Česku přípravu staveb a legislativní prostředí? Co jsou pro vás jako zhotovitele největší překážky při realizaci staveb?**

Na tuto otázku si dovolím odpovědět jako Němec. Právní prostředí českého trhu zaostává za mezinárodními standardy. Česká republika nemá žádná všeobecná pravidla, která by byla závazná pro zadavatele privátních či veřejných zakázek. Je to ještě otevřené pole pro technicko-právní poradce. Nejasnosti totiž vedou v důsledku ke zvýšeným ná-







Jörg Mathew se narodil 6. října 1964 v Gelsenkirchenu a v současné době je jediným zaměstnancem společnosti HOCHTIEF CZ německé národnosti. U společnosti HOCHTIEF pracuje téměř 30 let, v České republice pak od března 2013. Začínal jako ekonomický projektový manager na pracovištích v Essenu a Düsseldorfu, poté se stal ekonomickým ředitelem oblastní jednotky pro dopravní stavitelství v Sasku. Delší dobu strávil v rámci sdružení na velkém tunelovém projektu v Berlíně, kde působil jako vedoucí controllingu jednotky, která se skládala ze sedmi společností a měla přibližně tři tisíce zaměstnanců. V posledních letech opět pracoval v Essenu, kde poskytoval podporu PPP projektům v Chile, Kanadě, Velké Británii a Řecku, mezinárodním dceřiným společností jako například Flatiron/USA, HOCHTIEF do Brasil a dohlížel na aktivity spojené s podílem ve společnosti v letištích v albánské Tiraně a Budapešti. Jeho poslední štape před příchodem do HOCHTIEF CZ byla v pozici výkonného ředitele HOCHTIEF Trade Solutions se sídlem v Hongkongu.

„Během pracovních cest bylo vždy příjemné vidět, že všude po světě lze potkat lidi, kteří jsou oddáni stavebnímu řemeslu bez ohledu na to, zda žijí v Americe, Indii, Číně, Emirátech nebo Evropě. Každá země a každý druh přístupu k práci má něco do sebe. Musíte samozřejmě vždy respektovat a uvědomovat si kulturní a sociální zázemí jednotlivých zemí,“ říká Jörg Mathew, který si v Čechách cení vstřícného přístupu místních lidí a také bohaté historie země. Jörg Mathew fandí fotbalu, jeho oblíbený tým je Schalke 04. Je ženatý a má dospívající dceru.

kladům jak u zadavatelů, tak i u samotných dodavatelů. Pokud by došlo k dalším legislativním opatřením, znamenalo by to stabilizaci i přiměřenost výdajů. Jak už jsem poznamenal výše, takové změny vyžadují silnou politickou vůli. Zdá se však, že současná vláda má zájem, aby se zásady hospodaření uvedly do života.

#### ***Ve kterých stavebních segmentech cítíte oživení?***

V posledních měsících sledujeme mírné oživení stavebního trhu obecně. Trochu zatím pokulhávají dopravní projekty. Jsme však přesvědčeni, že k rozvoji dojde i v silniční a železniční dopravě, protože právě tyto dopravní stavby mají významný vliv na konkurenceschopnost České republiky v rámci Evropy. Pouze s funkční dopravní sítí může Česká republika využít svůj jedinečný zeměpisný potenciál uprostřed Evropy k rozvoji svého místního hospodářství.

#### ***Čekáte, že stavební trh čeká další konsolidace a prodeje firem? Poohlížíte se po trhu kvůli možným akvizicím?***

Ve střednědobém horizontu dojde k určité konsolidaci trhu. Akciová společnost HOCHTIEF CZ má solidní hospodářskou pozici, dění na trhu sledujeme a určitě se nebráníme myšlenkám na možné akvizice, které by vedly k rozšíření našeho portfolia. Věříme tzv. samočisticímu procesu trhu.

#### ***Kolik má nyní Hochtief zaměstnanců?***

HOCHTIEF CZ v současné době zaměstnává necelých 1 100 osob, pro které se snažíme být důvěryhodným zaměstnavatelem s vidinou perspektivní budoucnosti. Jsme přesvědčeni, že s očekávaným oživením našeho segmentu budeme moci přijmout další kvalifikované pracovníky. Byli bychom rádi, pokud by se Česká republika přiklonila k duálnímu vzdělávacímu systému, který by pro firmy připravoval odborníky zejména v manuálních profesích.

#### ***V čem vidíte výhody spojení s matkou v Essenu?***

Akciová společnost HOCHTIEF CZ je členem skupiny HOCHTIEF a koncernu ACS. Máme tedy jedinečnou možnost konzultovat řešení a zároveň využívat technické podpory našich kolegů. S čistým svědomím mohu říci, že na českém stavebním trhu není segment, který bychom neuměli kvalifikovaně obsloužit. Jako součást koncernu jsme respektováni i na finančním trhu jako solidní a důvěryhodný partner a můžeme se tak pouštět i do projektů, které nejsou pro mnohé z našich konkurentů realizovatelné.

#### ***Věříte, že se ještě někdy rozjede dostavba Temelína?***

Pro energeticko-politickou jistotu České republiky nebude existovat ve střednědobém horizontu jiná alternativa a Temelín se z našeho pohledu musí v každém případě rozšiřovat. Otázkou sice je, jak tento koncept zapadá do celkové situace v Evropě, ale ta nezbytnost expanze je jednoznačně daná.

#### ***Kde byste chtěl vidět Hochtief ve střednědobém a dlouhodobém horizontu?***

Střednědobý horizont pro HOCHTIEF CZ představuje zápolení na národním trhu s velkým důrazem na konkurenceschopnost. Naštěstí k tomu máme všechny předpoklady: technickou kompetenci, motivované spolupracovníky i finanční stabilitu. V dlouhodobém horizontu chceme zůstat jednou z nejvýznamnějších stavebních společností v této zemi s celoplošným působením a schopností vyhovět požadavkům trhu. Společnost HOCHTIEF CZ zatím vždy dokázala, že se umí přizpůsobit okolnostem a díky tomu se i nadále zlepšovat. Tento fakt je důležitý pro pocit jistoty našich zaměstnanců a je i výhodou pro naše zákazníky.

**Petr Svoboda,**

svoboda@konstrukce-media.cz